

**UCHWAŁA NR V/27/24  
RADY MIASTA KOLNO**

z dnia 25 października 2024 r.

**w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032**

Na podstawie art. 14 ust. 1 ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (tj. Dz. U. z 2024 r. poz. 278), Rada Miasta Kolno uchwała, co następuje:

**§ 1.** Przyjmuje się Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

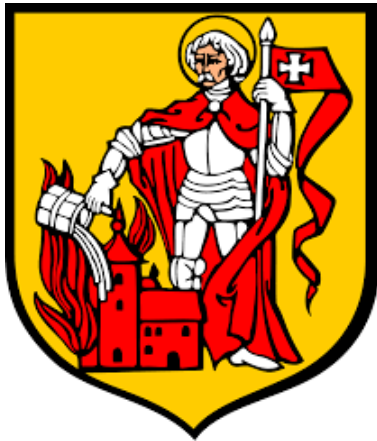
**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Kolno.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Miasta

**Mariusz Rakowski**

Załącznik do uchwały nr V/27/24  
Rady Miasta Kolno  
z dnia 25 października 2024 r.



# **Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032**

**Kolno, 2024**



### Spis treści

1. Podstawa prawna.....	5
2. Metodyka i zasady pracy nad dokumentem .....	7
2.1. Elementy GPR.....	7
2.2. GPR jako Strategia IIT .....	8
2.3. Metodyka wyznaczania obszaru rewitalizacji.....	9
2.4. Metodyka opracowania GPR .....	21
3. Diagnoza obszaru rewitalizacji .....	24
3.1. Ogólne dane o mieście .....	24
3.2. Obszar rewitalizacji.....	29
3.3. Sfera społeczna.....	31
3.3.1. Demografia.....	31
3.3.2. Bezrobocie.....	33
3.3.3. Ubóstwo .....	34
3.3.4. Przestępczość .....	36
3.3.5. Osoby ze szczególnymi potrzebami – seniorzy i osoby z niepełnosprawnościami.....	38
3.3.6. Niepełnosprawność mieszkańców.....	40
3.3.7. Poziom edukacji .....	41
3.3.8. Poziom kapitału społecznego .....	43
3.3.9. Niewystarczający poziom uczestnictwa w życiu publicznym .....	43
3.3.10. Niewystarczający poziom uczestnictwa w życiu kulturalnym.....	44
3.3.11. Problemy rodziny .....	47
3.4. Sfera gospodarcza .....	48
3.4.1. Poziom przedsiębiorczości .....	48
3.4.2. Słaba kondycja przedsiębiorstw .....	49
3.5. Sfera środowiskowa .....	52
3.5.1. Rozmieszczenie wyrobów azbestowych .....	52
3.5.2. Zagrożenie hałasem.....	53
3.6. Sfera przestrzenno-funkcjonalna.....	57
3.6.1. Liczba wypadków komunikacyjnych i obsługa komunikacyjna.....	57
3.6.2. Liczba innych negatywach zjawisk w przestrzeni miejskiej.....	61
3.6.3. Powierzchnia terenów zielonych.....	65
3.6.4. Dostęp do usług społecznych .....	69
3.7. Sfera techniczna .....	73
3.7.1. Zabytki wymagające interwencji .....	73

3.7.2. Poziom stanu technicznego budynków użyteczności publicznej pod kątem dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami .....	77
3.7.3. Zjawiska techniczne w opinii mieszkańców .....	80
3.8. Synteza diagnozy - analiza problemów, potrzeb i lokalnych potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych .....	81
3.8.1. Sfera społeczna .....	81
3.8.2. Sfera gospodarcza .....	82
3.8.3. Sfera środowiskowa .....	83
3.8.4. Sfera przestrzenno-funkcjonalna .....	84
3.8.5. Sfera techniczna .....	87
4. Wizja, cele i kierunki działań .....	89
4.1. Wizja .....	89
4.2. Cele i kierunki działań .....	90
4.3. Mechanizmy integrowania wizji, przedsięwzięć, celów rewitalizacji, kierunków działań .....	92
5. Opis przedsięwzięć rewitalizacyjnych .....	96
5.1. Lista i opis planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych .....	96
5.2. Charakterystyka pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych .....	127
6. Mechanizmy integrowania działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych .....	129
7. Opis powiązań z dokumentami strategicznymi .....	137
8. Szacunkowe ramy finansowe .....	142
9. Opis struktury zarządzania GPR .....	148
9.1. System zarządzania .....	148
9.2. Koszty zarządzania .....	150
9.3. Harmonogram realizacji .....	151
10. Opis sposobu zapewnienia udziału interesariuszy .....	154
10.1. Na etapie opracowania GPR .....	154
10.1.1. Wybór przedsięwzięć rewitalizacyjnych .....	156
10.2. Na etapie wdrażania GPR .....	157
11. System monitorowania i oceny .....	160
11.1. Monitoring .....	160
11.2. Ocena .....	160
12. Określenie niezbędnych zmian w uchwałach dotyczących zasobu mieszkaniowego .....	164
13. Komitet Rewitalizacji .....	164
14. Specjalna Strefa Rewitalizacji .....	164
15. Sposób realizacji programu w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego .....	165

16. Załącznik. Podstawowe kierunki zmian funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji .....	165
17. Spis rysunków i tabel .....	166
17.1. Spis rysunków .....	166
17.2. Spis tabel .....	167
17.3. Spis fotografii .....	168

### 1. Podstawa prawna

---

Zgodnie z art. 2 ust. 1 Ustawy o rewitalizacji (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 278), rewitalizacja stanowi proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych, prowadzony w sposób kompleksowy, poprzez zintegrowane działania na rzecz lokalnej społeczności, przestrzeni i gospodarki, skoncentrowane terytorialnie, prowadzone przez interesariuszy rewitalizacji na podstawie gminnego programu rewitalizacji.

Zgodnie z art. 3 ust. 1 ustawy, przygotowanie, koordynowanie i tworzenie warunków do prowadzenia rewitalizacji, a także jej prowadzenie w zakresie właściwości gminy, stanowią jej zadanie własne, które ma charakter dobrowolny.

Zgodnie z art. 8 ust. 1 ustawy, w przypadku gdy gmina zamierza realizować zadania własne, o których mowa w art. 3 ust. 1 ustawy, rada gminy wyznacza w drodze uchwały, z własnej inicjatywy albo na wniosek wójta, burmistrza albo prezydenta miasta, obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji.

Miasto Kolno w latach poprzednich realizowało działania rewitalizacyjne w oparciu o tzw. lokalny program rewitalizacji – Lokalny Programu Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2017-2023 (uchwała nr XXVII/159/17 Rady Miasta Kolno z dnia 29 września 2017 r. w sprawie przyjęcia Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2017-2023).

Ustawa o rewitalizacji wskazuje, że po 31 grudnia 2023 r. samorzady mogą prowadzić rewitalizację jedynie poprzez narzędzie jakim są Gminne Programy Rewitalizacji (GPR), opracowane zgodnie z zapisami tej ustawy.

Uchwałą nr XLIV/324/24 z dnia 16 lutego 2024 r. Rada Miasta Kolno wyznaczyła obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji (Dz. Urz. Woj. Podlaskiego z dnia 19 lutego 2024 r. poz. 974). Uchwałę poprzedziły stosowne konsultacje społeczne zgodnie z art. 6 ustawy o rewitalizacji.

Przed wyznaczeniem obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji opracowano stosowną diagnozę zgodnie z art. 4 ust. 1 ustawy o rewitalizacji. Przeprowadzono delimitację obszaru miasta i na podstawie badań i analizy czynników w pięciu sferach (społecznej, gospodarczej, środowiskowej, technicznej i przestrzenno-funkcjonalnej), dokonano wyznaczenia obszarów zdegradowanych znajdujących się w stanie kryzysowym. Dokonano analizy zjawisk negatywnych zgodnie z art. 9 ust. 1 ustawy o rewitalizacji. Opis zastosowanej metodologii zaprezentowano w kolejnych podrozdziałach niniejszego dokumentu.

Zgodnie z art. 10 ust. 1 ustawy o rewitalizacji, obszar obejmujący całość lub część obszaru zdegradowanego, cechujący się szczególną koncentracją negatywnych zjawisk, na którym z uwagi na istotne znaczenie dla rozwoju lokalnego gmina zamierza prowadzić rewitalizację, wyznacza się jako obszar rewitalizacji. W przypadku miasta Kolno wyznaczony obszar

## **Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032**

---

rewitalizacji objął całość obszaru zdegradowanego. Obszar rewitalizacji miasta Kolno jest zwarty przestrzennie, nie jest podzielony na podobszary. Na obszarze rewitalizacji nie ustanowiono prawa pierwokupu, ani zakazu wydawania decyzji o warunkach zabudowy zgodnie z możliwością jaką daje art. 11 ust. 5 ustawy o rewitalizacji.

Zgodnie z art. 17 ust. 1 ustawy o rewitalizacji, Rada Miasta Kolno podjęła uchwałę nr XLV/331/24 dnia 26 marca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Kolno.

GPR opracowano zgodnie z art. 15 ust. 1 ustawy o rewitalizacji. Dodatkowo dokument spełnia wymagania określone w art. 36 ust. 8 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 roku o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz. U. 2022 poz. 1079) i może pełnić rolę Strategii IIT.

## 2. Metodyka i zasady pracy nad dokumentem

---

### 2.1. Elementy GPR

Gminny Program Rewitalizacji (GPR) jest to inicjowany, opracowany i uchwalony przez radę gminy wieloletni program działań w sferze społecznej oraz gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej, środowiskowej, zmierzający do wyprowadzenia obszarów rewitalizacji ze stanu kryzysowego oraz stworzenia warunków do ich zrównoważonego rozwoju, stanowiący narzędzie planowania, koordynowania i integrowania różnorodnych aktywności w ramach rewitalizacji.

GPR opracowano zgodnie z art. 15 ust. 1 ustawy o rewitalizacji. Program zawiera w szczególności:

- 1) szczegółową diagnozę obszaru rewitalizacji obejmującą analizę zjawisk negatywnych i lokalnych potencjałów,
- 2) opis sposobu realizacji przez Program dokumentów strategicznych gminy,
- 3) opis wizji stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji,
- 4) cele rewitalizacji oraz odpowiadające im kierunki działań służące eliminacji lub ograniczeniu negatywnych zjawisk,
- 5) opis przedsięwzięć rewitalizacyjnych, w tym:
  - a. listę planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, wraz z ich opisami zawierającymi każdorazowo: nazwę i podmiot realizujący, zakres zadań, lokalizację, szacowaną wartość, prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji, opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami,
  - b. charakterystykę pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych,
- 6) mechanizmy integrowania działań i przedsięwzięć rewitalizacyjnych,
- 7) szacunkowe ramy finansowe Programu wraz z oszacowaniem środków publicznych i prywatnych,
- 8) opis struktury zarządzania realizacją gminnego programu rewitalizacji oraz wskazanie kosztów zarządzania wraz z ramowym harmonogramem realizacji programu,
- 9) opis sposobu zapewnienia udziału interesariuszy w procesie rewitalizacji, w tym w ramach Komitetu Rewitalizacji,
- 10) system monitorowania i oceny gminnego programu rewitalizacji,
- 11) określenie niezbędnych zmian w uchwałach dotyczących gospodarki mieszkaniowej gminy,
- 12) określenie niezbędnych zmian w uchwale o Komitecie Rewitalizacji (o ile była podjęta),
- 13) wskazanie, czy na obszarze rewitalizacji ma zostać ustanowiona Specjalna Strefa Rewitalizacji, wraz z określeniem okresu jej obowiązywania,

- 14) wskazanie sposobu realizacji Programu w zakresie zagospodarowania przestrzennego, w tym:
- wskazanie zakresu niezbędnych zmian w planie ogólnym gminy,
  - wskazanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (MPZP) koniecznych do uchwalenia albo zmiany,
  - w przypadku wskazania konieczności uchwalenia miejscowego planu rewitalizacji, wyznaczenie granic obszarów, dla których plan ten będzie procedowany, łącznie z procedurą scaleń i podziałów nieruchomości, a także wytyczne w zakresie jego ustaleń,
- 15) załącznik graficzny przedstawiający ustalenia Programu na mapie w skali co najmniej 1:5000.

Niniejszy dokument zawiera w pełni odniesienie do wszystkich wyżej wymienionych elementów wskazanych w ustawie o rewitalizacji.

### **2.2. GPR jako Strategia IIT**

Dokument zawiera elementy wymagane zgodnie z art. 36 ust. 8 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 roku o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz. U. 2022 poz. 1079):

- syntezę diagnozy obszaru realizacji IIT wraz z analizą problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych (cały rozdz. 3. Diagnoza obszaru rewitalizacji, w szczególności jego podsumowanie – rozdz. 3.8. Synteza diagnozy – analiza problemów, potrzeb i lokalnych potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych),
- cele, które mają być zrealizowane w ramach IIT, ze wskazaniem wykorzystanego podejścia zintegrowanego, oczekiwanych wskaźników rezultatu i produktu powiązanych z realizacją właściwego programu (w rozdz. 4.2. opisano cele i kierunki działań, w rozdz. 4.3. – mechanizmy integrowania wizji, przedsięwzięć, celów rewitalizacji, kierunków działań, w rozdz. 6. opisano mechanizmy integrowania działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych; wskaźniki produktu i rezultatu na poziomie przedsięwzięć określono przy opisie przedsięwzięć (rozdz. 5.1.) natomiast wskaźniki dla celów GPR określono w rozdz. 11,
- listę projektów realizujących cele wraz z informacją na temat sposobu ich wskazania oraz powiązania z innymi projektami (lista projektów – rozdz. 5.1, powiązanie z innymi projektami – rozdz. 4.3 i rozdz. 6), sposób wskazania projektów – rozdz. 10.1.1),
- opis procesu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych oraz właściwych podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, podmiotów działających na rzecz ochrony środowiska oraz podmiotów odpowiedzialnych za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób niepełnosprawnych, równości

plici i niedyskryminacji w pracach nad przygotowaniem i wdrażaniem strategii IIT (rozdz. 10).

Dokument może pełnić rolę Strategii IIT.

Przedsięwzięcia rewitalizacyjne planowane do dofinansowania w ramach FEoP 2021-2027, w tym w szczególności w ramach Priorytetu 5. Zrównoważony rozwój terytorialny, wskazano zarówno w rozdz. 5.1. Lista i opis planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych (przy opisie każdego z przedsięwzięć) oraz w rozdz. 8. Szacunkowe ramy finansowe.

### 2.3. Metodyka wyznaczania obszaru rewitalizacji

Podstawą prawną i podstawą metodyczną wyznaczenia obszarów zdegradowanych i obszaru rewitalizacji była diagnoza delimitacyjna opracowana na podstawie:

- art. 4 ust. 1 ustawy o rewitalizacji, który mówi że w celu opracowania diagnozy służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji, wójt, burmistrz albo prezydent miasta prowadzi analizy, w których wykorzystuje obiektywne i weryfikowalne mierniki i metody badawcze dostosowane do lokalnych uwarunkowań,
- art. 9 ust. 1 ustawy, w którym wymienione są zjawiska podlegające analizie.

W celu identyfikacji obszarów, które charakteryzują się stanem kryzysowym z uwagi na występowanie negatywnych zjawisk społecznych oraz w co najmniej jednej z następujących sfer: gospodarczej, środowiskowej, przestrzennej i funkcjonalnej oraz technicznej zaproponowano:

- podział miasta na obszary (strefy delimitacyjne),
- listę wskaźników (czynników delimitacji w obszarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym i technicznym), które były analizowane wg stref delimitacyjnych.

Podziału miasta na strefy delimitacyjne dokonano w oparciu o jakościową analizę powiązań funkcjonalnych, administracyjnych, przestrzennych i administracyjnych, w tym geografii osiedli, rozwój historyczny, wielkość i liczbę ludności poszczególnych stref, wstępną koncentrację geograficzną znanych zjawisk problemowych na terenie miasta. Miasto zostało podzielone na 7 obszarów delimitacyjnych.



**Tabela 1. Jednostki delimitacyjne miasta Kolno**

Lp.	Jednostka delimitacyjna	Liczba ludności [osoby]	Liczba ludności [%]	Powierzchnia [km <sup>2</sup> ]	Powierzchnia [%]
1.	Strefa 1	739	7,73%	11,46	45,72%
2.	Strefa 2	2 140	22,38%	6,39	25,49%
3.	Strefa 3	1 893	19,80%	3,7	14,76%
4.	Strefa 4	1 016	10,63%	1,39	5,54%
5.	Strefa 5	285	2,98%	0,6	2,39%
6.	Strefa 6	1 574	16,45%	0,85	3,38%
7.	Strefa 7	1 915	20,03%	0,68	2,72%
8.	<b>SUMA</b>	<b>9 562</b>	<b>100,00%</b>	<b>25,07</b>	<b>100,00%</b>

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta Kolno, dane Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii.

W celu przeprowadzenia delimitacji obszaru miasta, koniecznym było wybranie właściwych zmiennych (wskaźników, czynników delimitacji), które różnicują między sobą określone wcześniej jednostki delimitacyjne. Ustawodawca nie określił wskaźników delimitacyjnych i dał swobodę ich definiowania, narzucając jedynie aby były to obiektywne i weryfikowalne mierniki i metody badawcze dostosowane do lokalnych uwarunkowań.

W związku z tym delimitacji i wyboru zmiennych dokonano uwzględniając:

- zjawiska wskazane w ustawie o rewitalizacji,
- związek zmiennych ze zjawiskami wskazanym w ustawie,
- lokalne uwarunkowania i problemy miasta,
- ocenę wiarygodności danych,
- ocenę dostępności danych,
- ocenę trudności pozyskania danych,
- praktykę branżową.

Dane do budowy wskaźników dla poszczególnych jednostek delimitacyjnych gromadzone były z następujących źródeł:

- Urząd Miasta Kolno: dane demograficzne, przestrzenne, inne,
- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie: dane dotyczące liczby osób korzystających z pomocy i innych zjawisk negatywnych,
- Kolneński Ośrodek Kultury i Sportu,
- Krajowa Mapa Zagrożeń Bezpieczeństwa prowadzona przez Policję w zakresie bezpieczeństwa i przestępczości,
- Państwowa Komisja Wyborcza: wyniki wyborów w zakresie frekwencji wyborczej,
- szkoły podstawowe: dane dotyczące wyników egzaminu 8-klasisty,
- Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej,

- dane wg Elektronicznego Systemu Informacji Przestrzennej do monitorowania procesu usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest,
- Generalny Pomiar Ruchu (GPR) 2020/2021,
- Polskie Obserwatorium Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, Instytut Transportu Samochodowego,
- dostępne publicznie bazy danych: GUS BDL,
- dostępne publicznie raporty i analizy,
- inne.

W zależności od posiadanych danych z różnych źródeł, wskaźniki delimitacyjne budowano w oparciu o kilka lub tylko jedno źródło danych. W wyniku prac stworzono katalog kryteriów delimitacji zawierający:

- charakterystykę 10 zjawisk negatywnych w sferze społecznej, opisanych za pomocą 12 wskaźników,
- charakterystykę 2 zjawisk negatywnych w sferze gospodarczej, opisanych za pomocą 2 wskaźników,
- charakterystykę 2 zjawisk negatywnych w sferze środowiskowej, opisanych za pomocą 3 wskaźników,
- charakterystykę 4 zjawisk negatywnych w sferze przestrzenno-funkcjonalnej, opisanych za pomocą 4 wskaźników,
- charakterystykę 2 zjawisk negatywnych w sferze technicznej, opisanych za pomocą 2 wskaźników.

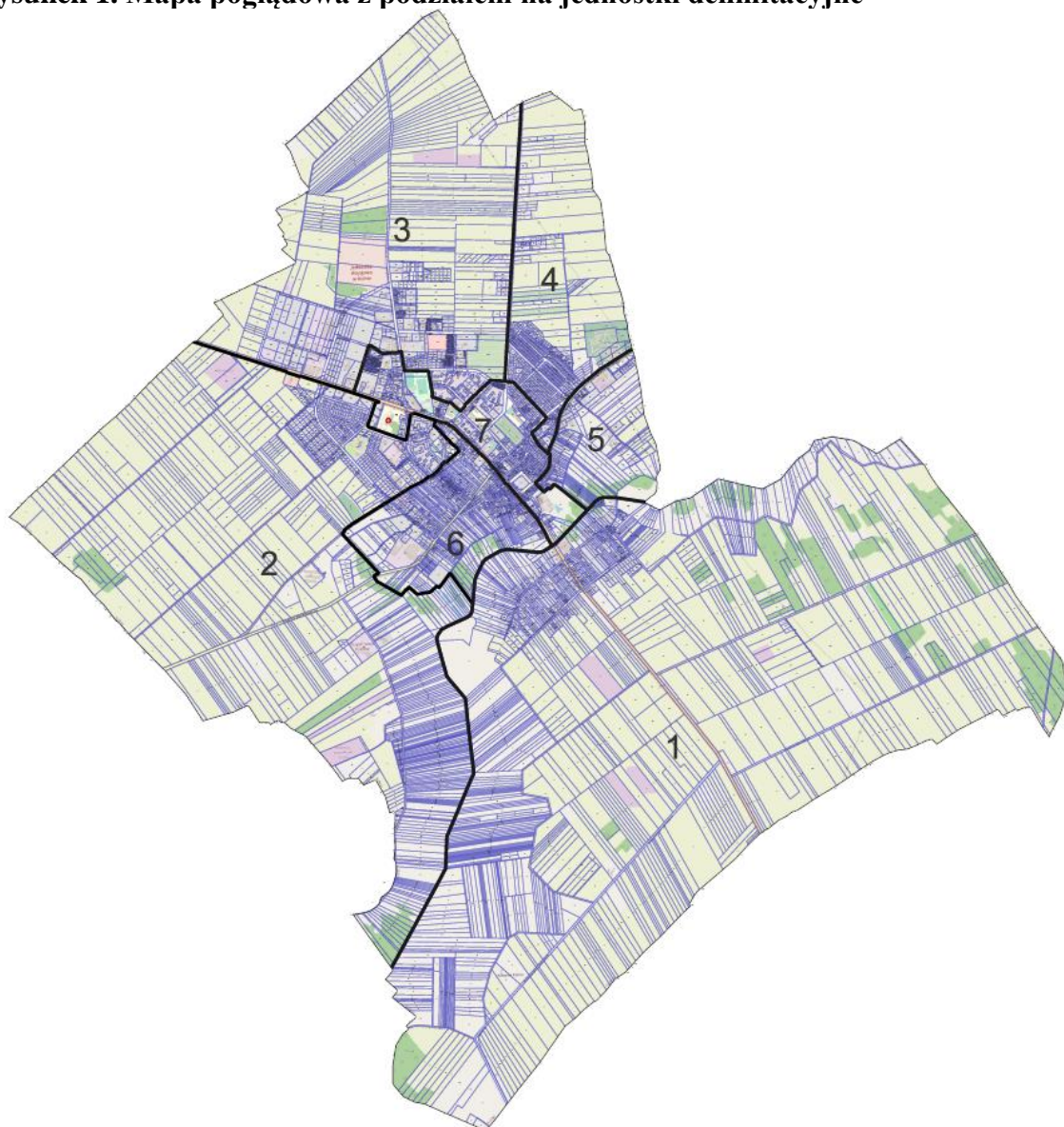
W procesie analitycznym starano się zapewnić rozłączność wskaźników względem siebie, tak aby ograniczyć wpływ tych samych danych na kilka czynników i końcowy wynik analizy. Należy podkreślić, iż uwzględniając zapisy ustawy o rewitalizacji, złożoność opisywanych zjawisk, trudności z pozyskaniem danych, zapewnienie rozłączności wskaźników jest prawie niemożliwe.

Podobne trudności dotyczyły równoważności czynników delimitacyjnych opisujących określone zjawiska. W jaki sposób bowiem zdecydować, co jest ważniejsze, co świadczy bardziej o poziomie zdegradowania danego obszaru: bezrobocie, przestępczość, degradacja techniczna obiektów, coś innego? Przyjęto, że wybrane czynniki delimitacyjne są tak samo ważne dla procesu wyodrębnienia obszarów zdegradowanych.

Celem procesu analitycznego było wskazanie obszarów, które są dotknięte niekorzystnymi zjawiskami w porównaniu z innymi obszarami. Co do zasady przyjmowano, że zjawisko jest negatywne, kryzysowe (problem występuje w danej jednostce delimitacyjnej) jeśli wskaźnik był istotnie poniżej lub powyżej średniej (w zależności od tego czy był destymulantą czy stymulantą zjawiska kryzysowego).

Decyzję o wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji podjęto uwzględniając liczbę wskaźników kryzysowych opisujących zjawiska negatywne (problemy) w każdej ze stref delimitacyjnych.

**Rysunek 1. Mapa poglądowa z podziałem na jednostki delimitacyjne**



Źródło: opracowanie własne

**Tabela 2. Zastosowane wskaźniki**

Sfera	Zjawisko	Wskaźnik	Źródło danych
Spoleczna	Bezrobocie. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Wskaźnik bezrobocia [osoby/ 100 mieszkańców]. Liczba osób korzystających ze świadczeń społecznych udzielanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie z tytułu bezrobocia w przeliczeniu na 100 mieszkańców.	Urząd Miasta Kolno, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie.
Spoleczna	Ubóstwo. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Wskaźnik ubóstwa [osoby/ 100 mieszkańców]. Liczba osób korzystających ze świadczeń społecznych udzielanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie z tytułu ubóstwa w przeliczeniu na 100 mieszkańców.	Urząd Miasta Kolno, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie.
Spoleczna	Przestępczość. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Zastosowano dwa wskaźniki przestępczości. Pierwszy wskaźnik mierzy liczbę interwencji policyjnych w przeliczeniu na 1 km <sup>2</sup> powierzchni każdej jednostki delimitacyjnej. Drugi wskaźnik mierzy liczbę interwencji policyjnych w przeliczeniu na 100 mieszkańców powierzchni każdej jednostki delimitacyjnej.  Interwencje Policji w zakresie: interwencje Policji związane z zakłóceniem porządku publicznego, interwencje związane ze spożywaniem alkoholu w miejscach niedozwolonych, interwencje Policji związane z kradzieżą mienia jako wykroczenie, interwencje związane z uszkodzeniem mienia.	Urząd Miasta Kolno, dane z Policji: Krajowa Mapa Zagrożeń Bezpieczeństwa, dane geodezyjne.
Spoleczna	Wysoka liczba mieszkańców będących osobami ze szczególnymi potrzebami. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Gęstość zamieszkania osób 60+ [osoby/ km <sup>2</sup> ].	Urząd Miasta Kolno; dane geodezyjne, BDL GUS.
Spoleczna	Niepełnosprawność mieszkańców. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji (wysoka liczba mieszkańców będących osobami ze szczególnymi potrzebami).	Poziom niepełnosprawności mieszkańców [osoby/ 100 mieszkańców]. Wskaźnik określa liczbę osób korzystających ze świadczeń społecznych udzielanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie z tytułu niepełnosprawności oraz długotrwałej choroby w przeliczeniu na 100 mieszkańców każdej jednostki delimitacyjnej.	Urząd Miasta Kolno, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie.

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Sfera	Zjawisko	Wskaźnik	Źródło danych
Społeczna	Niski poziom edukacji. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Wskaźnik poziomu edukacji [%]. Wskaźnik określa uśrednioną liczbę punktów procentowych z egzaminu 8-klasisty, z przedmiotów: j. polski, j. angielski, matematyka	Urząd Miasta Kolno, dane pozyskane ze szkół podstawowych w Kolnie. Centralna Komisja Egzaminacyjna.
Społeczna	Niski poziom kapitału społecznego. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Wskaźnik poziomu czytelnictwa: liczba czytelników bibliotek na 100 mieszkańców.	Urząd Miasta Kolno.
Społeczna	Niewystarczający poziom uczestnictwa w życiu publicznym. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Frekwencja wyborcza [%]. Wskaźnik określa uśrednioną frekwencję wyborczą z wyborów do Sejmu i Senatu RP w 2019 roku.	Dane wg Państwowej Komisji Wyborczej.
Społeczna	Niewystarczający poziom uczestnictwa w życiu kulturalnym. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Liczba uczestników (dzieci i młodzieży) zajęć kulturalnych i/lub sportowo-rekreacyjnych na 100 mieszkańców poszczególnych jednostek delimitacyjnych.	Dane wg Kolneńskiego Ośrodka Kultury i Sportu.
Społeczna	Problemy występujące w rodzinach: problemy wychowawcze, przemoc.	Liczba osób objętych niebieską kartą na 100 mieszkańców, liczba rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo – wychowawczych na 100 mieszkańców.	Urząd Miasta Kolno, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie.
Gospodarcza	Niski stopień przedsiębiorczości. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Stopień przedsiębiorczości [podmioty/ 100 Mk]. Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w 2023 roku w CEIDG, na 100 mieszkańców.	Urząd Miasta Kolno, baza Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG).
Gospodarcza	Słaba kondycja lokalnych przedsiębiorstw. Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Wskaźnik słabej kondycji przedsiębiorstw [podmioty/ 100 Mk]. Różnica pomiędzy liczbą nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w latach 2020-2023 roku w CEIDG a liczbą wyrejestrowanych podmiotów gospodarczych w latach 2020-2023 w CEIDG, w przeliczeniu na liczbę aktywnych firm.	Urząd Miasta Kolno, baza Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG).
Środowiskowa	Obecność wyrobów azbestowych (obecność odpadów stwarzających zagrożenie dla życia, zdrowia ludzi lub stanu środowiska). Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Wskaźnik rozmieszczenia wyrobów azbestowych [Mg/km <sup>2</sup> ].	Urząd Miasta Kolno, dane wg Elektronicznego Systemu Informacji Przestrzennej do monitorowania procesu usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest.



## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Sfera	Zjawisko	Wskaźnik	Źródło danych
Środowiskowa	Zagrożenie hałasem (przekroczenia standardów jakości środowiska). Oceniane zjawisko ujęte w ustawie o rewitalizacji.	Relatywny poziom natężenia hałasu (ocena jakościowa). Ocenę zagrożenia hałasem przeprowadzono metodą jakościową uwzględniając dwa czynniki cząstkowe: — lokalizację powierzchni terenów przemysłowych potencjalnie generujących hałas na 1 km <sup>2</sup> , — długość dróg krajowych i wojewódzkich na 1 km <sup>2</sup> .	Urząd Miasta Kolno, dane ogólnodostępne - lokalizacja terenów przemysłowych i dróg.
Przestrzenno-funkcjonalna	Niedostosowanie rozwiązań urbanistycznych do zmieniających się funkcji obszaru. Liczba wypadków komunikacyjnych.	Wskaźnik liczby wypadków [szt./ km <sup>2</sup> ].	Polskie Obserwatorium Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, Instytut Transportu Samochodowego.
Przestrzenno-funkcjonalna	Niedostosowanie infrastruktury do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami. Niedostosowanie rozwiązań urbanistycznych do zmieniających się funkcji obszaru. Liczba negatywnych zjawisk w przestrzeni miejskiej.	Wskaźnik liczby negatywnych zjawisk w przestrzeni miejskiej [szt./ km <sup>2</sup> ]. Wg Krajowej Mapy Zagrożeń Bezpieczeństwa prowadzonej przez Policję: grupowanie się małoletnich zagrożonych demoralizacją, spożywanie alkoholu w miejscach niedozwolonych, nieprawidłowe parkowanie, zła organizacja ruchu drogowego oraz przekraczanie dozwolonej prędkości.	Wg Krajowej Mapy Zagrożeń Bezpieczeństwa prowadzonej przez Policję.
Przestrzenno-funkcjonalna	Niedobór lub niskiej jakości tereny publiczne. Powierzchnia terenów zielonych.	Wskaźnik powierzchni terenów zielonych w przestrzeni miejskiej (km <sup>2</sup> na km <sup>2</sup> powierzchni miasta)	Dane GUGiK.
Przestrzenno-funkcjonalna	Niedobór lub niskiej jakości tereny publiczne. Niedostosowanie infrastruktury do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami. Dostęp do usług społecznych.	Wskaźnik dostępu do usług społecznych [ocena jakościowa]. Wskaźnik dostępu do usług społecznych określono w ramach oceny jakościowej na podstawie analizy czasów dotarcia z wyznaczonych miejsc jednostek delimitacyjnych do centrum miasta.	Do wyznaczenia czasów posłużono się danymi Google Maps.
Techniczna	Stan techniczny lokali mieszkaniowych pod kątem dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami. Poziom stanu technicznego budynków użyteczności publicznej pod kątem dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.	Liczba obiektów wymagających remontu/ dostosowania.	Urząd Miasta Kolno.

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Sfera	Zjawisko	Wskaźnik	Źródło danych
Techniczna	Niewystarczające wyposażenie w infrastrukturę techniczną i społeczną lub jej zły stan techniczny. Niedostosowanie rozwiązań urbanistycznych do zmieniających się funkcji obszaru. Zabytki wymagające interwencji.	Liczba obiektów objętych ochroną konserwatorską wymagających konserwacji/remontu [liczba budynków].	Wykaz „Rejestry, ewidencje, archiwa” Wojewódzkiego Urzędu Ochrony Zabytków w Białymstoku

Źródło: opracowanie własne.

Analiza delimitacyjna pozwoliła na diagnozę uwarunkowań społecznych w mieście i identyfikację obszarów wymagających szczególnego wsparcia. Wyniki analizy wskaźnikowej dla sfery społecznej przedstawiono poniżej. W tabelach użyto kolorów do oznaczenia występowania zjawisk kryzysowych, zaciemniony kolor oznacza występowanie negatywnego kryzysowego zjawiska, ostatnia kolumna zawiera sumę tych zjawisk wskazujących na intensywność koncentracji niekorzystnych zjawisk w poszczególnych jednostkach delimitacyjnych.

Największą koncentracją negatywnych zjawisk charakteryzuje się strefa 7 (8 zjawisk), stanowiąca centralny obszar w mieście. Zdiagnozowano w tej strefie wysoce ponadprzeciętne występowanie, względem średniej dla miasta, szeregu niekorzystnych zjawisk społecznych: przestępczości, dużej liczby mieszkańców będących osobami ze szczególnymi potrzebami, wysokiego poziomu niepełnoprawności, niskiego poziomu edukacji i kapitału społecznego, niskiej aktywności społecznej oraz problemów w rodzinach (uzależnienia, przemoc, problemy wychowawcze).

W strefach 5 i 6 odnotowano prawie dwukrotnie mniej zjawisk kryzysowych (po 5 zjawisk).

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

**Tabela 3. Wyniki analizy wskaźnikowej jednostek delimitacyjnych w sferze społecznej („1” – zjawisko negatywne występuje)**

Lp.	Jednostka delimitacyjna	Bezrobocie	Ubóstwo	Przestępczość	Wysoka liczba mieszkańców będących osobami ze szczególnymi potrzebami	Niepelnoprawność mieszkańców	Niski poziom edukacji	Niski poziom kapitału społecznego	Niewystarczający poziom uczestnictwa w życiu publicznym	Niewystarczający poziom uczestnictwa w życiu kulturalnym	Problemy rodziny	Liczba zjawisk negatywnych
1	Strefa 1						1			1		2
2	Strefa 2											0
3	Strefa 3	1	1									2
4	Strefa 4			1	1							2
5	Strefa 5			1			1	1		1	1	5
6	Strefa 6		1	1	1			1	1			5
7	Strefa 7			1	1	1	1	1	1	1	1	8

Źródło: opracowanie własne.



**Tabela 4. Wyniki analizy wskaźnikowej jednostek delimitacyjnych w sferze gospodarczej („TAK” – zjawisko negatywne występuje)**

Lp.	Jednostka delimitacyjna	Niski stopień przedsiębiorczości	Słaba kondycja przedsiębiorstw	Liczba zjawisk kryzysowych
1	Strefa 1	TAK		1
2	Strefa 2			0
3	Strefa 3	TAK		1
4	Strefa 4			0
5	Strefa 5	TAK	TAK	2
6	Strefa 6		TAK	1
7	Strefa 7		TAK	1

Źródło: opracowanie własne.

**Tabela 5. Wyniki analizy wskaźnikowej jednostek delimitacyjnych w sferze środowiskowej („TAK” – zjawisko negatywne występuje)**

Lp.	Jednostka delimitacyjna	Rozmieszczenie wyrobów azbestowych	Zagrożenie hałasem	Liczba zjawisk kryzysowych
1.	Strefa 1			0
2.	Strefa 2			0
3.	Strefa 3			0
4.	Strefa 4	TAK		1
5.	Strefa 5	TAK		1
6.	Strefa 6	TAK	TAK	2
7.	Strefa 7	TAK	TAK	2

Źródło: opracowanie własne.

**Tabela 6. Wyniki analizy wskaźnikowej jednostek delimitacyjnych w sferze przestrzenno-funkcjonalnej („TAK” – zjawisko negatywne występuje)**

Lp.	Jednostka delimitacyjna	Wypadki komunikacyjne	Liczba negatywach zjawisk w przestrzeni miejskiej	Powierzchnia terenów zielonych	Dostęp do usług społecznych	Liczba zjawisk kryzysowych
1.	Strefa 1					0
2.	Strefa 2			TAK		1
3.	Strefa 3			TAK		1
4.	Strefa 4			TAK		1
5.	Strefa 5		TAK			1
6.	Strefa 6	TAK	TAK			2
7.	Strefa 7	TAK	TAK	TAK		3

Źródło: opracowanie własne.

**Tabela 7. Wyniki analizy wskaźnikowej jednostek delimitacyjnych w sferze technicznej („TAK” – zjawisko negatywne występuje)**

Lp.	Jednostka delimitacyjna	Zabytki wymagające interwencji	Poziom stanu technicznego budynków użyteczności publicznej pod kątem dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami	Liczba zjawisk negatywnych
1.	Strefa 1			0
2.	Strefa 2		TAK	1
3.	Strefa 3			0
4.	Strefa 4			0
5.	Strefa 5			0
6.	Strefa 6	TAK		1
7.	Strefa 7	TAK	TAK	2

Źródło: opracowanie własne.

Podsumowaniem przeprowadzonej analizy jest poniższa tabela, która prezentuje skumulowane zjawiska kryzysowe we wszystkich analizowanych sferach. Na podstawie analizy, zidentyfikowano obszar zdegradowany, który charakteryzuje się największą liczbą zidentyfikowanych negatywnych zjawisk kryzysowych.

Analiza przeprowadzona na obszarze objętym badaniem ujawniła szereg zjawisk kryzysowych i problemów, które negatywnie wpływają na jego stan. Liczba zidentyfikowanych zjawisk kryzysowych wskazuje na to, że obszar ten jest szczególnie dotknięty problemami i wymaga priorytetowej interwencji.

**Tabela 8. Wyniki analizy wskaźnikowej we wszystkich analizowanych sferach**

Lp.	Jednostka delimitacyjna	Zjawiska negatywne w sferach:					Sumaryczna liczba zjawisk negatywnych
		Społecznej	Gospodarczej	Środowiskowej	Przestrzenno-funkcjonalnej	Technicznej	
1	Strefa 1	2	1	0	0	0	3
2	Strefa 2	0	0	0	1	1	2
3	Strefa 3	2	1	0	1	0	4
4	Strefa 4	2	0	1	1	0	4
5	Strefa 5	5	2	1	1	0	9
6	Strefa 6	5	1	2	2	1	11
7	Strefa 7	8	1	2	3	2	16

Źródło: opracowanie własne.

Zgodnie z ustawą o rewitalizacji obszar zdegradowany charakteryzuje się koncentracją negatywnych zjawisk społecznych oraz stanem kryzysowym w co najmniej jednej ze sfer dotyczących zjawisk: gospodarczych, środowiskowych, przestrzenno-funkcjonalnych lub technicznych.

Zgodnie z ustawą o rewitalizacji, obszar obejmujący całość lub część obszaru zdegradowanego, cechujący się szczególną koncentracją negatywnych zjawisk, na którym z uwagi na istotne znaczenie dla rozwoju lokalnego gmina zamierza prowadzić rewitalizację, wyznacza się jako obszar rewitalizacji.

Obszar rewitalizacji nie może obejmować terenów większych niż 20% powierzchni miasta. Liczba mieszkańców zamieszkujących obszar rewitalizacji nie może przekraczać 30% liczby mieszkańców miasta.

Zgodnie z przeprowadzoną analizą wskaźnikową, jednostka delimitacyjna 7 charakteryzuje się silną koncentracją negatywnych zjawisk społecznych (8 zjawisk) oraz silną koncentracją negatywnych zjawisk w innych sferach (8 zjawisk we wszystkich pozostałych 4 sferach). W sumie w strefie 7 zidentyfikowano 16 zjawisk kryzysowych.

W związku z tym, że strefa 7 znacząco wyróżnia się pod względem liczby zarówno negatywnych zjawisk społecznych, jak i sumarycznej liczby zjawisk, jako obszar zdegradowany wyznaczono strefę 7. Strefę tę wskazano także jako obszar rewitalizacji.

**Tabela 9. Dane obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji**

Lp.	Jednostka delimitacyjna	Liczba ludności [osoby]	Liczba ludności [%]	Powierzchnia [km <sup>2</sup> ]	Powierzchnia [%]
1.	Strefa 1	739	7,73%	11,46	45,72%
2.	Strefa 2	2 140	22,38%	6,39	25,49%
3.	Strefa 3	1 893	19,80%	3,7	14,76%
4.	Strefa 4	1 016	10,63%	1,39	5,54%
5.	Strefa 5	285	2,98%	0,6	2,39%
6.	Strefa 6	1 574	16,45%	0,85	3,38%
<b>7.</b>	<b>Strefa 7</b>	<b>1 915</b>	<b>20,03%</b>	<b>0,68</b>	<b>2,72%</b>
8.	SUMA	9 562	100,00%	25,07	100,00%

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta Kolno, dane Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii.

Wskazany obszar zajmuje powierzchnię 0,68 km<sup>2</sup>, co stanowi około 2,72% całego obszaru miasta i zamieszkały był w 2022 roku przez 1 915 mieszkańców, co stanowiło 20,03% liczby mieszkańców miasta.

### **Obszar rewitalizacji – ważność dla rozwoju gminy**

Miasto Kolno zamierza prowadzić rewitalizację na wyznaczonym obszarze rewitalizacji, zarówno ze względu na likwidację lub ograniczenie występujących negatywnych zjawisk, ale także z powodu dużego znaczenia tego obszaru dla rozwoju lokalnego i występujących tutaj licznych potencjałów rozwojowych.

Wyznaczony obszar rewitalizacji obejmuje centrum miasta Kolno, gdzie znajdują się liczne punkty realizacji usług społecznych: kulturalnych, integracyjnych, sportowo-rekreacyjnych, zdrowotnych, innych. Jest tam skumulowana aktywność społeczna mieszkańców (organizacje pozarządowe, urzędy, szkoły) i gospodarcza (centrum gospodarcze i usługowe gminy). Jest to obszar istotnych dla gminy terenów publicznych i kulturowych mających znaczenie miastotwórcze (dziedzictwo kulturowe, tereny rekreacyjne, przestrzenie miejskie z potencjałem).

## **2.4. Metodyka opracowania GPR**

Praca nad GPR składa się z trzech kluczowych etapów:

- etap opracowania szczegółowej, pogłębionej diagnozy,
- etap planistyczny związany z określeniem wizji, celów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych,

- etap określenia zasad wdrażania Programu związany z zaplanowaniem finansowania, systemu zarządzania, ewaluacji i zmian determinowanych uchwaleniem GPR.

Te trzy etapy pracy nad GPR są dość elastyczne, ponieważ częściowo nakładają się na siebie czasowo, a zmiany w jednej części dokumentu determinują zmiany w innych częściach. Niemniej w trakcie prac nad dokumentem można rozróżnić wspomniane etapy, także ze względu na rodzaj innej pracy merytorycznej.

Szczegółowa diagnoza, to diagnoza o której mowa w art. 15 ust. 1 pkt 1 ustawy o rewitalizacji. W środowisku eksperckim określana jest jako diagnoza pogłębiona. Jej zakres stanowi rozwinięcie i uzupełnienie diagnozy przeprowadzonej dla całego miasta na etapie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji. Zgodnie z wymogami ustawy o rewitalizacji, diagnoza dotyczy nie tylko negatywnych zjawisk, ich przyczyn, czy mechanizmów ich powstawania, ale także potencjałów, które mogą zostać wykorzystane do rozwiązywania eliminacji lub ograniczenia zidentyfikowanych negatywnych zjawisk na obszarze rewitalizacji.

Na etapie opracowania szczegółowej diagnozy wykorzystano dane wskaźnikowe opracowane na etapie wyznaczenia obszaru rewitalizacji. Dodatkowo skorzystano z innych źródeł: badań ilościowych (ankietowych) i jakościowych.

Dla zachowania spójności z diagnozą delimitacyjną posługiwano się co do zasady tymi samymi danymi wg roku 2022, chyba że od tego czasu zaszły istotne zmiany w jakimś obszarze, wówczas diagnozę szczegółową zaktualizowano lub uzupełniono.

Wśród źródeł, z których skorzystano przy opracowaniu GPR, wymienić należy:

- dane pochodzące z zasobów Urzędu Miasta i jednostek podległych lub uzyskane od innych instytucji publicznych,
- dane ilościowe zgromadzone na potrzeby wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji,
- dane ilościowe zgromadzone w wyniku badań społecznych (badanie on-line wspomagane tradycyjnym ankietowaniem – „Badania identyfikacji i oceny przez mieszkańców występowania problemów, potrzeb i potencjałów na obszarze rewitalizacji Miasta Kolno”, zwane dalej „Badaniami pogłębionymi”),
- wywiady indywidualne i grupowe z ekspertami, przedstawicielami instytucji i organizacji,
- warsztaty diagnostyczne z interesariuszami rewitalizacji,
- wizje lokalne,
- spacer badawczy,
- spotkania i dyskusje z interesariuszami, ekspertami, pracownikami Urzędu Miasta i miejskich jednostek organizacyjnych,
- inne dokumenty strategiczne lub programowe dotyczące miasta Kolno,

- inne dokumenty diagnostyczne przygotowane na potrzeby opracowania dokumentów strategicznych i programowych,
- wyniki otwartego naboru na przedsięwzięcia rewitalizacyjne,
- zgłaszane indywidualne uwagi przez interesariuszy w trakcie całego procesu prac nad dokumentem,
- wyniki konsultacji społecznych i opiniowania.

Na różnych etapach prac starano się zapewnić szeroki udział partnerów społecznych i gospodarczych oraz podmiotów reprezentujących środowiska pozarządowe i społeczeństwo obywatelskie. Niemniej należy podkreślić, że największa aktywność społeczna była związana z etapem opracowania diagnozy oraz etapem planistycznym, w szczególności dotyczącym określenia przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Dlatego też już w trakcie prac diagnostycznych analizowano sposoby rozwiązania zidentyfikowanych negatywnych zjawisk, tak aby jak najbardziej zaciekawić interesariuszy problematyką rewitalizacji.

Program zawiera szczegółowy opis sposobu zaangażowania partnerów społecznych i gospodarczych – informacje o działaniach partycypacyjnych znajdują się w rozdziale 10.

W szczególności warto podkreślić, że wykonano badania pogłębione problemów, potrzeb i potencjałów obszaru rewitalizacji miasta Kolno w postaci kwestionariusza ankiety (badanie online wspomaganie tradycyjnym ankietowaniem). W badaniu wzięło udział 120 osób. Kwestionariusz ankiety zawierał:

- pytania zamknięte dotyczące negatywnych zjawisk społeczno-gospodarczych, technicznych, przestrzenno-funkcjonalnych i środowiskowych,
- pytania otwarte dotyczące w/w problemów,
- pytania dotyczące potencjałów obszaru rewitalizacji,
- pytania dotyczące pomysłów na potrzebne działania (przedsięwzięcia), które powinny być zrealizowane na obszarze rewitalizacji celem eliminacji lub ograniczenia występujących negatywnych zjawisk.

Pytania otwarte pozwoliły na uzyskanie pogłębionych odpowiedzi, które dały obraz dominujących poglądów wśród mieszkańców oraz pozwoliły na określenie przyczyn zidentyfikowanych negatywnych zjawisk.

W szczegółowej diagnozie dokonano opisu wg sfer, ujęto zarówno zjawiska negatywne, jak i posiadane potencjały. Sposób prezentacji danych ilościowych i wyników badań jakościowych dobierano do każdego z opisywanych zjawisk indywidualnie. Sposób prezentacji zależał od rodzaju, ilości posiadanych danych oraz czytelności map, wykresów lub tabel.

Jako podsumowanie diagnozy opracowano syntezę diagnozy obszaru rewitalizacji wraz z analizą problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych.



### 3. Diagnoza obszaru rewitalizacji

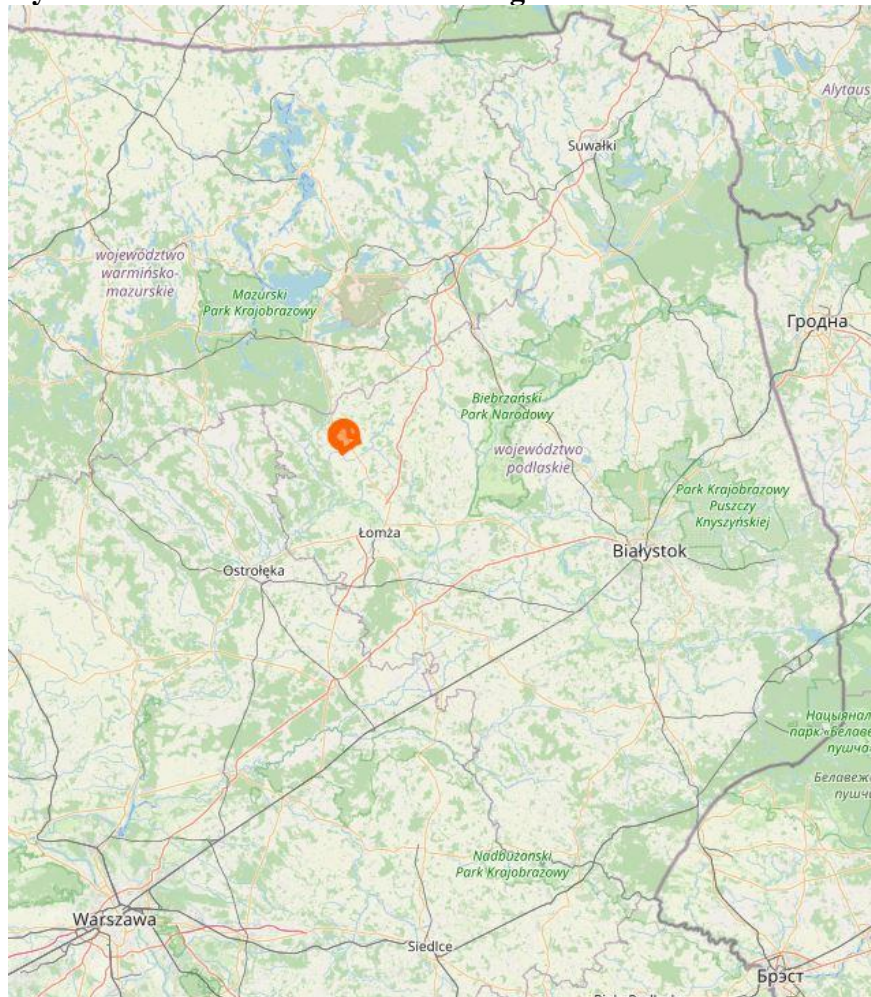
#### 3.1. Ogólne dane o mieście

Kolno położone jest w zachodniej części województwa podlaskiego, jest siedzibą powiatu kolneńskiego, który obejmuje miasto Kolno i gminy: Grabowo, Kolno, Mały Płock, Stawiski, Turośl.

Miasto Kolno rozciąga się na powierzchni 2 507 ha i jest otoczone przez gminę wiejską Kolno ze wszystkich stron.

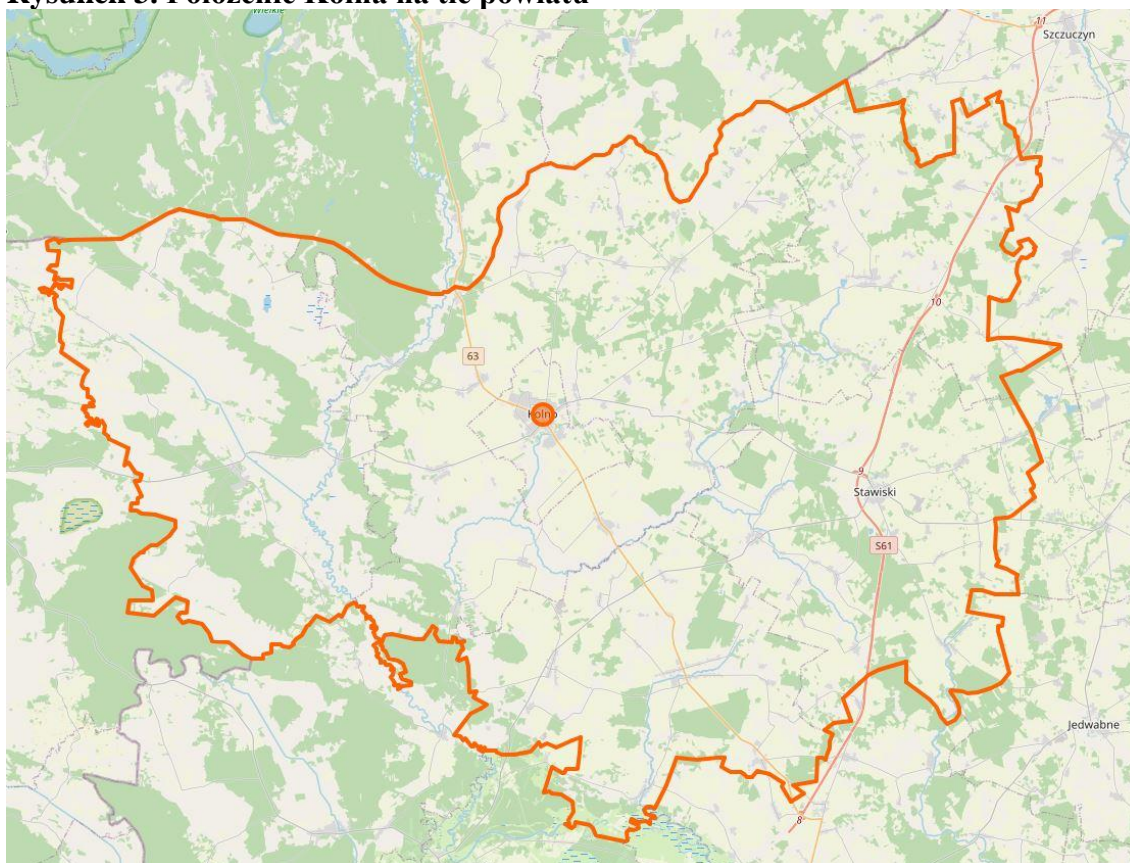
Odległość drogowa z Kolna do stolicy województwa – Białegostoku, wynosi około 110 km, do Łomży – ok. 40 km, do Warszawy – ok. 185 km. Odległość w linii prostej do granicy z Federacją Rosyjską wynosi ok. 100 km, z Białorusią – ok. 110 km, z Litwą – ok. 130 km.

#### Rysunek 2. Położenie Kolna na tle regionu



Źródło: Opracowanie własne na podstawie OpenStreetMap.org

**Rysunek 3. Położenie Kolna na tle powiatu**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie OpenStreetMap.org

**Tabela 10. Podstawowe informacje o mieście**

województwo	podlaskie
powiat	kolneński
powierzchnia miasta	25,07 km <sup>2</sup>
populacja	9 562

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta Kolno i danych Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii.

Zgodnie z klasyfikacją gmin wg profesorów: P. Śleszyńskiego i T. Komornickiego, Kolno jest gminą miejską typu „E – Miasta ośrodki wielofunkcyjne”.<sup>1</sup>

Zgodnie z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030)<sup>2</sup>:

- miasto Kolno nie posiada statusu gminy zagrożonej trwałą marginalizacją wg Zaktualizowanej listy gmin zagrożonych trwałą marginalizacją na potrzeby programowania 2021 – 2027,

<sup>1</sup> P. Śleszyński, T. Komornicki, Klasyfikacja funkcjonalna gmin Polski na potrzeby monitoringu planowania przestrzennego, Przegląd Geograficzny, 2016, 88, 4, s. 469-488.

<sup>2</sup> <https://www.gov.pl/web/fundusze-regiony/krajowa-strategia-rozwoju-regionalnego>



— miasto nie znajduje się na liście 139 miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze.

W Strategii Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030 (SRWP 2030) wyznaczono tzw. obszary strategicznej interwencji (OSI), czyli obszary istotne z punktu widzenia priorytetów polityki rozwoju województwa. OSI to obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego kierowana jest interwencja publiczna łącząca inwestycje finansowane z różnych źródeł, w tym w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne i w zasoby ludzkie, lub rozwiązania regulacyjne.

Miasto Kolno należy do OSI wyznaczonego w SRWP 2030: OSI „Miasta powiatowe”, przy czym należy podkreślić, że wszystkie miasta powiatowe (powiatów ziemskich) w województwie są ujęte w tym OSI. Miasto Kolno natomiast nie należy do żadnego z OSI: „Miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze”, „Obszary zagrożone trwałą marginalizacją” (należą do nich wszystkie pozostałe gminy powiatu kolneńskiego).

Poniżej krótko scharakteryzowano wybrane wskaźniki społeczne, gospodarcze, środowiskowe, techniczne i przestrzenne dla miasta Kolno na tle miast podobnych.<sup>3</sup> Cechy miasta i uwarunkowania rozwoju były jedną z przyczyn wyboru określonych zjawisk w kolejnym rozdziale.

W Kolnie, w sferze społecznej zachodzą charakterystyczne dla regionu i kraju zmiany: spadek liczby ludności, przyrost liczby ludności znajdującej się w wieku poprodukcyjnym, ujemne saldo migracji, ujemny przyrost naturalny. Należy jednak podkreślić, że na tle podobnych gmin w Polsce sytuacja demograficzna w Kolnie wygląda relatywnie dobrze. Większość wskaźników demograficznych jest lepsza niż w miastach podobnych.

Obserwowany jest dynamiczny spadek liczby osób korzystających z pomocy społecznej, wskaźniki dla Kolna są dużo lepsze niż dla miast podobnych.

Odnotowuje się mniejszą aktywność kulturalną ludności niż w miastach podobnych.

Kolno jest siedzibą powiatu, jest ważnym ponadlokalnym ośrodkiem administracyjnym, edukacyjnym, kulturalnym i gospodarczym. W mieście rozwija się głównie przemysł przetwórczy (m.in. spożywczy i drzewny) oraz usługi nastawione na obsługę mieszkańców otaczających gmin, w tym rolników. Branżą dominującą w mieście jest handel, podlegający pod sekcję G, czyli handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (28,4%) oraz budownictwo (22,0%).

---

<sup>3</sup> Gminy podobne, to wszystkie gminy miejskie, typu „E – Miasta ośrodki wielofunkcyjne” w Polsce, zgodnie z klasyfikacją P. Śleszyńskiego i T. Komornickiego. Dane na podstawie bazy Związku Miast Polskich: <https://gminy.monitorrozwaju.pl>.

**Tabela 11. Wybrane wskaźniki społeczne, gospodarcze, środowiskowe, techniczne i przestrzenne na tle miast podobnych, województwa i kraju.**

Wskaźnik	Kolno	Trend	Średnia dla miast podobnych	Średnia dla województwa	Średnia dla Polski
Ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	129	Wzrostowy	150	136	115
Przyrost naturalny w ostatnich 3 latach na 1000 ludności	-6,1	Spadkowy	- 14,5	-22,0	-10,9
Liczba mieszkańców w wieku 25-34 lat na 1000 mieszkańców	140	Spadkowy	120	125	128
Saldo migracji na 1000 ludności (średnia 3-letnia)	-4,1	Wzrostowy	-4,5	-2,1	-0,4
Saldo migracji osób w wieku 15-39 lat na 1000 osób	-10	Wzrostowy	-9,5	-8,2	-3,7
Zmiana liczby ludności w ostatnich 5 latach jako % ludności w roku bazowym	-4,1	Spadkowy	-5,1	-5,7	-2,6
Liczba uczestników imprez kulturalnych na 1000 mieszkańców (średnia 3 letnia)	801	Spadkowy	971	-	-
Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców	25	Spadkowy	42	69	50
Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto (dane powiatowe) [zł]	4826	Wzrostowy	5022	5413	6000
Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w REGON na 1000 mieszkańców	107	Wzrostowy	120	74	95
Dochody budżetu JST z tytułu udziału w PIT na 1000 osób w wieku produkcyjnym (średnia 3-letnia) [mln zł]	1,28	Wzrostowy	1,74	1,15	1,45
Różnica liczby mieszkańców w wieku 10-24 i 50-64 lat na 1000 mieszkańców miasta	-83	Stały	-54	-	-
Liczba bezrobotnych zarejestrowanych ogółem na 1000 mieszkańców miasta	61	Spadkowy	29	-	-
Liczba bezrobotnych zarejestrowanych do 25 roku życia na 1000 mieszkańców miasta	7,1	Spadkowy	3,1	-	-
Liczba długotrwale bezrobotnych zarejestrowanych na 1000 mieszkańców miasta	37	Spadkowy	16	-	-
Odsetek zgonów wśród osób poniżej 60 roku życia (dane powiatowe) (%)	13,6	Spadkowy	13,9	12,9	14,0
Liczba uczniów w średnich szkołach zawodowych na 1000 mieszkańców miasta	26	Wzrostowy	43	8,5	8,6
Odsetek zadłużonych lokali będących w dyspozycji miasta (komunalnych) (%)	36	Stały	45	-	-
Przestępstwa stwierdzone przez policję w zakończonych postępowaniach przygotowawczych przeciwko życiu i zdrowiu na 10 tys. mieszkańców (średnia 3-letnia, dane powiatowe)	3,2	Spadkowy	3,8	4,1	3,4

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Wskaźnik	Kolno	Trend	Średnia dla miast podobnych	Średnia dla województwa	Średnia dla Polski
Przestępstwa stwierdzone przez policję w zakończonych postępowaniach przygotowawczych przeciwko mieniu na 10 tys. mieszkańców (średnia 3-letnia, dane powiatowe)	32,6	Spadkowy	74,3	47	77
Przestępstwa drogowe stwierdzone przez policję w zakończonych postępowaniach przygotowawczych na 10 tys. mieszkańców (średnia 3-letnia, dane powiatowe)	26,2	Wzrostowy	22,1	26,4	21,7
Liczba mieszkańców w przeliczeniu na km <sup>2</sup> powierzchni miasta	397	Spadkowy	1133	136	215
Udział obszarów prawnie chronionych w powierzchni miasta (%)	0,0	Stały	9,5	26,1	29,2
Udział powierzchni parków, zieleni i terenów zieleni osiedlowej w powierzchni miasta (%)	0,2	Spadkowy	2,5	0,2	0,4
Lesistość: Udział powierzchni lasów w ogólnej powierzchni JST (%)	4,9	Stały	11,8	26,5	25,5
Udział powierzchni gminy objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni miasta ogółem (%)	5,5%	Stały	56,7	-	-
Emisja zanieczyszczeń pyłowych z zakładów szczególnie uciążliwych na 1 km <sup>2</sup> powierzchni JST w ciągu roku (dane powiatowe) (t/km <sup>2</sup> )	0,01	Stały	0,04	0,03	0,09
Ścieki oczyszczane biologicznie, chemicznie i z podwyższonym usuwaniem biogenów w % ścieków wymagających oczyszczenia	100	Stały	98	99	97
Powierzchnia nowych mieszkań na osobę w wieku 25-34 lata (średnia trzyletnia) (m <sup>2</sup> /os]	3,16	Wzrostowy	2,65	3,3	3,3
Odsetek mieszkań z instalacją wodociągową (%)	100	Stały	98	95	96
Odsetek mieszkań z centralnym ogrzewaniem (%)	93,2	Wzrostowy	85,7	-	-

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS (<https://bdl.stat.gov.pl>), Monitor Rozwoju Lokalnego (<https://analizy.monitorrozwoju.pl>), <https://gminy.monitorrozwoju.pl>).

Wskaźnik przedsiębiorczości (liczba firm na 1000 mieszkańców) rośnie w ostatnich latach, ale jest niższy w porównaniu do innych podobnych miast (Kolno – ok. 107, miasta podobne – ok. 120).

Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w skali powiatu rośnie i jest porównywalne do miast podobnych i dużo niższe niż w regionie lub kraju. Sytuacja taka skłania wielu mieszkańców do migracji do większych ośrodków (np. Łomża lub Białystok).

Kolno cechuje relatywnie wysoki wskaźnik liczby uczniów w średnich szkołach zawodowych na 1000 mieszkańców miasta, co wskazuje na dość dobre zasoby ludzkie dla lokalnych firm.

Wskaźniki bezrobocia spadają dość dynamicznie w ostatnich latach, są jednak około dwukrotnie wyższe niż w miastach podobnych.

Kolno na tle innych miast jest dość bezpieczne – wskaźniki przestępczości przeciwko mieniu, zdrowiu i życiu są dużo niższe niż w innych ośrodkach. Odnotowuje się jednak większą liczbę przestępstw drogowych.

Kolno usytuowane jest przy drodze krajowej nr 63, prowadzącej na Mazury. W miesiącach letnich ruch w mieście jest wzmożony.

Miasto ma dość niską gęstość zaludnienia: 397 os./km<sup>2</sup>, miasta podobne – 1133 os./km<sup>2</sup>. Kolno pokryte jest miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w ok. 5,5 %, przy średniej dla miast podobnych - ponad 56%.

W mieście nie ma terenów chronionych, w miastach podobnych zajmują ok. 9,5% powierzchni. Udział powierzchni parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w powierzchni miasta wynosi zaledwie 0,2%, przy średniej dla podobnych miast – 2,5%. Miasto cechuje niska lesistość – 4,9%, przy średniej dla podobnych miast – 11,8%. Ważnym elementem krajobrazu miasta jest rzeka Łabna, prawobrzeżny dopływ Skrody, przecinająca obszar miasta z północnego wschodu na południowy zachód.

Kolno charakteryzuje się dobrą jakością powietrza. W ocenie średniorocznej nie odnotowano przekroczeń poziomu zanieczyszczenia powietrza pyłem PM 10 ani PM 2,5. Emisja zanieczyszczeń pyłowych z zakładów szczególnie uciążliwych jest relatywnie niska (czterokrotnie niższa niż w miastach podobnych). Miasto posiada dość dobrze rozwiniętą infrastrukturę związaną z mieszkalnictwem (wysoki poziom zwodociągowania, oczyszczalnia ścieków i wysoki odsetek mieszkań z centralnym ogrzewaniem).

### **3.2. Obszar rewitalizacji**

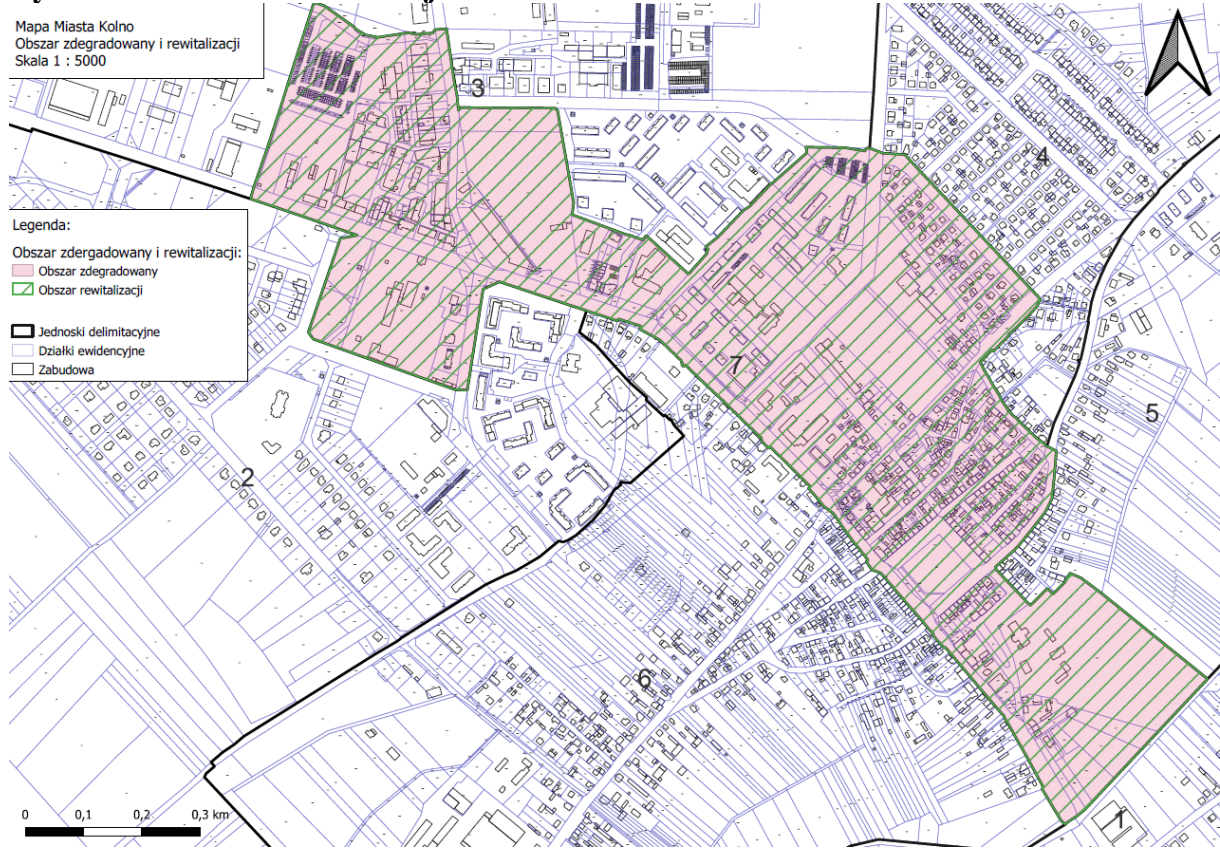
Uchwałą nr XLIV/324/24 z dnia 16 lutego 2024 r. Rada Miasta Kolno wyznaczyła obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji (Dz. Urz. Woj. Podlaskiego z dnia 19 lutego 2024 r. poz. 974). Uchwałą poprzedziły stosowne konsultacje społeczne zgodnie z art. 6 ustawy o rewitalizacji.

Wyznaczony obszar rewitalizacji objął całość obszaru zdegradowanego. Obszar rewitalizacji miasta Kolno jest zwarty przestrzennie, nie jest podzielony na podobszary. Na obszarze rewitalizacji nie ustanowiono prawa pierwokupu, ani zakazu wydawania decyzji o warunkach zabudowy zgodnie z możliwością jaką daje art. 11 ust. 5 ustawy o rewitalizacji.



Obszar rewitalizacji zajmuje powierzchnię 0,68 km<sup>2</sup>, co stanowi około 2,72% całego obszaru miasta i zamieszkały był w 2022 roku przez 1 915 mieszkańców, co stanowiło 20,03% liczby mieszkańców miasta.

### Rysunek 4. Obszar rewitalizacji miasta Kolno



Źródło: opracowanie własne.

Obszar rewitalizacji miasta obejmuje centrum miasta, w którym są skoncentrowane nie tylko negatywne zjawiska w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej, środowiskowej, ale także liczne potencjały.

### Tabela 12. Obszar rewitalizacji - ulice

Obszar rewitalizacji	Handlowa, Kolejowa, Milewskiego, Wojska Polskiego, Świerkowa, Grajewskiego, Witosa, Plac kard. Stefana Wyszyńskiego, Polna, Jana Sobieskiego, 11 Listopada, Marii Konopnickiej, Szkolna, Sadowa, Słoneczna, Wesoła, Teofila Kubraka, Senatorska, Strażacka, Stefana Okrzei, Polna, Kościelna, Czysta, Piłsudskiego, Staszica, Konstytucji 3 Maja, Krótka, Księcia Janusza.
----------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Źródło: opracowanie własne.

Na zaprezentowany obszar rewitalizacji miasta należy patrzeć w ujęciu ulic i podziału przestrzennego (mapa), przy czym ze względu na możliwe zmiany nazw ulic, numerów obiektów, podstawą podziału jest graficzne zobrazowanie na mapie.

### 3.3. Sfera społeczna

Sfera społeczna odgrywa kluczową rolę w procesie diagnostycznym, ponieważ to właśnie występowanie społecznych zjawisk kryzysowych jest warunkiem koniecznym do uznania, że dany obszar stanowi obszar rewitalizacji.

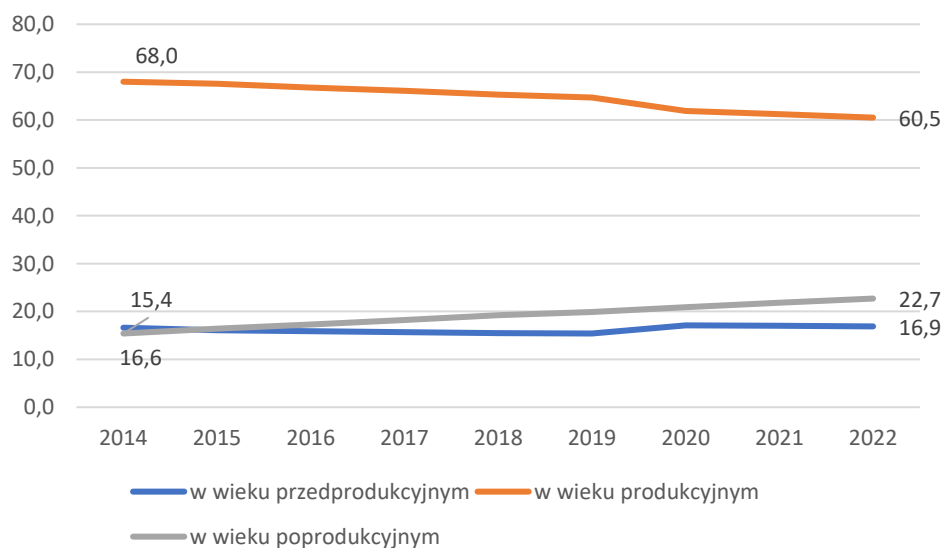
W ramach diagnozy przeprowadzono poniżej analizę szeregu zjawisk w sferze społecznej określając stosowne wskaźniki zjawisk kryzysowych, porównując je do średnich dla miasta wraz ze wskazaniem wyników badań mieszkańców i ewentualnych potencjałów występujących w danym obszarze.

#### 3.3.1. Demografia

Obszar rewitalizacji zamieszkiwany jest przez 1 915 osób, co stanowi około 20,03% mieszkańców całego miasta<sup>4</sup>. Na tym terenie, podobnie jak w całym mieście, w ostatnich latach następuje spadek ludności. W okresie od 2014 do 2022 r. liczba mieszkańców obszaru zmniejszyła się o 6,0%. Tempo zmian liczby ludności na obszarze rewitalizacji nie odznacza się silnym zróżnicowaniem i dotyczy wszystkich jego części.

Obszar rewitalizacji charakteryzuje się niekorzystną strukturą demograficzną.

**Rysunek 5. Struktura wieku mieszkańców obszaru rewitalizacji [%]**

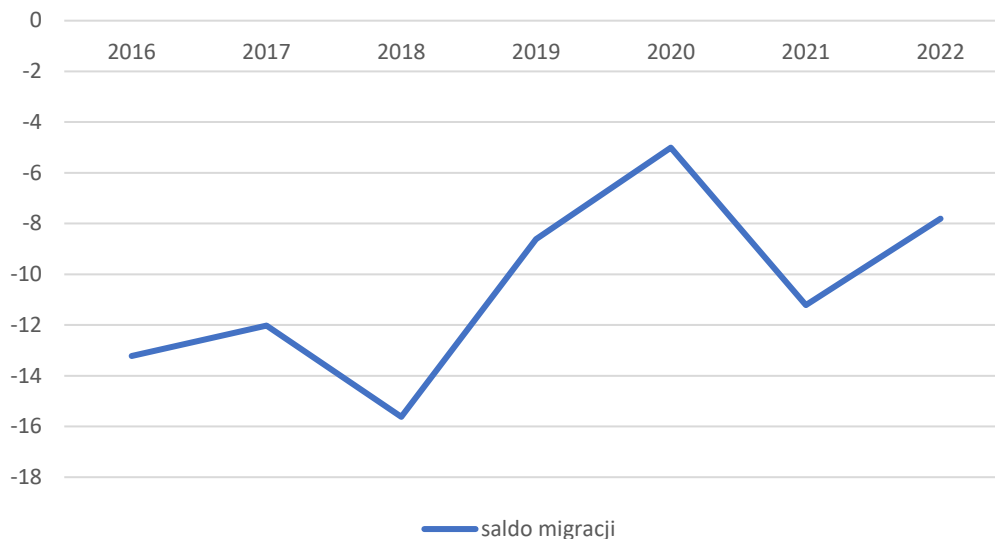


Źródło: oszacowanie własne na podstawie danych GUS oraz danych z ewidencji ludności.

<sup>4</sup> Dane z 2022 r. według danych z ewidencji ludności.

Od 2014 roku notuje się wzrost udziału mieszkańców w wieku poprodukcyjnym (z 15,4% w 2014 do 22,7% w roku 2022), głównie kosztem ludności w wieku produkcyjnym (spadek z 68% w 2014 do 60,5% w roku 2022).

**Rysunek 6. Saldo migracji obszaru rewitalizacji [os.]**

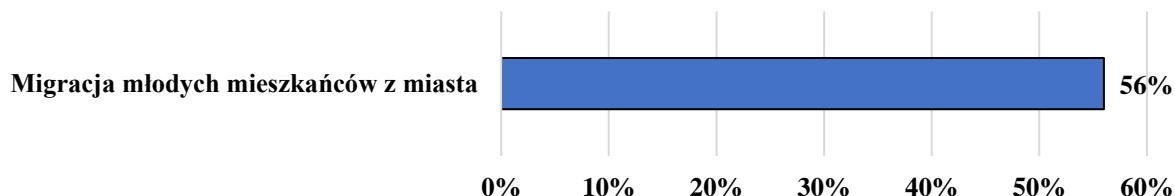


Źródło: oszacowanie własne na podstawie danych GUS oraz danych z ewidencji ludności.

Jednym ze znaczących negatywnych zjawisk, charakterystycznych także dla całego miasta jest migracja mieszkańców, głównie osób młodych. Średnio każdego roku liczba mieszkańców obszaru rewitalizacji zmniejsza się z powodu migracji o ok. 10 osób, przy czym w ostatnich latach negatywne zjawisko słabnie.

Badania identyfikacji i oceny przez mieszkańców występowania problemów, potrzeb i potencjałów na obszarze rewitalizacji Miasta Kolno („Badania pogłębione”) wskazują, że w percepcji mieszkańców problem migracji jest najważniejszym problemem na tym obszarze (56% mieszkańców).

**Rysunek 7. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji – migracje [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania identyfikacji i oceny przez mieszkańców występowania problemów, potrzeb i potencjałów na obszarze rewitalizacji Miasta Kolno („Badania pogłębione”).

### 3.3.2. Bezrobocie

W 2022 roku w całym mieście Kolno zarejestrowanych było ok. 600 osób bezrobotnych. Od roku 2014 odnotowano więc duży spadek (ok. 900 bezrobotnych). Oficjalna stopa bezrobocia wyniosła na koniec 2022 r. w powiecie kolneńskim 16,1% (w 2014 – 18,1%) i była istotnie wyższa od średnich dla województwa (7,0%) i kraju (5,2%). Widać wyraźnie, że ogromne korzyści rozwoju gospodarczego, jakie odniosła Polska jako państwo po wejściu do UE i w ostatnich latach, nie przełożyły się w tak dużym stopniu na obszar miasta Kolno.

W Kolnie podstawową grupę bezrobotnych stanowią osoby posiadające niskie wykształcenie: gimnazjalne, podstawowe i niepełne podstawowe. Dostrzegalne jest zróżnicowanie wg płci: więcej mężczyzn jest bezrobotnych niż kobiet, w szczególności jest relatywnie duża liczba bezrobotnych mężczyzn w wieku ponad 55 lat i duża liczba kobiet w wieku 25-34 lata.

Do opisu zjawiska na potrzeby delimitacji i obszaru rewitalizacji określono wskaźnik liczby osób korzystających ze świadczeń społecznych udzielanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie z tytułu bezrobocia w przeliczeniu na 100 mieszkańców. Przyjęto założenie, że liczba osób korzystających z pomocy MOPS z tytułu bezrobocia odzwierciedla realne problemy tego zjawiska. W roku 2022 było to 17 osób, co stanowiło 17 % wszystkich mieszkańców miasta korzystających z MOPS z tytułu bezrobocia. Wyliczony średni wskaźnik bezrobocia wynosi 0,89 osób na 100 mieszkańców, przy średniej dla miasta równej 1,05, nie jest to więc zjawisko szczególnie dotkliwe na obszarze rewitalizacji.

Problem bezrobocia wskazało także 32% mieszkańców obszaru rewitalizacji jako jeden z kluczowych problemów rozwoju.

**Tabela 13. Bezrobocie**

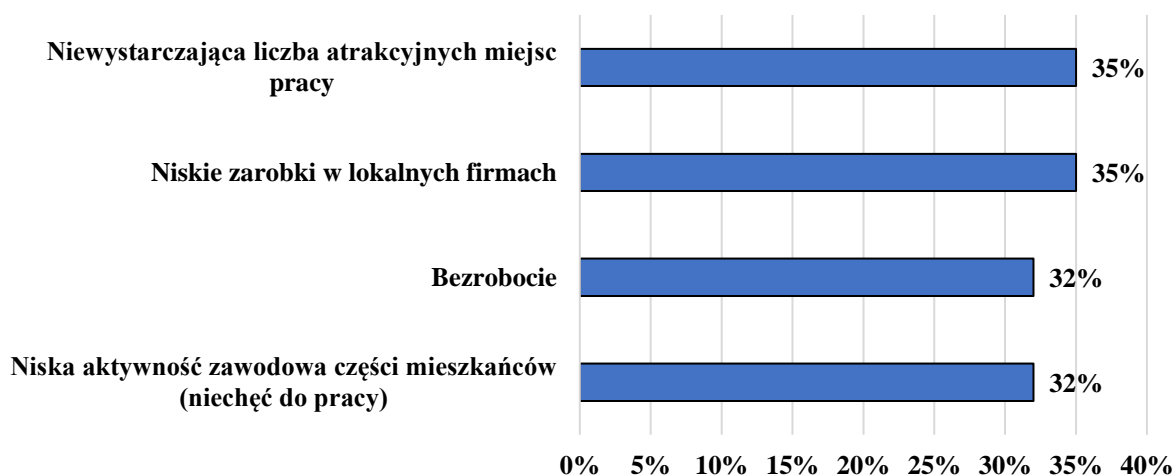
Lp.	Obszar	Liczba mieszkańców	Korzystający z pomocy MOPS z tytułu bezrobocia [liczba osób]	Wskaźnik bezrobocia [liczba osób/100 Mk]
1	Obszar rewitalizacji	1 915	17	0,89
2	Obszar miasta	9 562	100	1,05

Źródło: opracowanie własne.

Wśród przyczyn bierności zawodowej jest niski poziom wykształcenia. Zjawisko jest powiązane z szerszymi problemami społecznymi, w tym rynku pracy, zarówno na obszarze rewitalizacji, jak i w całym mieście. Badani mieszkańcy wskazali m.in., że problemem jest niska aktywność zawodowa części mieszkańców – niechęć do pracy (32% badanych). W opinii mieszkańców sytuacja kryzysowa jest związana także z niskimi zarobkami (35% badanych) i niewystarczającą liczbą atrakcyjnych miejsc pracy (35% badanych). Te ostatnie czynniki wpływają także na zjawisko migracji osób młodych omówione wcześniej.



**Rysunek 8. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - bezrobocie i rynek pracy [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania pogłębione.

Zjawisko bezrobocia w mieście podlega kontroli i ograniczeniu przez działalność Powiatowego Urzędu Pracy w Kolnie, którego siedziba znajduje się na obszarze rewitalizacji.

### 3.3.3. Ubóstwo

Do opisu zjawiska ubóstwa na obszarze rewitalizacji określono wskaźnik liczby osób korzystających ze świadczeń społecznych udzielanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie z tytułu ubóstwa w przeliczeniu na 100 mieszkańców. Przyjęto założenie, że liczba osób korzystających z pomocy MOPS z tytułu ubóstwa odzwierciedla realne problemy tego zjawiska.

Wskaźnik służy do oceny poziomu ubóstwa i nierówności społecznych w mieście oraz podejmowania w przyszłości działań mających na celu wsparcie osób znajdujących się w trudnej sytuacji materialnej.

Tak wyliczony średni wskaźnik ubóstwa wynosi na obszarze rewitalizacji 0,63 na 100 mieszkańców i jest niższy od średniej dla miasta wynoszącej 0,72 osób na 100 mieszkańców. Na obszarze rewitalizacji odnotowano w 2022 r. 12 osób korzystających z pomocy MOPS z tytułu ubóstwa, co stanowiło ponad 17% wszystkich mieszkańców miasta korzystających z pomocy z tego tytułu.

**Tabela 14. Ubóstwo**

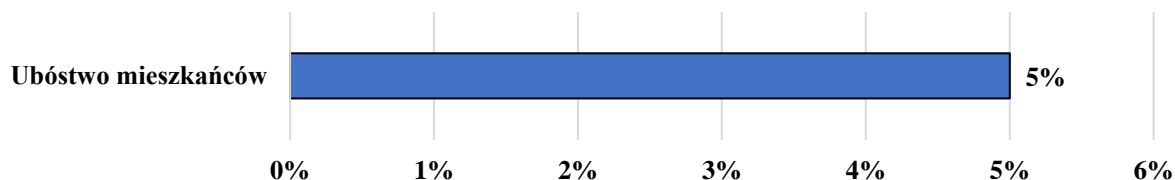
Lp.	Obszar	Liczba mieszkańców	Korzystający z pomocy MOPS z tytułu ubóstwa [liczba osób]	Wskaźnik ubóstwa [liczba osób/100 Mk]
1	Obszar rewitalizacji	1 915	12	0,63
2	Obszar miasta	9 562	69	0,72

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MOPS w Kolnie.

Do głównych przyczyn ubóstwa należy bezrobocie, niska aktywność ekonomiczna i społeczna, co skutkuje niskim poziomem dochodów mieszkańców, w tym dotyczy to także wysokości rent i emerytur. Większość osób ubogich stanowią seniorzy, osoby z problemami zdrowotnymi, osoby z niepełnosprawnością. Istotnym problemem jest także samotność części mieszkańców, co pogłębia problemy ubóstwa. W gospodarstwach kilkuosobowych koszty stałych wydatków rozkładają się na kilka osób, w gospodarstwach jednoosobowych obciążają tylko jedną osobę.

Ubóstwo nie stanowi jednak kluczowego problemu na obszarze rewitalizacji, także w percepcji samych mieszkańców nie jest zjawiskiem istotnym (tylko 5% wskazań).

**Rysunek 9. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - ubóstwo [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania pogłębione.

Ze zjawiskiem ubóstwa związane jest zjawisko korzystania z pomocy społecznej. Wśród przyczyn korzystania z pomocy społecznej na obszarze rewitalizacji najczęściej dotyczyło ubóstwa, bezrobocia, niepełnosprawności i długotrwałej lub ciężkiej choroby.

Wsparcia osobom i rodzinom w przezwyciężeniu trudnych sytuacji życiowych, których nie są w stanie pokonać wykorzystując własne uprawnienia i możliwości, udziela Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie.

Należy podkreślić, że ze względu na rozwój społeczno-gospodarczy kraju, ogólna liczba osób korzystających z pomocy społecznej w Kolnie spada (o ok. 40-50 % w stosunku do roku 2014). Niemniej ze względu na zjawisko starzejącego się społeczeństwa utrzymuje się lub rośnie liczba korzystających z tytułu niepełnosprawności, a zwłaszcza długotrwałej lub ciężkiej choroby. Dużą liczbę rodzin korzystających ze środków pomocy społecznej stanowią gospodarstwa jednoosobowe, rodziny z dziećmi oraz rodziny rencistów i emerytów.

Działalność na rzecz osób potrzebujących wsparcia prowadzi w Kolnie szereg instytucji:

- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej (ul. Wincentego Witosa 4, w pobliżu obszaru rewitalizacji),
- Środowiskowy Dom Samopomocy (ul. Wojska Polskiego 69, obszar rewitalizacji),
- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie (ul. Wojska Polskiego 69, obszar rewitalizacji).

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej oprócz realizacji zadań wynikających z ustawy o pomocy społecznej, realizuje także zadania z zakresu pomocy społecznej określone dla ośrodków pomocy i powiatowych centrów pomocy rodzinie. MOPS realizuje działania w zakresie asystenta osobistego osoby niepełnosprawnej, asystentury rodziny, opieki wytchnieniowej, wsparcia seniorów. Realizuje świadczenia rodzinne i inne świadczenia i dodatki wynikające z przepisów krajowych. Realizuje liczne programy i projekty pomocowe.

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie realizuje system pieczy zastępczej, pomocy społecznej określonej dla powiatowych centrów pomocy rodzinie. PCPR prowadzi poradnictwo specjalistyczne, w szczególności prawne, psychologiczne, rodzinne i socjalne świadczone osobom i rodzinom, które mają trudności lub wykazują potrzebę wsparcia w rozwiązywaniu swoich problemów życiowych.

PCPR prowadzi Środowiskowy Dom Samopomocy, mieszkanie treningowe, Specjalistyczny Ośrodek Wsparcia dla Osób Doznających Przemocy Domowej. PCPR realizuje także szereg projektów dotyczących wsparcia osób z niepełnosprawnościami. Realizuje liczne inne programy i projekty wsparcia.

Wyżej wymienione ośrodki stanowią potencjał do rozwoju usług na rzecz osób wymagających pomocy na obszarze rewitalizacji.

### 3.3.4. Przestępczość

Przestępczość ma szerszy wymiar niż tylko ten dotyczący obszaru rewitalizacji, zwłaszcza na terenie mniejszych miast. Dane z powiatu kolneńskiego wskazują, na ogólny spadek liczby stwierdzonych przestępstw z 493 w 2014 r. do 461 w 2022 r. Poziom przestępczości o charakterze kryminalnym, przeciwko wolności, wolności sumienia, wolności seksualnej i obyczajności, przeciwko rodzinie i opiece, przeciwko bezpieczeństwu powszechnemu i bezpieczeństwu w komunikacji zmniejsza się.

Natomiast przestępczość przeciwko życiu i zdrowiu i przestępczość gospodarcza utrzymują się na podobnym poziomie od wielu lat. Wskaźniki wykrywalności także pozostają od lat na podobnym poziomie.

Na obszarze rewitalizacji zbadano przestępczość, przyjmując liczbę interwencji policyjnych w przeliczeniu na 1 km<sup>2</sup> powierzchni. Wzięto pod uwagę:

- interwencje Policji związane z zakłóceniem porządku publicznego,
- interwencje związane ze spożywaniem alkoholu w miejscach niedozwolonych,
- interwencje Policji związane z kradzieżą mienia jako wykroczenie,
- interwencje związane z uszkodzeniem mienia.

Dane policyjne przyjęto za okres styczeń – czerwiec 2023 roku, na podstawie Krajowej Mapy Zagrożeń Bezpieczeństwa (statystyka).<sup>5</sup>

Wyliczono dwa wskaźniki: liczbę interwencji na 1 km<sup>2</sup> oraz liczbę interwencji na 100 mieszkańców. Pozwoliło to na zobrazowanie intensywności zjawiska pod względem geograficznym i ludnościowym. Liczba interwencji ujęta do wyliczenia wskaźnika obejmowała interwencje, które miały miejsce bezpośrednio na obszarze rewitalizacji oraz w jego sąsiedztwie. Wynika to z tego, że poczucie bezpieczeństwa mieszkańców jest związane także z najbliższą okolicą miejsca zamieszkania, a nie tylko miejscem zamieszkania. Dane: styczeń-czerwiec 2023. Na obszarze rewitalizacji i w jego pobliżu odnotowano 210 interwencji Policji. Tak wyliczony wskaźnik wynosi dla obszaru rewitalizacji 308,82 [liczba interwencji/ km<sup>2</sup>] i 10,97 [liczba interwencji/ 100 Mk] i jest znacznie wyższy niż średnia dla miasta.

**Tabela 15. Przestępczość**

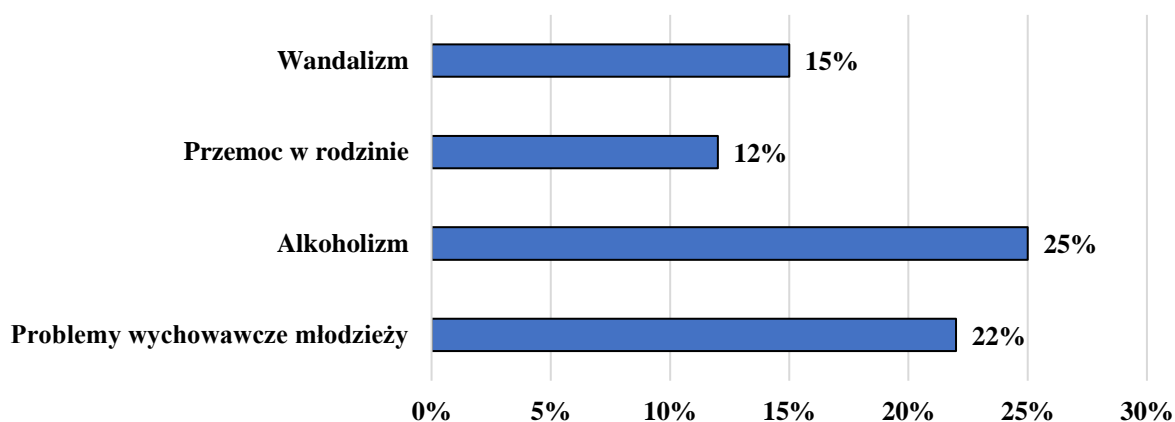
Lp.	Obszar	Powierzchnia [km <sup>2</sup> ]	Liczba ludności [osoby]	Liczba interwencji Policji [szt.]	Wskaźnik przestępczości [liczba interwencji/ km <sup>2</sup> ]	Wskaźnik przestępczości [liczba interwencji/ 100 Mk]
1	Obszar rewitalizacji	0,68	1915	210	308,82	10,97
2	Obszar miasta	25,07	9 562	625	24,93	6,54

Źródło: opracowanie własne.

Zjawisko przestępczości jest powiązane z szerszymi problemami społecznymi, w tym dotyczącymi problemów wychowawczych młodzieży, zjawiska alkoholizmu.

<sup>5</sup> <https://policja.maps.arcgis.com/apps/MapSeries/index.html?appid=b5fc08aaa8a54296b418383584313263>

**Rysunek 10. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - przestępczość [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania pogłębione.

W szczególności w badaniach zwrócono uwagę na zjawisko alkoholizmu (25%). Badani mieszkańcy wskazali m.in., że problemem na obszarze rewitalizacji jest wandalizm (15% badanych), przemoc w rodzinie (12%), problemy wychowawcze młodzieży (22% badanych).

Bezpieczeństwo w mieście zapewniają m.in. państwowe i samorządowe służby. W Kolnie funkcjonuje Straż Miejska, której siedziba znajduje się na obszarze rewitalizacji (ul. Wojska Polskiego 20). Do zadań Straży Miejskiej należy ochrona porządku w miejscach publicznych, obiektach komunalnych, użyteczności publicznej i kontrolowanie ruchu komunikacyjnego. W Kolnie funkcjonuje Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Kolnie zlokalizowana na obszarze rewitalizacji (Strażacka 3) oraz OSP na ul. Witosa 4 (w pobliżu obszaru rewitalizacji). Natomiast Komenda Powiatowa Policji w Kolnie znajduje się bezpośrednio przy granicy obszaru rewitalizacji (ul. Wojska Polskiego 29).

### **3.3.5. Osoby ze szczególnymi potrzebami – seniorzy i osoby z niepełnosprawnościami**

Osoby ze szczególnymi potrzebami to osoby, które ze względu na swoje cechy zewnętrzne lub wewnętrzne, albo ze względu na okoliczności, w których się znajdują, muszą podjąć dodatkowe działania lub zastosować dodatkowe środki w celu przezwyciężenia barier, aby uczestniczyć w różnych sferach życia na zasadzie równości z innymi osobami. Do grona osób ze szczególnymi potrzebami zaliczyć można zatem szeroką grupę ludzi. Najczęściej rozpatruje się tutaj osoby w wieku senioralnym, których sprawność fizyczna wraz z wiekiem może ulegać obniżeniu oraz osoby z niepełnosprawnością.

Z założenia są to osoby wymagające społecznie większej uwagi ze względu na występujące częściej statystycznie w populacji: niepełnosprawność, choroby, samotność, niższe dochody, inne zjawiska związane z wiekiem senioralnym. Jest to istotne ze względu na ocenę struktury

wiekowej populacji, a także może wskazywać na potrzeby i wyzwania związane z opieką zdrowotną, opieką społeczną i dostosowaniem infrastruktury do potrzeb osób starszych.

W zakresie analizy liczby seniorów, na potrzeby obszaru rewitalizacji określono wskaźnik gęstości zamieszkania osób 60+. Wskaźnik określa koncentrację (gęstość) zaludnienia osób 60+ w każdej jednostce delimitacyjnej na km<sup>2</sup>.

Wartość wskaźnika dla obszaru rewitalizacji wynosi 758,82 osób/km<sup>2</sup>. Przy średniej dla miasta równej 101,99 osób/km<sup>2</sup>. Liczba seniorów zamieszkujących obszar rewitalizacji wynosi 516 osób, co stanowi ok. 20% wszystkich seniorów w mieście.

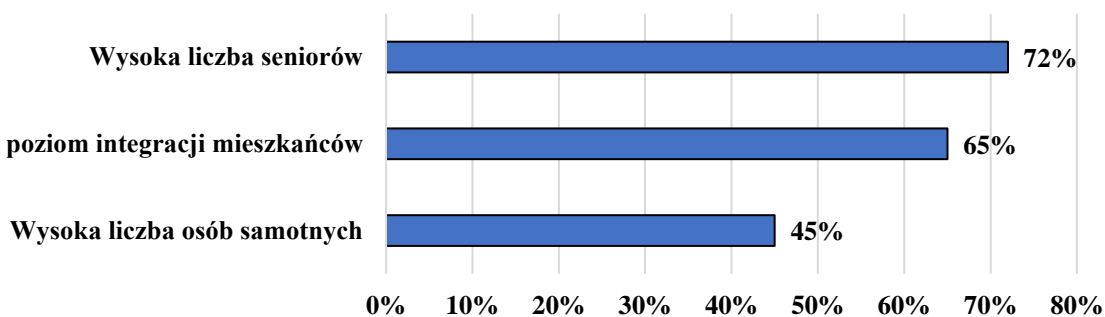
**Tabela 16. Gęstość zamieszkania osób 60+**

Lp.	Obszar	Powierzchnia [km <sup>2</sup> ]	Liczba mieszkańców 60+ [liczba osób]	Wskaźnik gęstości zamieszkania osób 60+ [liczba osób/km <sup>2</sup> ]
1	Obszar rewitalizacji	0,68	516	758,82
2	Obszar miasta	25,07	2557	101,99

Źródło: opracowanie własne.

Mieszkańcy obszaru rewitalizacji wskazali w badaniach, że problem dużej liczby seniorów jest istotny (72% badanych). Jest to zjawisko powiązane z innymi zjawiskami społecznymi jak niski poziom integracji społecznej (65% wskazań) czy samotność (45% wskazań).

**Rysunek 11. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - seniorzy i samotność [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania pogłębione.



### 3.3.6. Niepełnosprawność mieszkańców

Zjawisko niepełnosprawności mieszkańców zbadano określając wskaźnik liczby osób korzystających ze świadczeń społecznych udzielanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie z tytułu niepełnosprawności oraz długotrwałej choroby w przeliczeniu na 100 mieszkańców.

Wartość wskaźnika dla obszaru rewitalizacji wynosi 1,04, przy średniej dla miasta równej 0,56 osób na 100 mieszkańców. Liczba osób korzystających z pomocy MOPS z tytułu niepełnosprawności na obszarze rewitalizacji wynosi 20, co stanowi ok. 37% wszystkich takich osób w mieście. Niepełnosprawność jest także jedną z głównych przyczyn przyznawania pomocy społecznej w Kolnie.

**Tabela 17. Poziom niepełnosprawności**

Lp.	Obszar	Liczba mieszkańców	Korzystający z pomocy MOPS z tytułu niepełnosprawności i długotrwałej choroby [liczba osób]	Wskaźnik niepełnosprawności [liczba osób/100 Mk]
1	Obszar rewitalizacji	1 915	20	1,04
2	Obszar miasta	9 562	54	0,56

Zródło: opracowanie własne.

Z założenia osoby starsze i z niepełnosprawnościami są to osoby wymagające społecznie większej uwagi ze względu na występujące częściej statystycznie w populacji: choroby, samotność, niższe dochody, inne zjawiska związane z wiekiem senioralnym. Jest to istotne ze względu na ocenę struktury wiekowej populacji, a także może wskazywać na potrzeby i wyzwania związane z opieką zdrowotną, opieką społeczną i dostosowaniem infrastruktury do potrzeb osób starszych.

Na terenie rewitalizacji zidentyfikowano także problemy osób ze szczególnymi potrzebami, które napotykają na różne bariery w dostępie do zatrudnienia, edukacji, usług zdrowotnych i infrastruktury. Wsparcie dla osób ze szczególnymi potrzebami, takie jak dostosowanie przestrzeni publicznych i budynków do ich potrzeb, szkolenia i rehabilitacja, jest istotne dla poprawy ich sytuacji społecznej.

W czasie spotkań z interesariuszami wskazywano w szczególności potrzeby związane z dostosowaniem ciągów komunikacyjnych do potrzeb osób starszych i z niepełnosprawnościami (ławki, miejsca odpoczynku, zielone skwerki, itp.).

Wskazane jest zapewnienie takim osobom i ich opiekunom innych form opieki i wsparcia poprzez rozwój mieszkalnictwa wspomaganego i treningowego, a także opiekę wytechnieniową, większą integrację społeczną oraz szerokie możliwości rehabilitacji zdrowotnej, społecznej i zawodowej.

### 3.3.7. Poziom edukacji

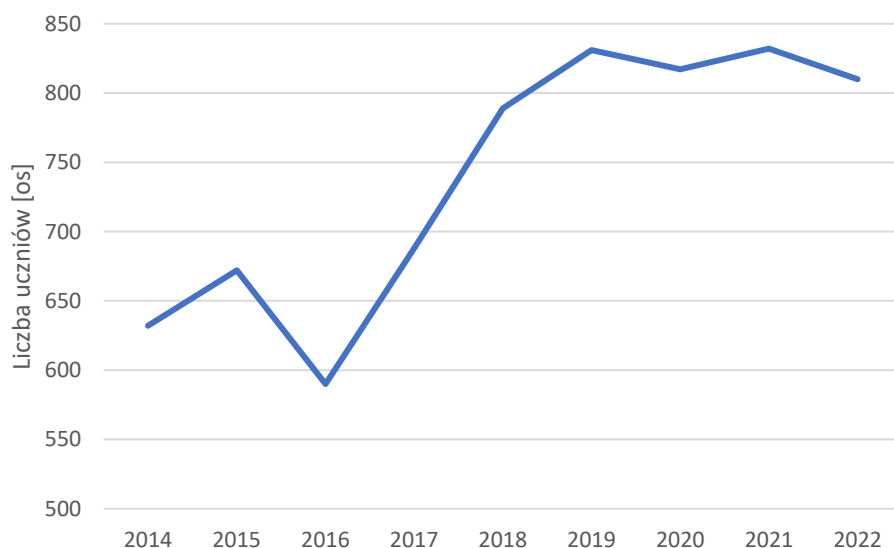
W Kolnie funkcjonują 2 szkoły podstawowe. Współczynnik skolaryzacji brutto w szkołach podstawowych wynosi ponad 104, co wskazuje, że dzieci i młodzież spoza miasta uczą się w miejskich placówkach szkolnych.

Lista szkół podstawowych:

- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Tadeusza Kościuszki w Kolnie przy ul. Wojska Polskiego 22 (obszar rewitalizacji),
- Szkoła Podstawowa nr 2 im. Henryka Sienkiewicza w Kolnie przy ul. Szkolnej 8 (obszar rewitalizacji).

Mieszkańcy miasta mogą korzystać ze szkół ponadpodstawowych niezależnie od miejsca zamieszkania. Kolno nie jest miastem dużym, więc odległość od szkół do miejsca zamieszkania, niezależnie czy na obszarze rewitalizacji, czy poza nim, nie odgrywa istotnej roli. Liczba uczniów od 2016 r. wzrosła, od 2018 zauważalna jest stabilizacja.

#### Rysunek 12. Liczba uczniów szkół podstawowych w Kolnie [os.]



Źródło: pracowanie własne na podstawie danych GUS BDL.

Na potrzeby oceny zjawiska poziomu edukacji na obszarze rewitalizacji przeanalizowano wyniki egzaminu ósmoklasisty. Wskaźnik określa uśrednioną liczbę punktów procentowych z przedmiotów: j. polski, j. angielski, matematyka uzyskanych przez uczniów szkół podstawowych w ramach egzaminu 8-klasisty wg ich miejsca zamieszkania.

Przyjęto założenie, że w dużej grupie mieszkańców niskie wyniki z egzaminu 8-klasisty świadczą zarówno o relatywnie niskim poziomie edukacji, jak i relatywnie niskim poziomie

kapitału społecznego (nieprzywiązywanie wagi do złych/ dobrych wyników edukacji własnych dzieci).

Wyniki egzaminu w roku 2022 zaprezentowane w poniższej tabeli są to dane pozyskane ze szkół podstawowych w Kolnie (dotyczy uczniów zamieszkujących obszar rewitalizacji i miasta).

**Tabela 18. Poziom edukacji**

Lp.	Obszar	j. polski	matematyka	j. angielski	Wskaźnik poziomu edukacji [%]
1	Obszar rewitalizacji	56,07	52,00	62,68	56,92
2	Obszar miasta	64,80	55,66	68,42	62,96

Źródło: opracowanie własne.

Tak wyliczony średni wskaźnik poziomu edukacji dla miasta wynosi 62,96%, natomiast dla obszaru rewitalizacji jest istotnie niższy – 56,92%.

Wyniki egzaminu dla poszczególnych przedmiotów na obszarze rewitalizacji są niższe niż w kraju (dane z CKE za 2022 r.):

- język angielski: 67,0% – kraj,
- matematyka: 57,0% – kraj,
- język polski: 60,0% – kraj.

W obszarze oświaty jednostkami organizacyjnymi Starostwa Powiatowego na terenie miasta są:

- I Liceum Ogólnokształcące im. Adama Mickiewicza w Kolnie przy ul. Wojska Polskiego 34 (obszar rewitalizacji),
- Zespół Szkół Technicznych w Kolnie ul. Teofila Kubraka 6 (obszar rewitalizacji), w skład którego wchodzi: liceum dla dorosłych, szkoła branżowa I stopnia, technikum, szkoła policealna.

I Liceum Ogólnokształcące uzyskało brązowy znak jakości wg rankingu Perspektyw 2024.

Podsumowując, obszar edukacji stanowi w Kolnie istotny potencjał rozwojowy: rośnie wskaźnik skolaryzacji szkół podstawowych, liczba uczniów szkół podstawowych utrzymuje się na wysokim poziomie, wyniki egzaminu ósmoklasisty dla szkół zlokalizowanych w mieście są niższe niż w kraju, a dla mieszkańców obszaru rewitalizacji niższe niż średnie dla miasta, wyniki maturalne w porównaniu z krajem i województwem są dobre na tle regionu i kraju. Miasto posiada przeciętne jakościowo szkoły, niektóre z nich osiągają dobre wyniki w rankingach na tle województwa.

### 3.3.8. Poziom kapitału społecznego

Do opisu zjawiska określono wskaźnik poziomu czytelnictwa: liczba czytelników bibliotek na 100 mieszkańców. Przyjęto założenie, że w dużej grupie mieszkańców niski poziom korzystania z bibliotek świadczy o relatywnie niskim poziomie kapitału społecznego.

Dane czytelnictwa w roku 2022. Dane pozyskane z Urzędu Miasta Kolno.

**Tabela 19. Poziom czytelnictwa**

Lp.	Obszar	Liczba ludności [osoby]	Liczba aktywnych czytelników bibliotek [liczba osób]	Wskaźnik czytelnictwa [liczba czytelników /100 Mk]
1	Obszar rewitalizacji	1 915	119	6,21
2	Obszar miasta	9 562	907	9,49

Tak wyliczony średni wskaźnik poziomu czytelnictwa dla miasta wynosi 9,49, a na obszarze rewitalizacji – 6,21. Poziom kapitału społecznego wymaga poprawy, nie tylko poprzez pobudzanie czytelnictwa, ale jako zjawisko szerokie, głównie poprzez wzrost aktywności społecznej, integracji, zainteresowania mieszkańców sprawami miasta.

### 3.3.9. Niewystarczający poziom uczestnictwa w życiu publicznym

Uczestnictwo w życiu publicznym to dość szerokie pojęcie związane z kapitałem społecznym, aktywnością społeczną, ale także ofertą kulturalną, sportową i integracyjną na danym obszarze. Na etapie delimitacji miasta wprowadzono wskaźnik niewystarczającego poziomu uczestnictwa w życiu publicznym jako uśrednioną frekwencję wyborczą z wyborów do Sejmu i Senatu RP w 2019 roku, wg danych Państwowej Komisji Wyborczej zgodnie z obwodami lokalnymi wyznaczonymi na danym obszarze. Przyjęto założenie, że frekwencja wyborcza stanowi wskaźnik uczestnictwa w życiu publicznym, wskaźnik zaangażowania w sprawy publiczne.

Wartość frekwencji wskazuje na dość wyraźnie mniejsze zainteresowanie mieszkańców obszaru rewitalizacji sprawami publicznymi, zarówno na tle miasta, jak i średnich wartości w kraju. Średnia wartość frekwencji na obszarze rewitalizacji wyniosła 47,83%, dla miasta wyniosła 50,53%, w Polsce – 61,74%.

**Tabela 20. Frekwencja wyborcza**

Lp.	Obszar	Frekwencja wyborcza [%]
1	Obszar rewitalizacji	47,83%
2	Obszar miasta	50,53%

Zródło: opracowanie własne.

### 3.3.10. Niewystarczający poziom uczestnictwa w życiu kulturalnym

Do opisu zjawiska określono wskaźnik: liczba uczestników (dzieci i młodzieży) zajęć kulturalnych i/lub sportowo-rekreacyjnych na 100 mieszkańców. Dane za 2022 rok.

**Tabela 21. Uczestnictwo w zajęciach**

Lp.	Obszar	Liczba ludności [osoby]	Liczba uczestników zajęć [liczba osób]	Wskaźnik uczestnictwa w zajęciach [liczba uczestników /100 Mk]
1	Obszar rewitalizacji	1 915	11	0,57
2	Obszar miasta	9 562	296	3,10

Zródło: opracowanie własne.

Tak wyliczony średni wskaźnik poziomu uczestnictwa w zajęciach kulturalnych i/lub sportowo-rekreacyjnych dla miasta wynosi 3,10, a dla obszaru rewitalizacji – 0,57.

W percepcji badanych mieszkańców 55% z nich uznało niski poziom zaangażowania mieszkańców w sprawy społeczne za istotny problem na obszarze rewitalizacji. Nieco mniej wskazań uzyskały problemy: niskiego poziomu uczestnictwa w życiu kulturalnym (45%), niskiego poziomu integracji mieszkańców (42%). Z aktywnością społeczną związany jest także poziom przedsiębiorczości, który za istotny problem uznało 25% badanych.

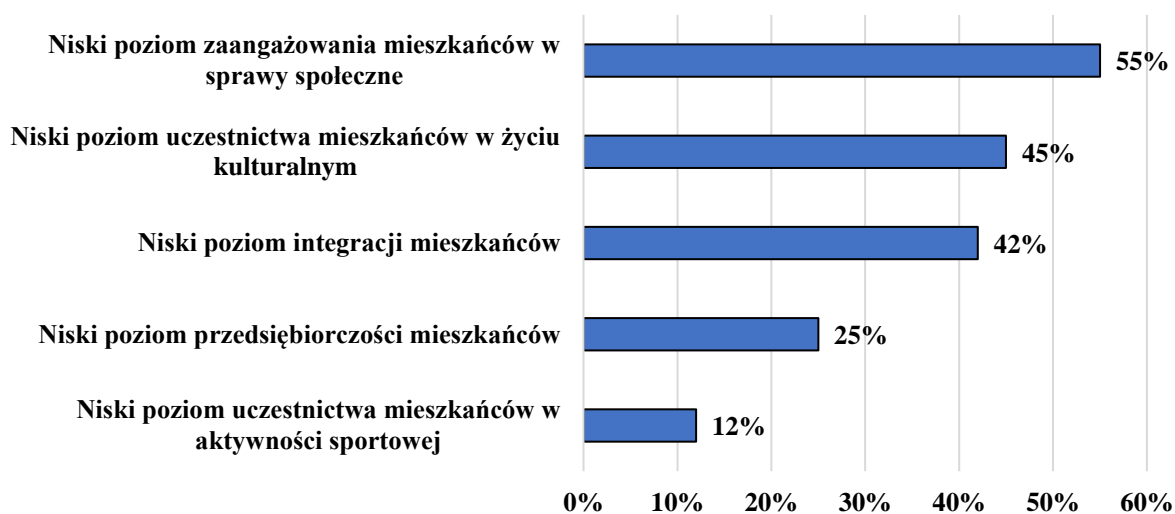
Na obszarze rewitalizacji odbywają się różne wydarzenia o charakterze miejskim, skierowane do wszystkich mieszkańców miasta. Część z nich to wydarzenia cykliczne związane ze uroczystościami miejskimi, państwowymi lub religijnymi.

Na obszarze rewitalizacji i w jego otoczeniu zlokalizowane są liczne instytucje kulturalne, sportowe i społeczne:

- Kolneński Ośrodek Kultury i Sportu (KOKiS), ul. Marii Konopnickiej 4 (obszar rewitalizacji),
- Miejska Biblioteka Publiczna ul. Marii Dąbrowskiej 4 (poza obszarem rewitalizacji).



**Rysunek 13. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - uczestnictwo w życiu publicznym i kulturalnym [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania pogłębione.

Księgozbiór biblioteki stanowi: literatura piękna dla dorosłych - 13 795 woluminów, literatura piękna dla dzieci - 13 205 woluminów, literatura inna - 15 404 woluminy.

**Fot. 1. Stadion miejski przy ul. Wojska Polskiego – przykład potencjału**



Źródło: spacer badawczy.



Kolneński Ośrodek Kultury i Sportu administruje budynkiem, w którym znajduje się siedziba KOKiS, stadionem miejskim, pełnowymiarowym boiskiem ze sztuczną nawierzchnią, pełnowymiarowym boiskiem trawiastym, bieżnią lekkoatletyczną w klasie VA, krytą pływalnią, halą sportową, skateparkiem, siłownią plenerową, boiskiem zewnętrznym, rowerowym torem przeszkód - pumtrackiem, boiskiem do piłki plażowej oraz placem zabaw.

KOKiS prowadzi sekcje sportowe: szkoły pływackie, szkoła piłkarska, szkoła rolkarska, zajęcia fitness, zajęcia aerobik. W roku 2023 KOKiS zorganizował kilkanaście dużych wydarzeń sportowych i ok. 30 kulturalnych.

### Fot. 2. Mural z postacią historyczną. Potencjał promocyjny miasta.



Źródło: spacer badawczy.

Dział Kultury KOKiS prowadzi swoją działalność w oparciu o stałe formy pracy: Solistki KOKiS, Zespół kabaretowy „Kolneńskie Dziewczyny z plusem”, Grupa dziecięca Fikobalerinki, Dziecięcy Teatr Muzyczny, Młodzieżowy Teatr Muzyczny, Dziecięca grupa plastyczna (Plastyk-Amator), Grupa szachowa, Grupa Mażorettek, Klub Seniora z Uniwersytetem Trzeciego Wieku, Miejska Orkiestra Dęta.

W działania integracyjne, społeczne, kulturalne i sportowe włączają się także działające w mieście szkoły podstawowe i ponadpodstawowe.

W ramach Programu Współpracy miasta Kolno z organizacjami pozarządowymi w 2023 r. miasto współpracowało z 7 organizacjami pozarządowymi mającymi swoją siedzibę na terenie Kolna lub działającymi na rzecz jej mieszkańców.

Na obszarze miasta działają także powiatowe jednostki kultury: Powiatowa Biblioteka Publiczna w Kolnie ul. Kubraka 6 (obszar rewitalizacji).

Reasumując, miasto posiada bogatą ofertę kulturalną, sportowo-rekreacyjną i integracyjną. Wiele podmiotów, mimo że mają charakter ogólnomiejski działa na obszarze rewitalizacji. Jest to bez wątpienia potencjał miasta i całego obszaru rewitalizacji. Konfrontacja realnych potencjałów, szerokiej oferty, z wynikami badań i wybranymi miernikami wskazują na potrzeby w zakresie komunikacji mieszkańców na temat oferty, integracji, pobudzania aktywności i uczestnictwa w zajęciach.

### 3.3.11. Problemy rodziny

Problemy w rodzinach dotyczą m.in. uzależnień i współzależnień w społeczności, problemów wychowawczych, takich jak trudności szkolne, problemy behawioralne czy konflikty rodzinne, przemocy w rodzinie.

Do opisu zjawiska określono wskaźniki: liczba osób objętych niebieską kartą na 100 mieszkańców, liczba rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo – wychowawczych na 100 mieszkańców. Dane MOPS w Kolnie za 2022 rok.

**Tabela 22. Wskaźnik problemów rodziny**

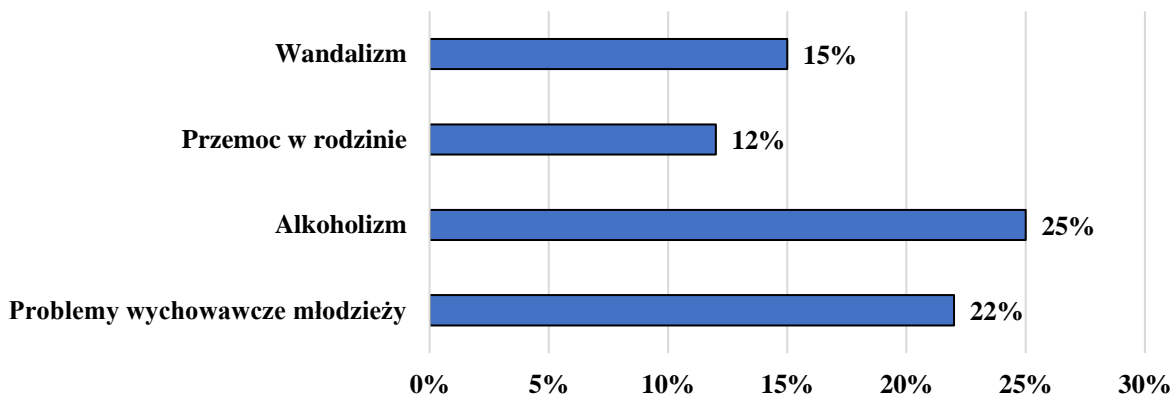
Lp.	Obszar	Liczba mieszkańców [osoby]	Liczba osób objętych niebieską kartą [osoby]	Liczba rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo – wychowawczych [szt.]	Liczba osób objętych niebieską kartą na 100 mieszkańców [osoby/ 100 Mk]	Liczba rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo – wychowawczych na 100 mieszkańców [szt./ 100 Mk]
1	Obszar rewitalizacji	1 915	11	6	0,57	0,31
2	Obszar miasta	9 562	41	12	0,43	0,13

Źródło: opracowanie własne.

Średnia wartość wskaźnika liczby osób objętych niebieską kartą na 100 mieszkańców [osoby/ 100 Mk] na obszarze rewitalizacji wyniosła 0,57, a dla miasta wyniosła 0,43. Średnia wartość wskaźnika liczby rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych na 100 mieszkańców [szt./ 100 Mk] na obszarze rewitalizacji wyniosła 0,31, a dla miasta wyniosła 0,13.

W badaniach mieszkańcy wskazywali bezpośrednio na takie problemy jak: przemoc w rodzinie (12%) i problemy wychowawcze młodzieży (22%), alkoholizm (25% badanych) oraz wandalizm jako zjawiska powiązane (15% wskazań).

**Rysunek 14. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - problemy rodziny [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania pogłębione.

### 3.4. Sfera gospodarcza

Kolno jako miasto powiatowe jest ważnym lokalnym ośrodkiem gospodarczym. W kontekście analizy sfery gospodarczej opierano się na dostępnych źródłach informacji publicznej – baza Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG). Według danych zgromadzonych w tym rejestrze, na terenie miasta działa 521 podmiotów gospodarczych (sierpień 2023 r.). Do głównych działów gospodarki należą: handel, budownictwo i usługi. Wśród zarejestrowanych podmiotów dominują mikroprzedsiębiorstwa (ok. 95,5%) świadczące o rozwoju przedsiębiorczości mieszkańców.

Syntetyczny obraz sytuacji gospodarczej w mieście został przedstawiony za pomocą następujących zjawisk: niskiego stopnia przedsiębiorczości, słabej kondycji lokalnych przedsiębiorstw.

#### 3.4.1. Poziom przedsiębiorczości

Wskaźnik opisuje zjawisko poziomu przedsiębiorczości. Wskaźnik poziomu przedsiębiorczości zdefiniowano jako liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w 2023 roku (sierpień) w CEIDG, na 100 mieszkańców.

Średnia wartość wskaźnika dla miasta wyniosła 5,45, na obszarze rewitalizacji – 10,39 podmiotów na 100 mieszkańców. Wskaźnik nasycenia podmiotami gospodarczymi na obszarze rewitalizacji był zatem istotnie wyższy od średniej dla miasta. Należy jednak zwrócić uwagę, że wskaźnik ten nie świadczy o faktycznym poziomie przedsiębiorczości mieszkańców tego

obszaru, a jedynie o poziomie nasycenia podmiotami gospodarczymi. Jest to związane z tym, że obszar rewitalizacji stanowi centrum miasta, gdzie działalność prowadzą liczne firmy mające siedziby główne poza miastem (np. sieci handlowe) lub właścicielami tych firm nie są mieszkańcy obszaru rewitalizacji.

**Tabela 23. Stopień przedsiębiorczości**

Lp.	Obszar	Liczba mieszkańców	Liczba przedsiębiorców [podmioty]	Stopień przedsiębiorczości [podmioty/100 Mk]
1	Obszar rewitalizacji	1 915	199	10,39
2	Obszar miasta	9 562	521	5,45

Źródło: opracowanie własne.

### 3.4.2. Słaba kondycja przedsiębiorstw

Do opisu zjawiska określono wskaźnik słabej kondycji lokalnych przedsiębiorstw. Wskaźnik zdefiniowano jako różnicę pomiędzy liczbą nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w latach 2020-2023 roku w CEIDG a liczbą wyrejestrowanych podmiotów gospodarczych w latach 2020-2023 w CEIDG, w przeliczeniu na liczbę aktywnych firm.

Przyjęto założenie, że im mniejsza jest różnica pomiędzy liczbą zarejestrowanych i wyrejestrowanych nowo otwartych działalności gospodarczych, to świadczy to o słabszej kondycji lokalnych przedsiębiorstw.

Średnia wartość wskaźnika dla miasta wyniosła 12,28. Przyjęto, że zjawisko negatywne (problem) istnieje w tych jednostkach delimitacyjnych, w których poziom wskaźnika jest niższy od 80% średniej dla miasta.

Średnia wartość wskaźnika dla miasta wyniosła 12,28, a na obszarze rewitalizacji nieznacznie gorsza – 9,55 podmiotów na 100 aktywnych podmiotów.

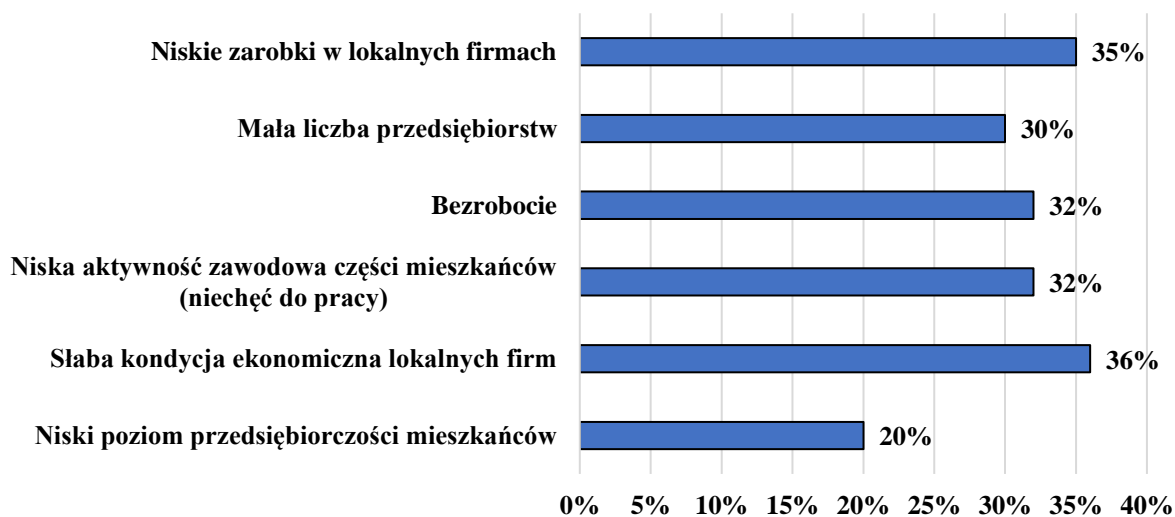
**Tabela 24. Wskaźnik słabej kondycji przedsiębiorstw**

Lp.	Obszar	Liczba przedsiębiorców aktywnych [podmioty]	Liczba nowo zarejestrowanych przedsiębiorców w latach 2020-2023 [podmioty]	Liczba wyrejestrowanych przedsiębiorców w latach 2020-2023 [podmioty]	Różnica (zarejestrowani - wyrejestrowani) [podmioty]	Wskaźnik słabej kondycji przedsiębiorstw [podmioty/100 podm.]
1	Obszar rewitalizacji	199	36	17	19	9,55
2	Obszar miasta	521	102	38	64	12,28

Źródło: opracowanie własne.

W opinii badanych mieszkańców do kluczowych problemów sfery gospodarczej na obszarze rewitalizacji należą: mała liczba przedsiębiorstw (30% badanych), słaba kondycja ekonomiczna lokalnych firm (36%), niskie zarobki w firmach (35%). Z problemami gospodarczymi powiązane są zjawiska bezrobocia (32%) aktywności zawodowej (32%) i niskiego poziomu przedsiębiorczości (20%). Wyniki badań potwierdzają także rozmowy z reprezentantami samorządu i organizacji pozarządowych, w których wskazywano, że relatywnie dobre wartości wskaźników przedsiębiorczości na obszarze rewitalizacji wynikają z faktu, iż jest to centrum miasta, a nie z postaw przedsiębiorczych mieszkańców.

**Rysunek 15. Problemy gospodarcze obszaru rewitalizacji [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania pogłębione.

Na obszarze rewitalizacji funkcjonują głównie podmioty handlowe i usługowe, świadczące usługi dla ludności. Firmy mieszczą się w lokalach na parterze budynków usługowo-handlowych i jednorodzinnych lub małych wielorodzinnych typu kamienica. W ramach badań mieszkańców obszaru rewitalizacji nie odnotowano problemów związanych z dostępem do sklepów lub usług na tym terenie.



**Fot. 3. Północno-zachodnia pierzeja dawnego rynku – plac Wolności**



Źródło: spacer badawczy.

**Fot. 4. Pierzeja dawnego rynku – lokale handlowo-usługowe w parterze kamienic.**



Źródło: spacer badawczy.



### 3.5. Sfera środowiskowa

Analiza sfery środowiskowej miała na celu identyfikację problemów dotyczących jakości środowiska, w szczególności przekroczenia standardów jakości środowiska, obecności odpadów stwarzających zagrożenie dla życia, zdrowia ludzi lub stanu środowiska, które mają znaczenie i wpływają na jakość życia mieszkańców.

Na obszarze miasta Kolno spośród form ochrony przyrody znajduje się pomnik przyrody w postaci pojedynczego drzewa o nazwie Dąb Wolności, gatunek Dąb szypułkowy (*Quercus robur*). Znajduje się przy skrzyżowaniu ulic Wojska Polskiego i Marii Konopnickiej, na obszarze rewitalizacji.

Obszar rewitalizacji nie znajduje się na obszarze szczególnego zagrożenia powodzią.

W wyniku analizy sfery środowiskowej w Kolnie nie stwierdzono przekroczeń emisji zanieczyszczeń ani obecności potencjalnych miejsc stwarzających zagrożenie dla życia, zdrowia ludzi lub stanu środowiska.

W związku z tym analizie pogłębionej poddano: obecność wyrobów azbestowych (obecność odpadów stwarzających zagrożenie dla życia, zdrowia ludzi lub stanu środowiska), zagrożenie hałasem (przekroczenia standardów jakości środowiska) na obszarze rewitalizacji.

Obszar rewitalizacji stanowi centrum miasta i jest silnie zurbanizowany. Tereny zieleni na obszarze rewitalizacji mają niewielki udział. Na zurbanizowanych obszarach zabudowy miejskiej, w zabudowie wielorodzinnej i jednorodzinnej brakuje terenów zieleni osiedlowej, małych skwerków, miejsc zielonego odpoczynku. Aspekty terenów zieleni przeanalizowano w sferze przestrzenno-funkcjonalnej.

#### 3.5.1. Rozmieszczenie wyrobów azbestowych

Azbest stanowi zagrożenie dla zdrowia, zwłaszcza gdy nie jest prawidłowo obsługiwany i zabezpieczony. Niewłaściwe użytkowanie, postępująca degradacja techniczna oraz brak adekwatnych środków zabezpieczających mogą skutkować uwalnianiem włókien azbestu do powietrza. W efekcie naraża to osoby przebywające w otoczeniu na ryzyko pylicy azbestowej, chorób płucnej i nowotworów.

Zgodnie z informacjami od Ministerstwa Rozwoju i Technologii, w oparciu o Bazę Azbestową<sup>6</sup>, na terenie miasta zgromadzono 1 631,2 Mg materiałów zawierających azbest (stan na wrzesień 2023). W celu dokładniejszej charakterystyki problemu, wprowadzono wskaźnik rozmieszczenia wyrobów azbestowych, wyrażony jako masa azbestu na jednostkę powierzchni (Mg/km<sup>2</sup>). Wskaźnik ten uwzględnia wyroby azbestowe o różnym stopniu pilności ich usunięcia.

---

<sup>6</sup> <https://bazaazbestowa.gov.pl/pl/usuwanie-azbestu/zestawienie-statystyczne>

Dane pozyskano z Elektronicznego Systemu Informacji Przestrzennej, służącego do monitorowania usuwania azbestu i materiałów go zawierających.<sup>7</sup> Średnia wartość tego wskaźnika dla miasta wynosi 65,07 Mg/km<sup>2</sup>, dla obszaru rewitalizacji - 258,05 Mg/km<sup>2</sup>. Na obszarze rewitalizacji wskaźnik rozmieszczenia wyrobów azbestowych jest dużo wyższy od średniej dla miasta.

**Tabela 25. Wskaźnik rozmieszczenia azbestu**

Lp.	Obszar	Powierzchnia km <sup>2</sup>	Masa wyrobów azbestowych (Mg)	Wskaźnik rozmieszczenia wyrobów azbestowych (Mg/km <sup>2</sup> )
1	Obszar rewitalizacji	0,68	175,47	258,05
2	Obszar miasta	25,07	1 631,20	65,07

Źródło: opracowanie własne.

### 3.5.2. Zagrożenie hałasem

Hałas pochodzenia antropogenicznego dzieli się na hałas komunikacyjny i przemysłowy. Największymi źródłami hałasu przemysłowego są zakłady przemysłowe, wytwórcze i rzemieślnicze. Źródłami hałasu komunikacyjnego są drogi, kolej, lotniska.

Ocenę zagrożenia hałasem przeprowadzono metodą jakościową uwzględniając dwa czynniki cząstkowe:

- lokalizacja powierzchni terenów przemysłowych potencjalnie generujących hałas na 1 km<sup>2</sup>,
- długość dróg krajowych i wojewódzkich na 1 km<sup>2</sup>.

Poniżej przeprowadzono analizę zagrożenia hałasem ze wskazaniem szerszego kontekstu (całego miasta i analizowanych na etapie delimitacji jednostek delimitacyjnych).

Wskaźnik: powierzchnia terenów przemysłowych na 1 km<sup>2</sup> mierzy stosunek powierzchni terenów przemysłowych do całkowitej powierzchni danej jednostki delimitacyjnej.

Jest to istotny wskaźnik w ocenie zagrożenia hałasem, ponieważ obszary przemysłowe zazwyczaj generują duży hałas ze względu na działalność przemysłową, w tym produkcję, transport, obróbkę materiałów czy użycie maszyn. Wyższa wartość tego wskaźnika wskazuje na większe potencjalne źródła hałasu w danej lokalizacji.

Największa uciążliwość hałasu komunikacyjnego obserwowana jest na obszarach położonych wzdłuż szlaków komunikacyjnych. Głównym źródłem emisji hałasu komunikacyjnego do środowiska na terenie miasta Kolno jest ruch na drogach: krajowej (DK63) oraz wojewódzkiej

<sup>7</sup> <https://esip.bazaazbestowa.gov.pl>

(DW647). Wskaźnik: długość dróg krajowych i wojewódzkich na 1 km<sup>2</sup> obejmuje długość dróg krajowych i wojewódzkich w stosunku do powierzchni jednostek delimitacyjnych.

Na terenie miasta nie ma kolei, ani lotnisk, jednak w związku z planami inwestycji krajowych (budowa CPK) spodziewana jest budowa w niewielkiej odległości od granic Kolna trasy kolejowej oraz dworca PKP. W roku 2024 rozpoczęła się budowa obwodnicy Kolna, realizowana w ciągu drogi wojewódzkiej nr 647, dzięki której zostanie wyeliminowana uciążliwość z centrum miasta a więc również z obszaru rewitalizacji.

Ocenę zagrożenia hałasem przeprowadzono metodą jakościową uwzględniając w/w wskaźniki cząstkowe. Hałas oceniono w następujący sposób:

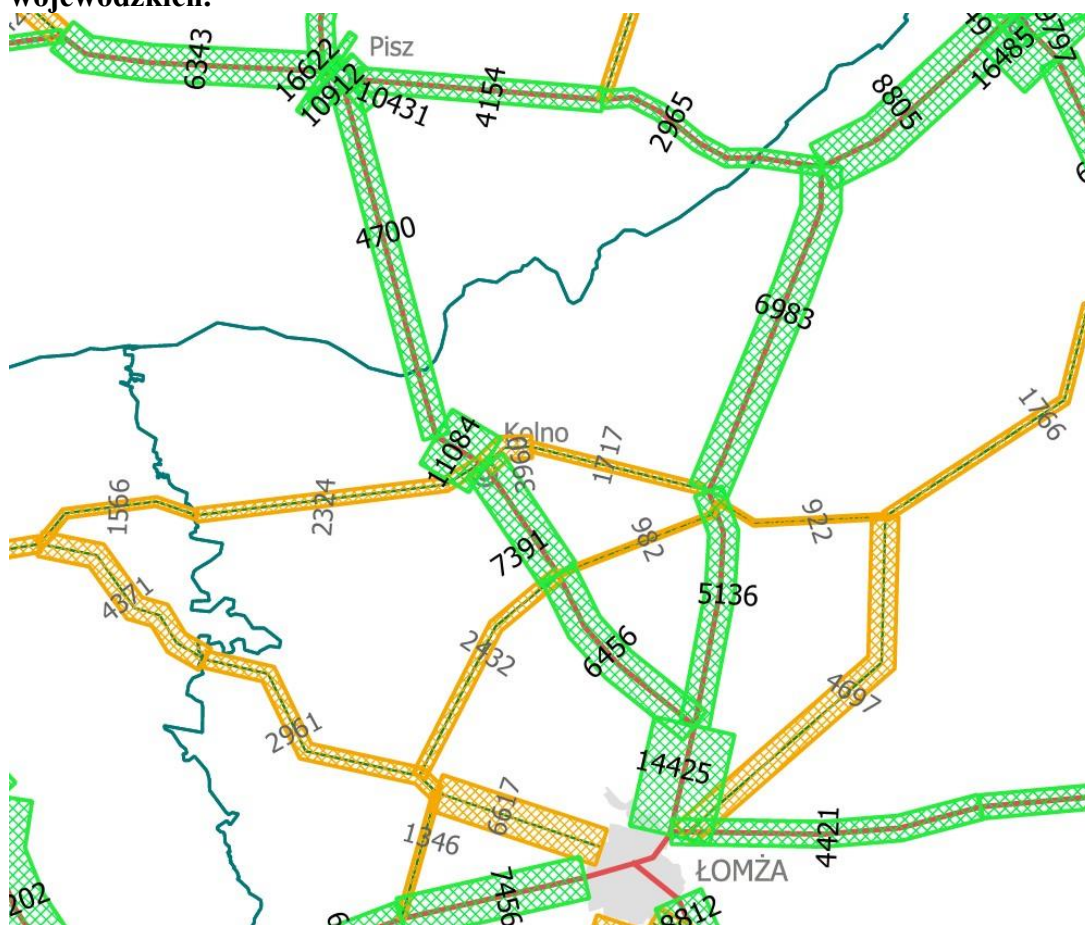
- niski (obydwa wskaźniki poniżej średniej dla miasta),
- średni (jeden wskaźnik powyżej średniej dla miasta),
- wysoki (obydwa wskaźniki powyżej średniej dla miasta lub co najmniej jeden wskaźnik powyżej trzykrotności średniej dla miasta).

**Tabela 26. Zagrożenie hałasem**

Jednostka delimitacyjna	Droga krajowa i wojewódzka	Wskaźnik długości dróg na powierzchnię	Wskaźnik: powierzchnia terenów przemysłowych na 1 km <sup>2</sup>	Relatywny poziom natężenia hałasu
Strefa 1	DK 63 (2,6 km)	0,23	0,01	Niski
Strefa 2	DK 63 (1,8 km), DW 647 (1,6 km)	0,45	0,020	Niski
Strefa 3	DK 63 (1,9 km)	0,32	0,05	Średni
Strefa 4	DW 647 (1 km)	0,72	0,00	Średni
Strefa 5	DK 63 (0,4), DW 647 (1,4 km)	1,67	0,02	Średni
Strefa 6	DK 63 (1,2 km), DW 647 (1,2 km)	2,82	0,06	Wysoki
<b>Strefa 7 (obszar rewitalizacji)</b>	<b>DK 63 (0,7 km), DW 647 (0,35 km)</b>	<b>3,22</b>	<b>0,06</b>	<b>Wysoki</b>
<b>Obszar miasta</b>	-	0,53	0,02	

Źródło: opracowanie własne.

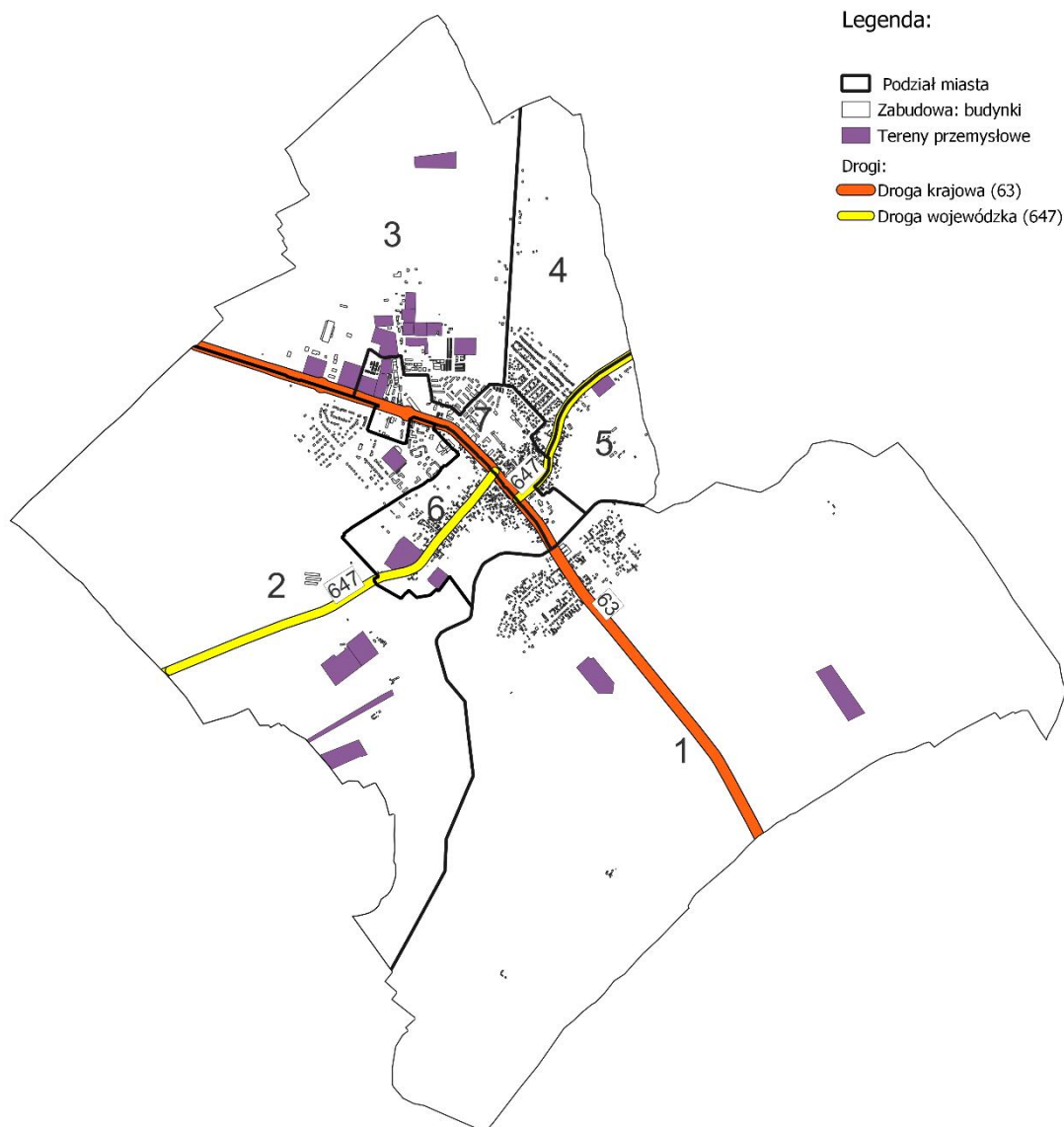
Rysunek 16. Średni dobowy ruch roczny pojazdów silnikowych na drogach krajowych i wojewódzkich.



Źródło: GDDKiA, Generalny Pomiar Ruchu 2020/2021 - Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad - Portal Gov.pl (www.gov.pl)

W związku z rozpoczętą budową obwodnicy miasta realizowaną w ciągu drogi wojewódzkiej nr 647, hałas komunikacyjny nie będzie istotnym problemem w mieście.

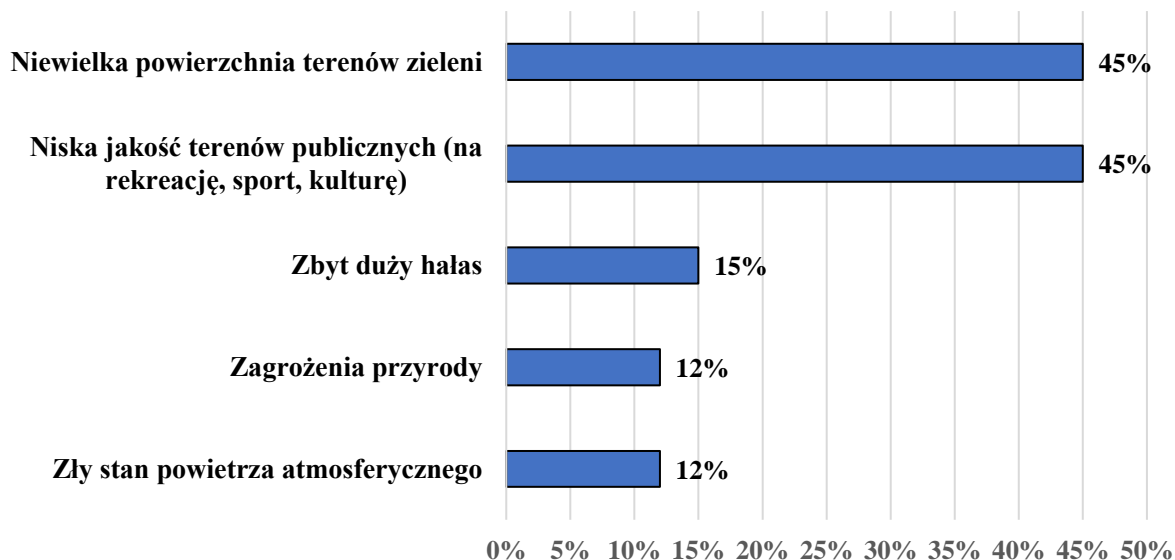
**Rysunek 17. Drogi krajowe i wojewódzkie oraz tereny przemysłowe na terenie miasta Kolno**



Źródło: opracowanie własne.

Mimo obiektywnie dość dużego ruchu aut w centrum miasta i związanego z tym hałasu, tylko co siódmy mieszkaniec wskazuje hałas jako problem i co ósmy – zły stan powietrza atmosferycznego. Natomiast mieszkańcy jako problem wskazują małą powierzchnię terenów zieleni, co szczególnie może być widoczne w zabudowie wielorodzinnej oraz niską jakość otwartych terenów publicznych na rekreację, sport, kulturę.

Rysunek 18. Środowiskowe problemy obszaru rewitalizacji [% badanych mieszkańców]



Źródło: Badania pogłębione.

### 3.6. Sfera przestrzenno-funkcjonalna

W sferze przestrzenno-funkcjonalnej weryfikacji zostały poddane:

- liczba wypadków komunikacyjnych i obsługa komunikacyjna,
- liczba innych negatywnych zjawisk w przestrzeni miejskiej,
- powierzchnia terenów zielonych,
- dostęp do usług społecznych.

#### 3.6.1. Liczba wypadków komunikacyjnych i obsługa komunikacyjna

Nieszczęśliwe zdarzenia drogowe często są efektem różnych wyzwań związanych z infrastrukturą drogową, bezpieczeństwem pieszych i rowerzystów oraz wzrostem natężenia ruchu samochodowego. Narastająca liczba tych incydentów negatywnie oddziałuje na bezpieczeństwo mieszkańców, jakość ich życia oraz atrakcyjność danego regionu.

Jako wskaźnik opisujący rozmiar tego problemu, przyjęto wskaźnik liczby wypadków na kilometr kwadratowy. Dane te pozyskano z Polskiego Obserwatorium Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, Instytutu Transportu Samochodowego<sup>8</sup>, a uwzględniono wypadki z lat 2017-2022. Średnia wartość tego wskaźnika dla miasta wyniosła 0,68 wypadków na km<sup>2</sup>. Obszar rewitalizacji cechuje wysoki, na tle miasta, wskaźnik koncentracji wypadków.

<sup>8</sup> [Obserwatorium BRD - interaktywna mapa](#)



**Tabela 27. Wskaźnik liczby wypadków**

Lp.	Obszar	Powierzchnia [km <sup>2</sup> ]	Liczba wypadków [szt.]	Wskaźnik liczby wypadków [szt./ km <sup>2</sup> ]
1	Obszar rewitalizacji	0,68	7	10,29
2	Obszar miasta	25,07	17	0,68

Źródło: opracowanie własne.

W Kolnie liczba wypadków jest ściśle związana z natężeniem ruchu a ich lokalizacja, w przeważającej liczbie, znajduje się na trasie drogi krajowej oraz wojewódzkiej. Kolizje zdarzają się również w okolicy szkół, gdzie w godzinach rozpoczęcia nauki i kończących się lekcji bywa wzmożony ruch zarówno samochodów jak też pieszych. Dzieci i młodzież bywają roztargnione lub się spieszą i często stają się poszkodowanymi w wypadku.

Budowa trasy Via Baltica oraz rozpoczynająca się budowa obwodnicy Kolna z pewnością przyczynią się do poprawy bezpieczeństwa na ulicach Kolna, w tym w obszarze rewitalizacji.

Do rozwiązania tego problemu powinny przyczynić się inwestycje w usprawnienia ruchu pieszo-samochodowo-rowerowego i poprawę bezpieczeństwa.

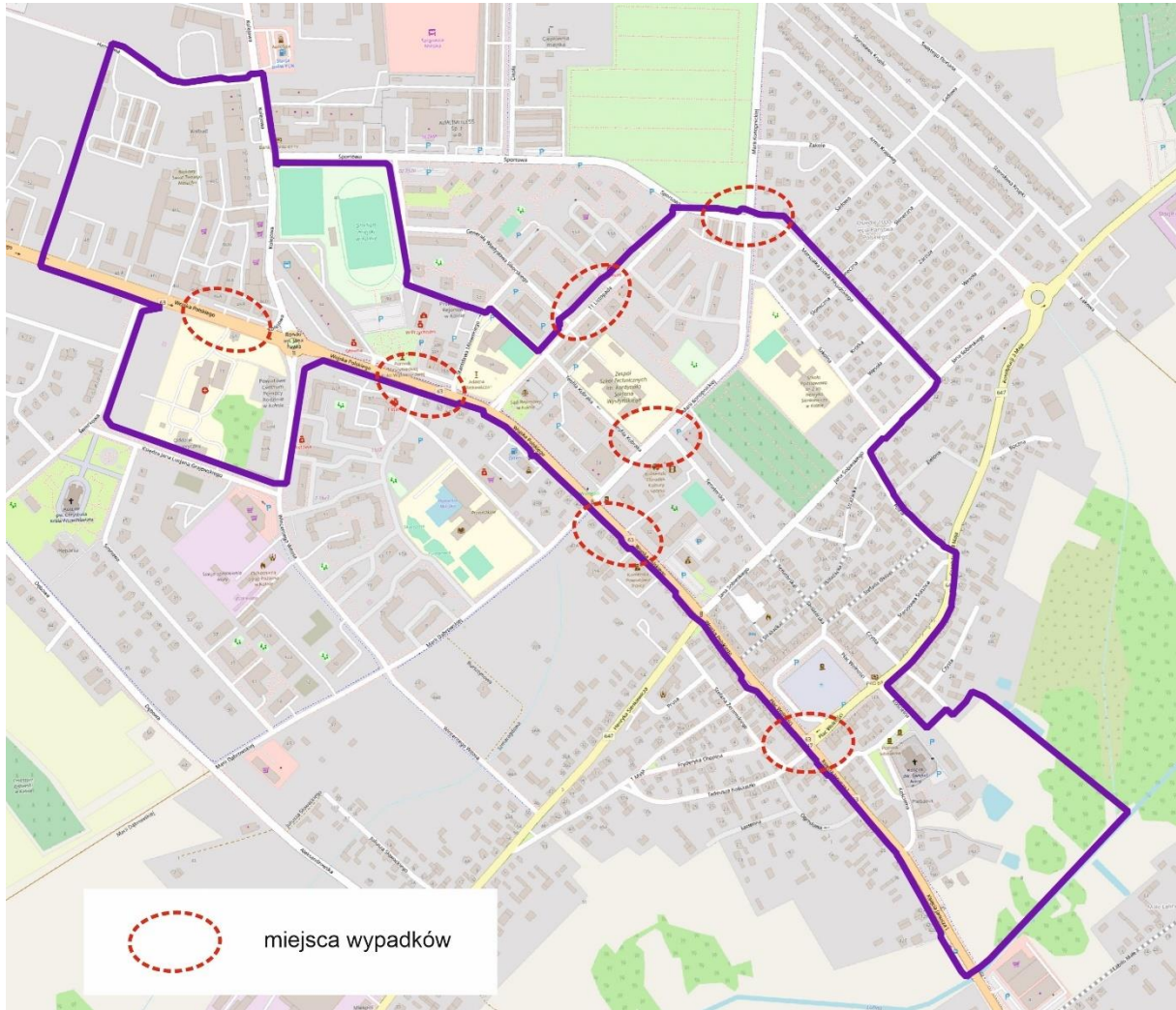
Poprawa bezpieczeństwa komunikacyjnego ma kluczowe znaczenie. Nie tylko zmniejsza ryzyko wypadków i obrażeń, ale także tworzy bardziej przyjazną atmosferę w obszarze rewitalizacji. Bezpieczne i dostępne środowisko komunikacyjne sprzyja aktywności społecznej, mobilności oraz rozwojowi społeczno-gospodarczemu. Jest to kluczowy czynnik sukcesu procesu rewitalizacji, który nie tylko poprawia życie mieszkańców, ale także przyciąga potencjalnych inwestorów i mieszkańców do obszarów miejskich.

Komunikacja Kolna z innymi miejscowościami oraz w obrębie Kolna opiera się głównie na prywatnych pojazdach samochodowych oraz rowerach. Do dalej położonych miast dostępne są również połączenia komunikacją publiczną zbiorową PKS „Nova”, a dworzec mieści się w centrum Kolna przy ulicy Wojska Polskiego 44 oraz komunikacją świadczoną przez prywatnych przewoźników.

Nie ma wprawdzie miejskiej publicznej komunikacji zbiorowej, jednak Kolno jest miastem o dość zwartej zabudowie skoncentrowanej na stosunkowo niedużym terenie pośrodku obszaru miasta. Z większości zamieszkałych miejsc do centrum Kolna można dojść w ciągu kilkunastu minut, więc dostęp do instytucji i podmiotów realizujących usługi w mieście jest łatwy i szybki.

O obrębie obszaru rewitalizacji przemieszczenie się z najdalej odsuniętych punktów (A i B) na końcach obszaru zajmuje – pieszo ok. 25 min., rowerem ok. 5 min., autem ok. 3 min.

**Rysunek 19. Koncentracja wypadków komunikacyjnych na obszarze rewitalizacji**



Opracowanie własne na podst. Danych z Polskiego Obserwatorium Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, Instytutu Transportu Samochodowego.



Fot. 5. Rondo przy ul. Wojska Polskiego



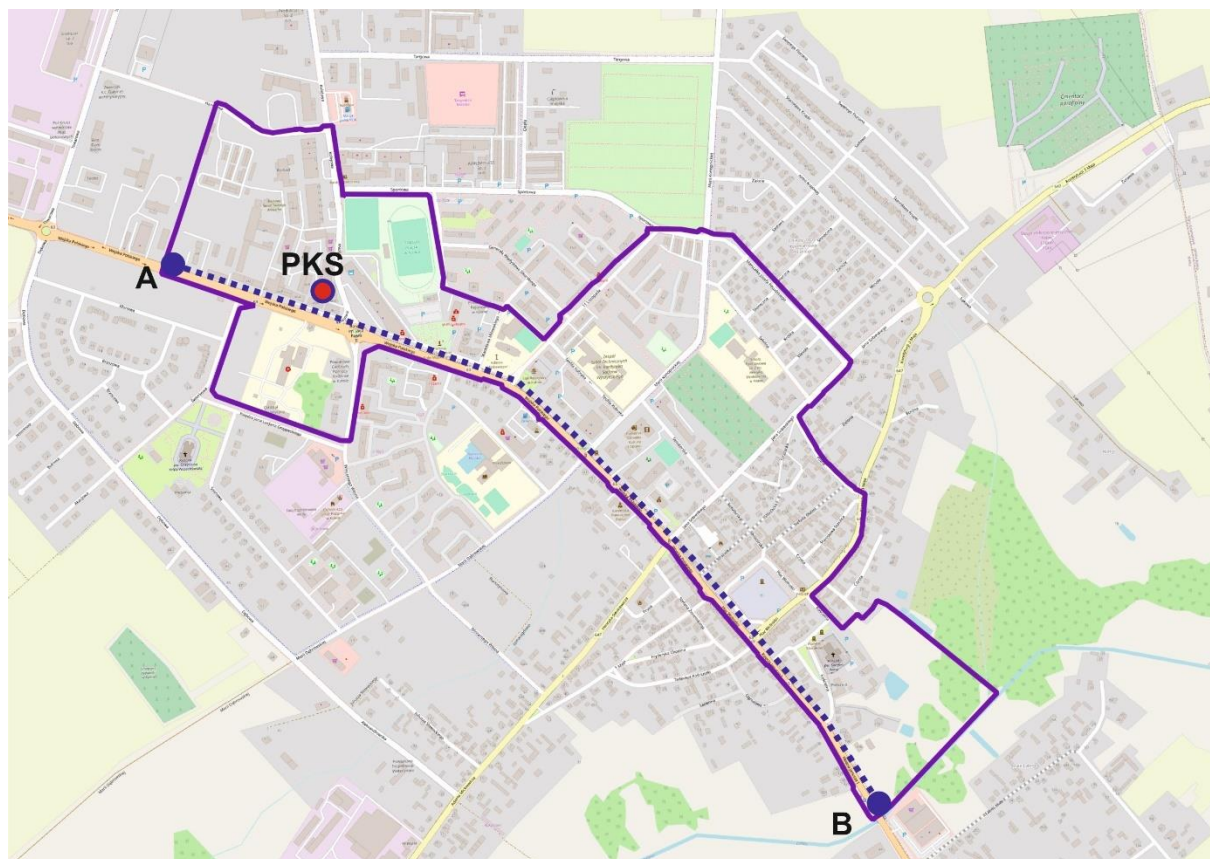
Źródło: spacer badawczy.

Fot. 6. Ruch samochodowy na skrzyżowaniu drogi krajowej i wojewódzkiej



Źródło: spacer badawczy.

### Rysunek 20. Skomunikowanie obszaru rewitalizacji



Opracowanie własne na podst. Mapy Google i OSM.

#### 3.6.2. Liczba innych negatywnych zjawisk w przestrzeni miejskiej

Analizując dane z Krajowej Mapy Zagrożeń Bezpieczeństwa prowadzonej przez Policję<sup>9</sup>, przeprowadzono analizę dotyczącą kilku kluczowych zjawisk przestrzenno-funkcyjnych w kontekście przestrzeni miejskiej. Analizy te obejmowały: grupowanie się małoletnich zagrożonych demoralizacją, spożywanie alkoholu w miejscach niedozwolonych, nieprawidłowe parkowanie, złą organizację ruchu drogowego oraz przekraczanie dozwolonej prędkości.

Do oceny skali tych negatywnych zjawisk w przestrzeni miejskiej, przyjęto wskaźnik liczby zjawisk na kilometr kwadratowy. Do obliczenia tego wskaźnika wykorzystano dane z okresu sierpień – październik 2023 roku. Średnia wartość tego wskaźnika dla miasta wyniosła 2,23 odnotowanych zjawisk na kilometr kwadratowy, na obszarze rewitalizacji – 36,76 liczby zjawisk w przestrzeni miejskiej [szt./ km<sup>2</sup>].

<sup>9</sup> <https://mapy.geoportal.gov.pl/iMapLite/KMZBPublic.html>

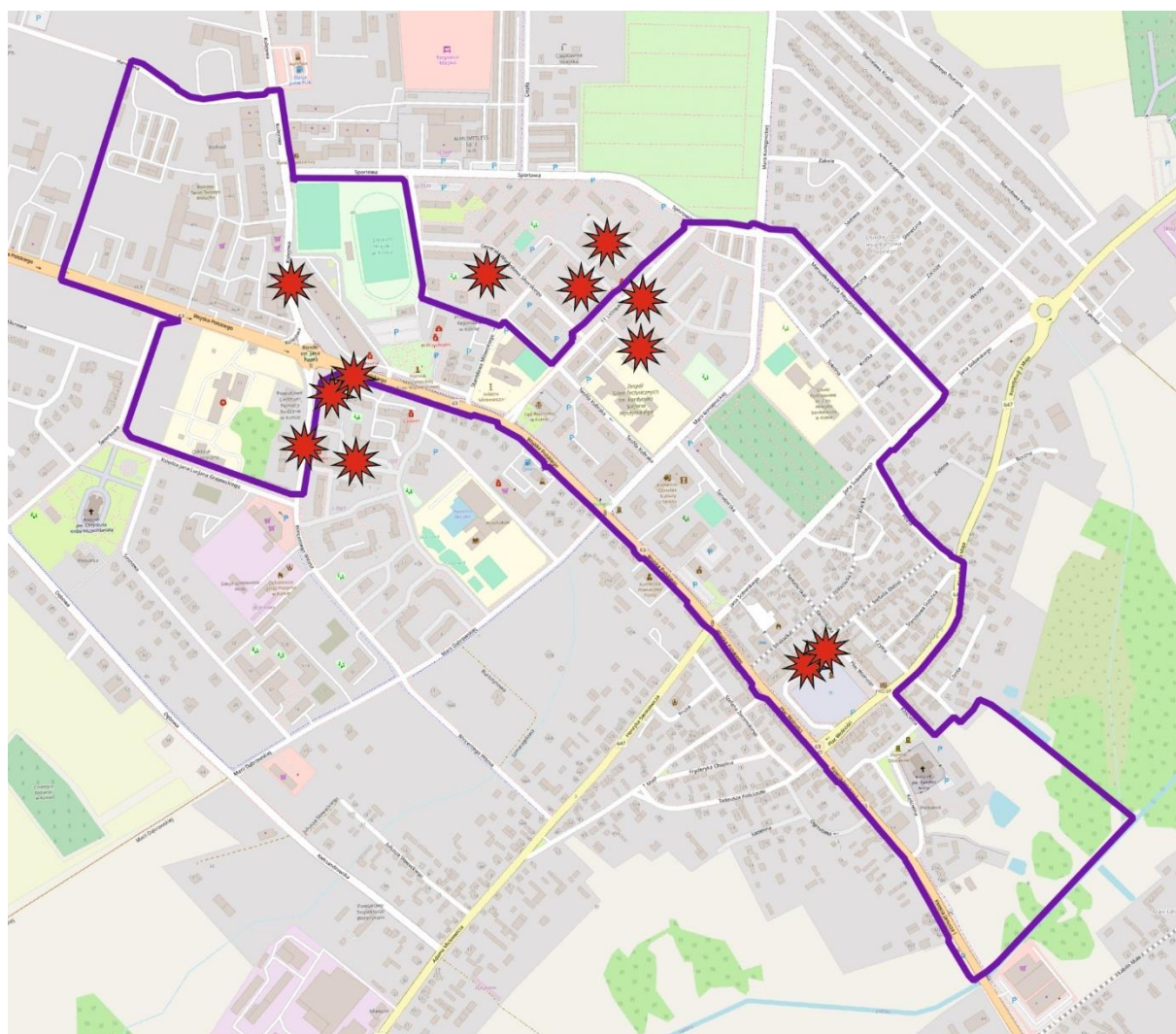


**Tabela 28. Wskaźnik liczby negatywnych zjawisk w przestrzeni miejskiej**

Lp.	Obszar	Powierzchnia [km <sup>2</sup> ]	Liczba odnotowanych zjawisk [szt.]	Wskaźnik liczby negatywnych zjawisk w przestrzeni miejskiej [szt./ km <sup>2</sup> ]
1	Obszar rewitalizacji	0,68	25	36,76
2	Obszar miasta	25,07	56	2,23

Źródło: opracowanie własne.

**Rysunek 21. Koncentracja negatywnych zjawisk na obszarze rewitalizacji i w bliskim otoczeniu**



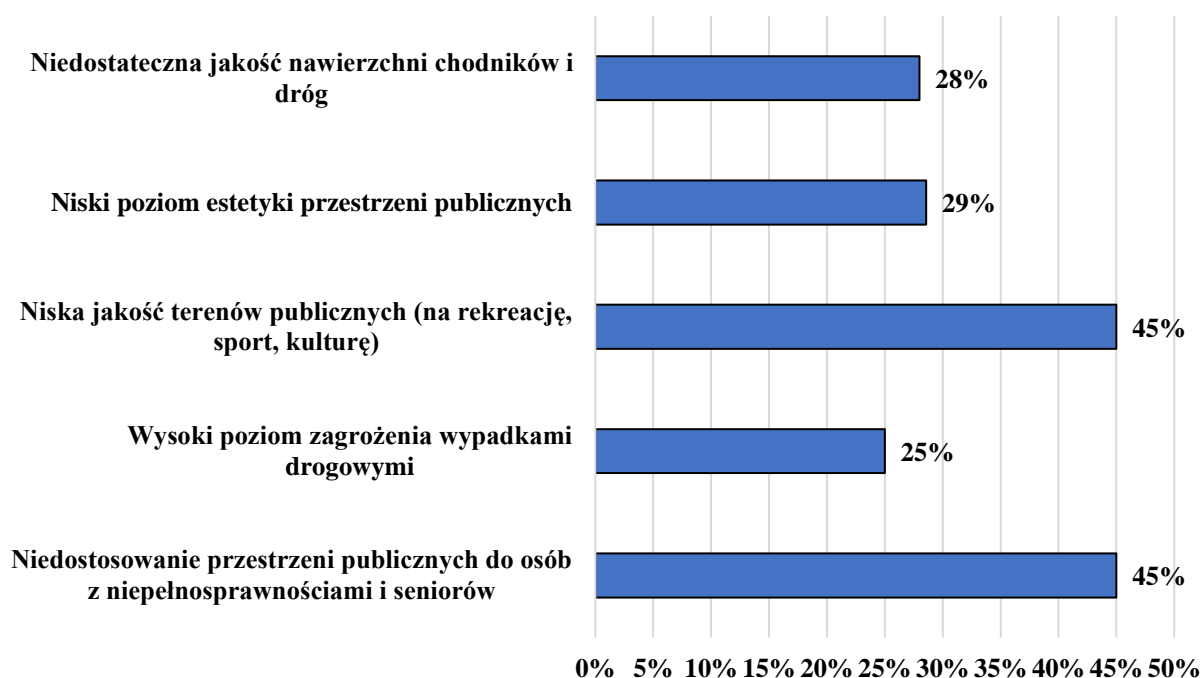
Opracowanie własne na podst. Krajowej Mapy Zagrożeń Bezpieczeństwa.

Zjawiska negatywnie wpływające na bezpieczeństwo na obszarze rewitalizacji mają różny charakter. Związane są z komunikacją kołową: niewłaściwe parkowanie, przekraczanie prędkości, niewłaściwa infrastruktura drogowa. Niestety znaczna liczba zjawisk związana jest

ze spożywaniem alkoholu w miejscach niedozwolonych. Takim zachowaniom sprzyjają miejsca odosobnione, słabo oświetlone lub nieoświetlone, bez monitoringu.

W zakresie problemów przestrzenno-funkcjonalnych mieszkańcy wskazują na niedostateczną jakość nawierzchni chodników i dróg (28%), niski poziom estetyki przestrzeni publicznych (29%), niską jakość terenów na rekreację, sport, kulturę oraz niedostosowanie przestrzeni publicznych do osób z niepełnosprawnościami i seniorów (po 45%) i wysoki poziom zagrożenia wypadkami (25%).

**Rysunek 22. Funkcjonalno-przestrzenne problemy obszaru rewitalizacji [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania pogłębione.



**Fot. 7. Teren między cmentarzem a Szkołą Podstawową nr 2.**



Źródło: spacer badawczy.

**Fot. 8. Teren za Urzędem Miasta.**



Źródło: spacer badawczy.



**Fot. 9. Nierówna nawierzchnia żwirowa za budynkiem Urzędu Miasta.**



Źródło: spacer badawczy.

### 3.6.3. Powierzchnia terenów zielonych

Tereny zielone dostarczają mieszkańcom miejsca do odpoczynku, rekreacji i relaksu. Przyjazne otoczenie z dużą ilością zieleni poprawia jakość życia i zwiększa atrakcyjność miejsca zamieszkania. Obecność terenów zielonych sprzyja aktywności fizycznej, spacerom i uprawianiu sportu, co może przyczynić się do poprawy zdrowia i ogólnego samopoczucia mieszkańców. Rośliny z terenów zielonych absorbują szkodliwe substancje chemiczne i zanieczyszczenia z powietrza, poprawiając jego jakość. Drzewa i rośliny na terenach zielonych zapewniają naturalny cień i pomagają obniżyć temperaturę w okolicy, co jest istotnie szczególnie w miastach podczas upalnych dni. Tereny zielone poprawiają ogólny wygląd miejsca, sprawiając, że staje się bardziej atrakcyjne.

Wskaźnik powierzchni zielonych w przestrzeni miejskiej to miara ilości terenów zielonych w stosunku do jej powierzchni. Jest to ważny wskaźnik oceny jakości przestrzeni miejskiej.

Na obszarze rewitalizacji wskaźnik powierzchni terenów zielonych wynosi 0,232, na obszarze miasta - 0,255.

Tereny zielone na obszarze rewitalizacji są częściowo zagospodarowane (np. Park przy Placu Wolności) stanowiąc potencjał do działań integracyjnych i kulturalnych. Na obszarze rewitalizacji znajdują się także działki i tereny zielone nieuporządkowanej (np. w pobliżu

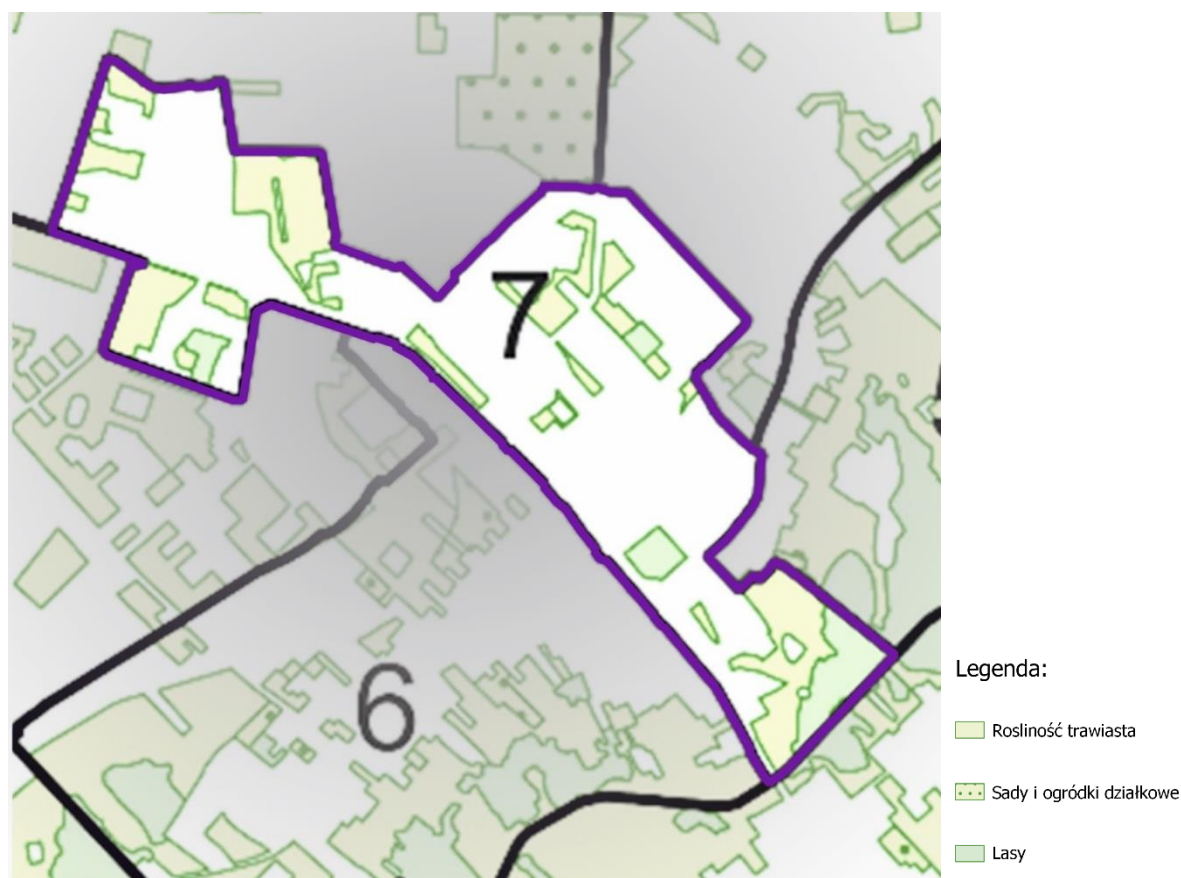
szpitala, kościoła pw. Św. Anny), które stanowią potencjał do realizacji projektów rewitalizacji przyrodniczej i technicznej.

Natomiast na silnie zurbanizowanych obszarach zabudowy miejskiej, w zabudowie wielorodzinnej i jednorodzinnej brakuje zagospodarowanych terenów zieleni osiedlowej, małych skwerków, zielonych miejsc odpoczynku. Część miejsc wymaga zagospodarowania.

**Tabela 29. Wskaźnik powierzchni terenów zielonych w przestrzeni miejskiej**

Lp.	Obszar	Powierzchnia [km <sup>2</sup> ]	Powierzchnia terenów trawiastych [km <sup>2</sup> ]	Sady i ogródki działkowe [km <sup>2</sup> ]	Lasy [km <sup>2</sup> ]	Suma terenów zielonych	Wskaźnik powierzchni terenów zielonych w przestrzeni miejskiej [km <sup>2</sup> /km <sup>2</sup> ]
1	Obszar rewitalizacji	0,68	0,118	0	0,039	0,158	0,232
2	Obszar miasta	25,07	3,997	0,196	2,212	6,404	0,255

**Rysunek 23. Tereny zielone na obszarze rewitalizacji (obszar 7)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUGIK.



**Fot. 10. Park przy Placu Wolności**



Źródło: spacer badawczy.

**Fot. 11. Osiedle przy ul. M. Konopnickiej – tereny zieleni osiedlowej**



Źródło: spacer badawczy.



**Fot. 12. Teren do zagospodarowania przy kościele pw. Św. Anny**



Źródło: spacer badawczy.

**Fot. 13. Osiedle budynków wielorodzinnych przy ul. M. Konopnickiej – tereny zieleni między blokami**



Źródło: spacer badawczy.



**Fot. 14. Teren do zagospodarowania przy szpitalu. W głębi widoczny szpital i kościół.**



Źródło: spacer badawczy.

### **3.6.4. Dostęp do usług społecznych**

W mieście Kolno ogólny poziom realizacji usług społecznych jest typowy dla miast powiatowych w Polsce. Przestrzenna dostępność do usług ma istotne znaczenie dla jakości życia mieszkańców. Kolno jest siedzibą i centrum administracyjnym powiatu kolneńskiego, to tutaj skupiają się najważniejsze urzędy i instytucje powiatowe oraz miejskie. Na poniższej mapie zaznaczono lokalizacje urzędów i instytucji znajdujących się w obszarze rewitalizacji oraz w niedalekiej odległości od jej granic.



Na obszarze rewitalizacji znajduje się większość instytucji publicznych:

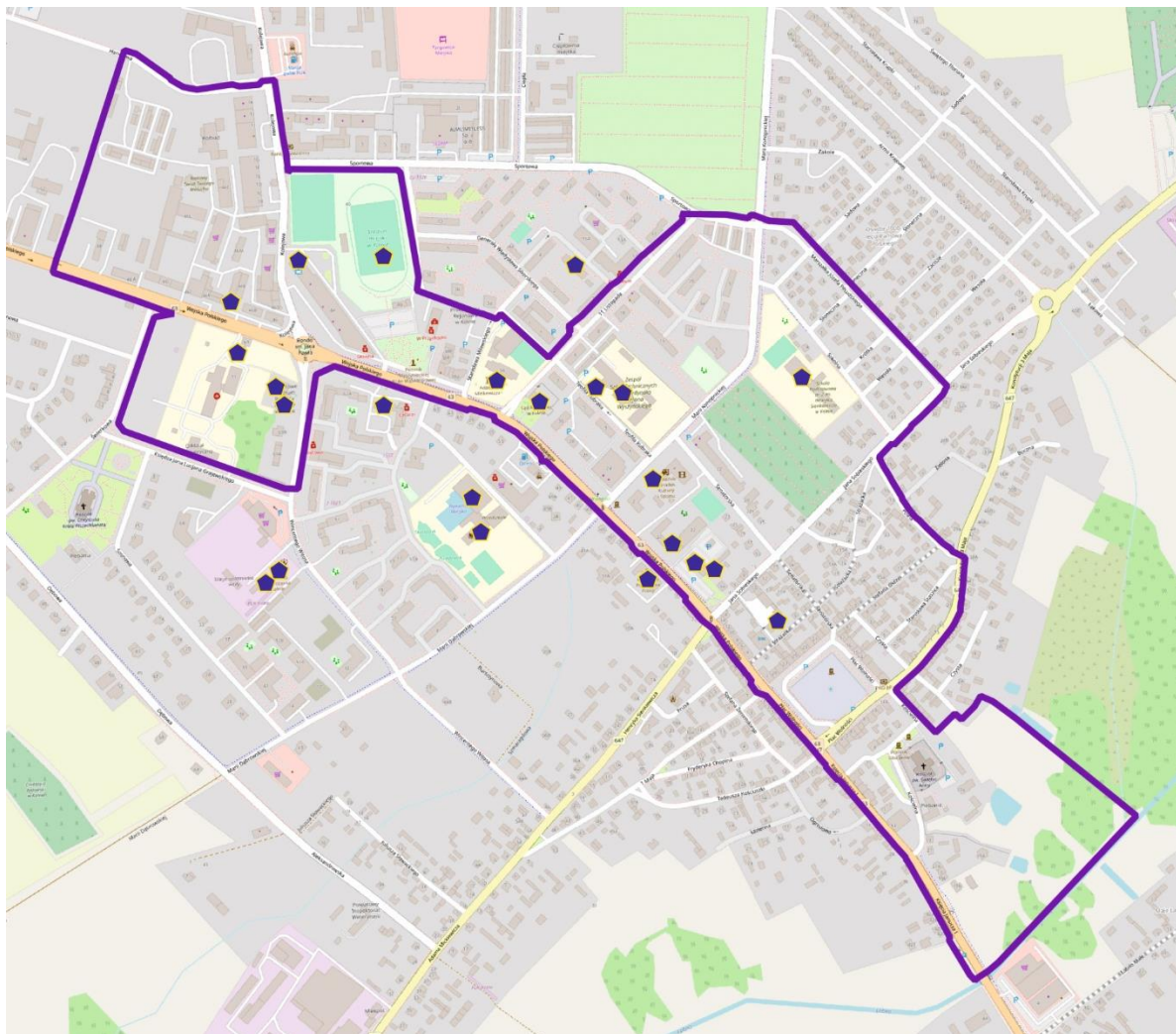
- Państwowa Straż Pożarna, Komenda Powiatowa w Kolnie, ul. Strażacka 3,
- Urząd Miasta Kolno, ul. Wojska Polskiego 20,
- Straż Miejska w Kolnie, ul. Wojska Polskiego 20,
- Powiatowy Urząd Pracy w Kolnie, ul. Wojska Polskiego 46A,
- Sąd Rejonowy w Łomży, Zamiejscowy Wydział Grodzki w Kolnie, ul. Wojska Polskiego 32,
- Szpital Ogólny w Kolnie, ul. Wojska Polskiego 69,
- Kolneńskie Centrum Kultury i Sportu, ul. Marii Konopnickiej 4,
- Szkoła Podstawowa nr 1, ul. Wojska Polskiego 22,
- Szkoła Podstawowa nr 2, ul. Szkolna 8,
- I Liceum Ogólnokształcące w Kolnie, ul. Wojska Polskiego 34,
- Zespół Szkół Technicznych w Kolnie, ul. Teofila Kubraka 6,
- Powiatowa Biblioteka Publiczna w Kolnie, ul. Teofila Kubraka 6,
- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, ul. Wojska Polskiego 69D,
- Środowiskowy Dom Samopomocy w Kolnie, ul. Wojska Polskiego 69C,
- dworzec PKS „Nova” oddział w Kolnie, ul. Wojska Polskiego 44,
- Stadion Miejski w Kolnie, ul. Wojska Polskiego 40.

W bliskim sąsiedztwie obszaru rewitalizacji znajdują się:

- Starostwo Powiatowe w Kolnie, ul. 11 Listopada 1,
- Komenda Powiatowa Policji w Kolnie, ul. Wojska Polskiego 29,
- Zakład Ubezpieczeń Społecznych, Biuro Terenowe w Kolnie, ul. Wojska Polskiego 67,
- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie, ul. Witosa 4,
- OSP w Kolnie, ul. Witosa 4,
- Pływalnia Miejska, ul. Marii Dąbrowskiej 4,
- Miejska Biblioteka Publiczna w Kolnie, ul. Marii Dąbrowskiej 4.

Inne, rozproszone na terenie miasta instytucje nie zostały naniesione na mapę: banki, placówki pocztowe, apteki, przychodnie.

### Rysunek 24. Lokalizacja urzędów i instytucji publicznych na obszarze rewitalizacji i w bliskim otoczeniu



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta.

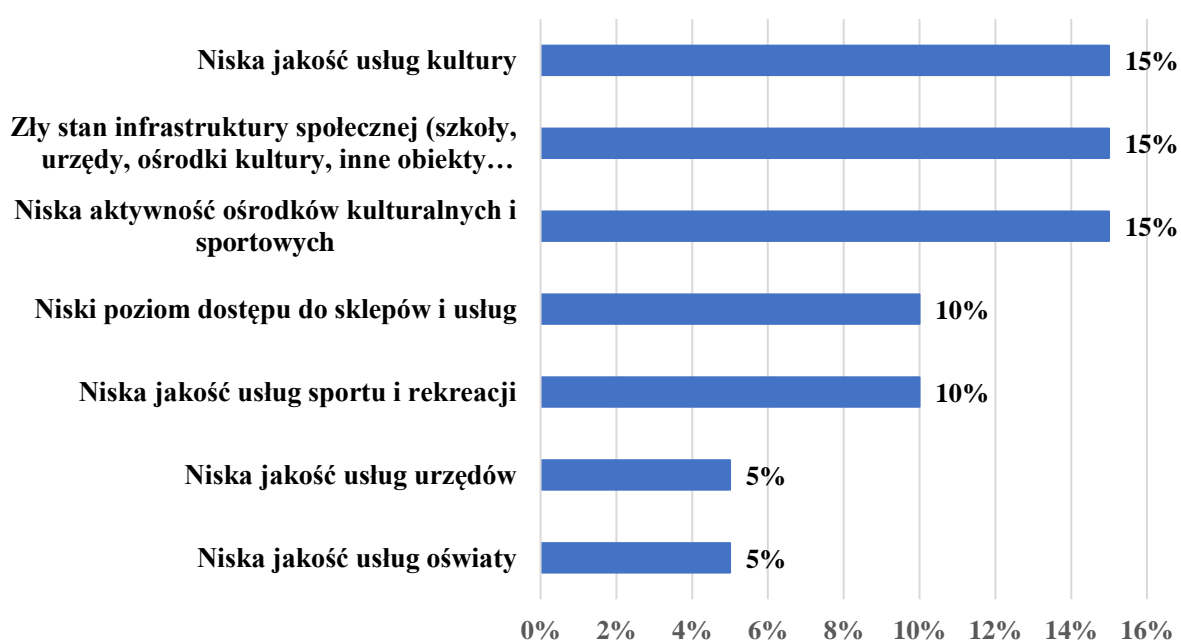
Duża część usług jest skoncentrowana w centrum miasta, w obszarze rewitalizacji. Miasto jest dość zwarte przestrzennie i czas dotarcia z najdalszych punktów obszaru rewitalizacji do instytucji publicznych, społecznych jest niewielki, nawet pieszo.

W Kolnie, ze względu na zwartość przestrzenną miasta, dostępność geograficzna do usług społecznych jest bardzo wysoka. Jest to duży potencjał tego obszaru.

Wysoką dostępność i jakość usług społecznych w mieście potwierdzają wyniki badań mieszkańców – tylko co siódmy mieszkaniec wskazuje na problemy w tym zakresie dla jakichkolwiek usług społecznych.

Uwzględniając zatem obiektywny zakres działalności różnych instytucji publicznych (co wskazano w rozdz. 3.3), dostępność geograficzną tych instytucji na obszarze rewitalizacji, a także wyniki badań mieszkańców można stwierdzić, że dostęp i jakość usług społecznych na obszarze rewitalizacji stanowi duży potencjał do wykorzystania w procesie rewitalizacji.

**Rysunek 25. Problemy w dostępie i jakości usług społecznych w percepcji mieszkańców [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania pogłębione.

### 3.7. Sfera techniczna

W ramach analizy dotyczącej zjawisk negatywnych w sferze technicznej stwierdzono, że poziom stanu technicznego budynków użyteczności publicznej oraz lokali mieszkalnych (komunalnych i socjalnych) jest dobry. Lokale mieszkalne i obiekty mieszkalne (komunalne) w ostatnim okresie przeszły termomodernizacje, w tym również remonty wewnątrz wraz z podłączeniem do infrastruktury miejskiej.

W budynkach użyteczności publicznej została przeprowadzona kompleksowa termomodernizacja w latach 2010-2023. W mieście, pod tym względem nie są dostrzegane istotne zjawiska negatywne (problemowe).

Nadal istnieją duże potrzeby w zakresie termomodernizacji, w szczególności wymiany kotłów w budynkach jednorodzinnych oraz części budynków wielorodzinnych, w tym zarządzanych przez wspólnoty.

Ponadto zidentyfikowano problemy w sferze technicznej dotyczące:

- obiektów zabytkowych, które stale wymagają okresowych konserwacji lub remontów,
- budynków użyteczności publicznej niedostosowanych lub nie w pełni dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

#### 3.7.1. Zabytki wymagające interwencji

Miasto Kolno posiada niedużą liczbę obiektów, w tym przestrzeni, objętych ochroną konserwatorską, które zostały wpisane do rejestru zabytków nieruchomych województwa podlaskiego bądź są ujęte w wojewódzkiej ewidencji zabytków nieruchomych. Obiekty te pełnią funkcje: kultu religijnego, mieszkalne, publiczne, turystyczne. Zaniedbane obiekty zabytkowe hamują rozwój usług prywatnych i publicznych w mieście, wpływają negatywnie na estetykę przestrzeni i możliwości jej organizacji. Duża liczba obiektów zabytkowych nie jest także dostosowana do potrzeb osób z niepełnosprawnościami i osób starszych. Obiekty zabytkowe wymagają szczególnej troski o ich stan techniczny, a wszelkie interwencje wymagają konsultacji z konserwatorem, zastosowania specyficznych materiałów i technologii dedykowanych obiektom zabytkowym.

**Tabela 30. Liczba obiektów zabytkowych ujętych w rejestrze zabytków nieruchomych województwa podlaskiego i w wojewódzkiej ewidencji zabytków**

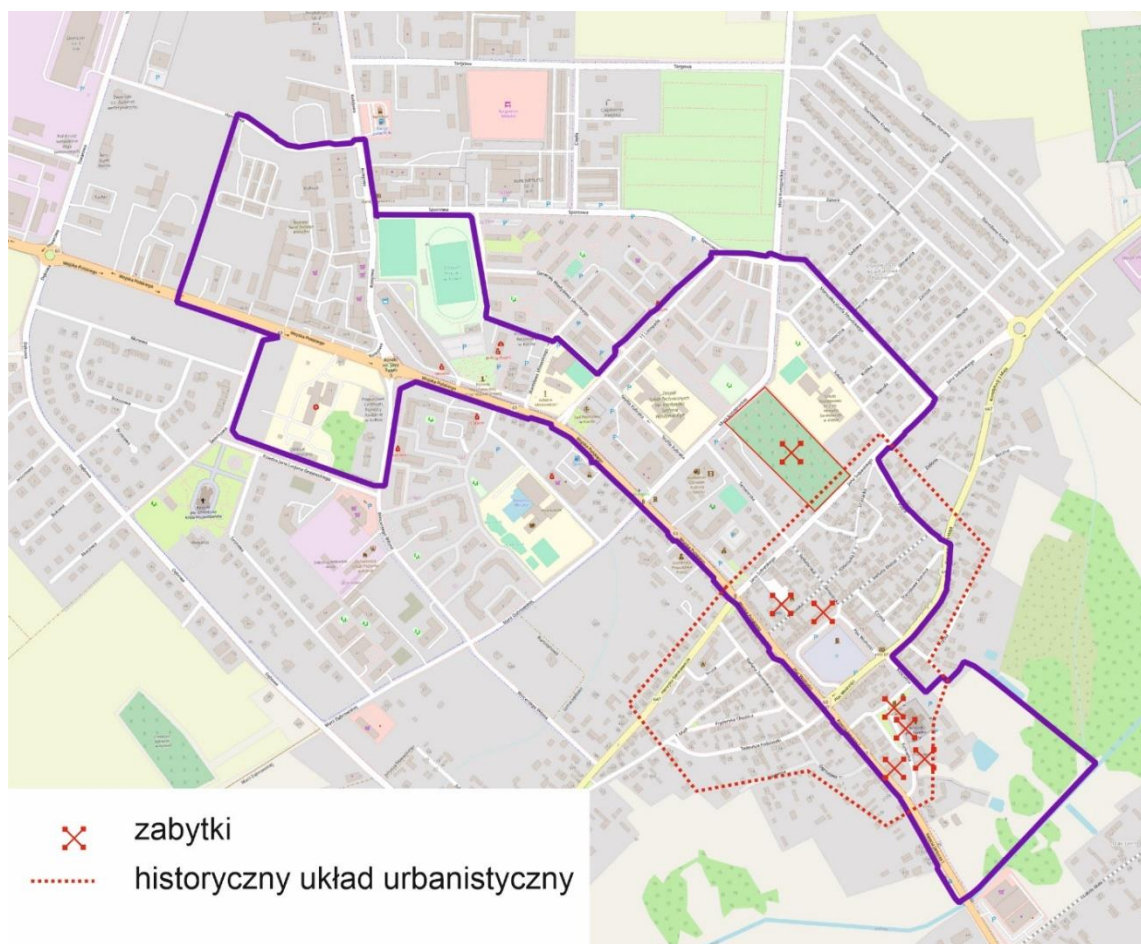
Obszar	Liczba obiektów objętych ochroną konserwatorską wymagających konserwacji/remontu [liczba budynków]
Obszar rewitalizacji	7
Obszar miasta	21

Źródło: opracowanie własne na podstawie <https://wuozybialystok.bip.gov.pl>



Na poniższej mapie zaznaczono lokalizację zabytków i historycznego układu urbanistycznego na terenie obszaru rewitalizacji. Są to: kościół pw. Św. Anny, dzwonnica i plebania, cmentarz rzymskokatolicki wraz z ogrodzeniem i bramą, dawna bożnica żydowska, dawny budynek straży pożarnej, dom przy placu Wolności (dawnym rynku).

**Rysunek 26. Lokalizacja zabytków i historycznego układu urbanistycznego na obszarze rewitalizacji.**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta.

**Fot. 15. Kościół pw. Św. Anny**



Źródło: spacer badawczy

**Fot. 16. Brama cmentarza rzymskokatolickiego**



Źródło: spacer badawczy



**Fot. 17. Dawna bożnica żydowska, obecnie hotel**



Źródło: spacer badawczy.

**Fot. 18. Dawny budynek straży pożarnej**



Źródło: spacer badawczy

Fot. 19. Pierzeja ulicy Kościelnej. Zabudowa historycznego układu urbanistycznego.



Źródło: spacer badawczy.

### 3.7.2. Poziom stan techniczny budynków użyteczności publicznej pod kątem dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami

Zły stan budynków użyteczności publicznej w kontekście rewitalizacji dotyczy także funkcjonalności budynków pod kątem dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.

Jako wskaźnik poziomu stanu technicznego budynków użyteczności publicznej pod kątem dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami przyjęto liczbę obiektów wymagających remontu/ dostosowania.

**Tabela 31. Wskaźnik poziomu stanu technicznego budynków użyteczności publicznej pod kątem dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami**

Obszar	Liczba obiektów wymagających remontu/ dostosowania
Obszar rewitalizacji	3
Obszar miasta	4

Źródło: opracowanie własne.

Na obszarze miasta wytypowano cztery takie obiekty, trzy z nich znajdują się na obszarze rewitalizacji:

- budynek Urzędu Miasta ul. Wojska Polskiego 20,
- Szkoła Podstawowa nr 1, ul. Wojska Polskiego 22,
- Szkoła Podstawowa nr 2, ul. Szkolna 8.

Jeden obiekt jest poza obszarem, jest to siedziba MOPS w Kolnie, ul. Witosa 4, jednak z instytucji korzystają wszyscy mieszkańcy, w tym zamieszkujący na obszarze rewitalizacji.

### Fot. 20. Budynek Urzędu Miasta Kolno



Źródło: spacer badawczy.

Możliwy jest dostęp dla osób z niepełnosprawnością tylko na parter urzędu. Przed wejściem znajduje się pochylnia, są też oznakowane miejsca parkingowe. Wyższe kondygnacje nie są dostępne.



**Fot. 21. Szkoła Podstawowa nr 1**

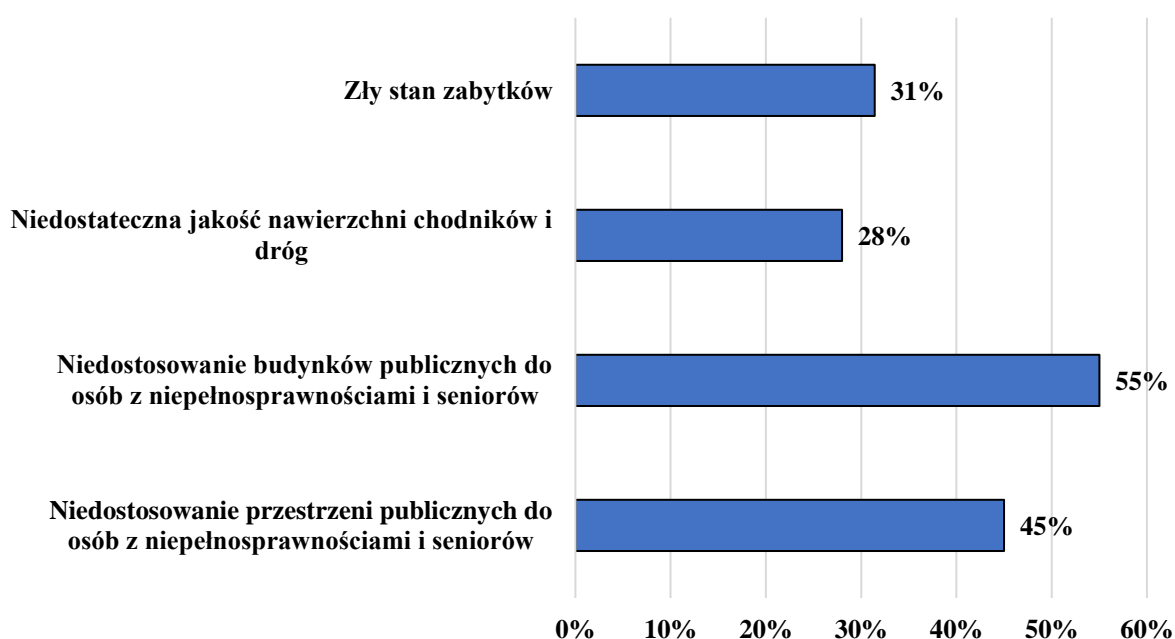


Źródło: spacer badawczy.

### 3.7.3. Zjawiska techniczne w opinii mieszkańców

W opinii badanych mieszkańców, spośród problemów sfery technicznej najsilniej wybrzmiewały: niedostateczna jakość nawierzchni chodników i dróg (28% badanych), niedostosowanie budynków publicznych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami i seniorów (55%) i niedostosowanie przestrzeni publicznych do osób z niepełnosprawnościami i seniorów (45%).

**Rysunek 27. Problemy techniczne w percepcji mieszkańców [% badanych mieszkańców]**



Źródło: Badania pogłębione.

### **3.8. Synteza diagnozy - analiza problemów, potrzeb i lokalnych potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych**

Szczegółowa diagnoza obszaru rewitalizacji objęła analizę negatywnych zjawisk we wszystkich sferach: społecznej, gospodarczej, środowiskowej, przestrzenno-funkcjonalnej oraz technicznej. W diagnozie szczegółowej skupiono się na charakterystyce zjawisk negatywnych, które stanowią przyczyny problemów i potrzeb w zakresie realizacji szeregu działań. Wskazano także wzajemne powiązania i zależności między negatywnymi zjawiskami. W diagnozie szczegółowej wskazano także podstawowe potencjały rozwojowe obszaru rewitalizacji.

Sporządzona przekrojowa diagnoza spełnia zarówno wymagania określone przepisami ustawy o rewitalizacji, jak też przepisami ustawy o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027, z uwagi na pełnienie przez ten program roli Strategii Innego Instrumentu Terytorialnego (IIT).

W niniejszym podsumowaniu dokonano szczególnej syntezy zjawisk negatywnych pod kątem analizy problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych, o której mowa w art. 36 ust. 8 pkt 1 ustawy o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027.

#### **3.8.1. Sfera społeczna**

##### **Problemy i potrzeby**

Obszar rewitalizacji jest miejscem nagromadzenia licznych problemów społecznych będących skutkiem szczególnej koncentracji zabudowy mieszkalnej. Na niewielkiej przestrzeni obszaru rewitalizacji jest duża koncentracja problemów społecznych: demograficznych (starzejące się społeczeństwo, wysoka liczba seniorów, ujemny bilans migracji), ekonomicznych o umiarkowanym nasileniu (bezrobocie, ubóstwo), związanych z przestępczością, wysoką liczbą osób z niepełnosprawnościami. Obserwuje się niską aktywność społeczną mieszkańców, niski poziom zaangażowania w sprawy społeczne, niski poziom integracji.

Występują także widoczne szczególne problemy rodziny: uzależnienia, przemoc, problemy wychowawcze. Dodatkowo obszar cechuje duża liczba osób ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnościami, samotne, z problemami zdrowotnymi).

Istnieje zatem potrzeba zahamowania migracji, pozyskiwania nowych mieszkańców, co może się udać poprzez stosowne podnoszenie jakości życia na tym obszarze i inwestycje w poprawę tkanki miejskiej. Wymagane są nowoczesne i efektywne usługi dla seniorów, dostosowanie obiektów i przestrzeni do ich potrzeb.



W kontekście aktywizacji zawodowej potrzebne są programy wsparcia zatrudnienia, zwłaszcza osób długotrwale bezrobotnych. Rosną potrzeby socjalne i zdrowotne osób starszych, samotnych oraz osób niesamodzielnych i z niepełnosprawnościami. Wiele korzyści można osiągnąć łącząc cele aktywizacji społecznej z aktywnością kulturalną.

Istotnego wsparcia wymaga integracja społeczna, pobudzenie aktywności mieszkańców, animacja aktywności, działania na rzecz budowania grup liderów społecznych.

Ze względu na rosnącą liczbę seniorów rosną także potrzeby w zakresie form profilaktyki, rehabilitacji, badań i zwiększonego dostępu do specjalistycznej opieki zdrowotnej.

### **Potencjały oraz powiązania gospodarcze, społeczne i środowiskowe**

Obszar rewitalizacji i jego najbliższe otoczenie cechują się lokalizacją dużej liczby instytucji kulturalnych, sportowych, pomocy społecznej, integracji, edukacji, aktywizacji zawodowej. Potencjałem są silne instytucje posiadające zdolność współpracy międzyinstytucjonalnej, doświadczenie w realizacji projektów finansowanych z zewnętrznych źródeł. Są także liczne i sprawnie działające, w kontekście integracji społecznej, wspólnoty religijne. Na obszarze rewitalizacji są skupione także organizacje pozarządowe działające w obszarze wsparcia socjalnego oraz instytucje samorządowe i państwowe bezpieczeństwa publicznego.

Obszar rewitalizacji stanowi centrum miasta, jest tutaj dobry dostęp do usług komercyjnych, są podmioty handlowe i usługowe. Rozwojowi usług w sferze społecznej sprzyja także obecność na tym terenie zieleni miejskiej, placów, skwerów. Ten potencjał przestrzeni publicznych w centrum miasta może być wykorzystany do potrzeb realizacji usług pomocy i integracji społecznej.

Z pewnością w/w potencjały będą wykorzystywane do realizacji potrzeb społeczności lokalnej.

### **3.8.2. Sfera gospodarcza**

#### **Problemy i potrzeby**

Obszar rewitalizacji charakteryzuje się na tle miasta wysokimi wskaźnikami nasycenia podmiotami gospodarczymi, co jednak nie przekłada się na aktywność przedsiębiorczą mieszkańców. Problemy gospodarcze obszaru rewitalizacji wynikają z ogólnej kondycji gospodarczej miasta, która nie jest zbyt dobra. Do problemów obszaru rewitalizacji należą niskie zarobki, mało atrakcyjna oferta pracy (w sensie czynników pozapłacowych).

Podstawowe potrzeby w sferze gospodarczej dotyczą podniesienia poziomu aktywności (przedsiębiorczości) mieszkańców, edukacji na rzecz przedsiębiorczości i różnych form promocji przedsiębiorczości z wykorzystaniem lokalnych potencjałów. Ważny byłby także rozwój form współpracy pomiędzy firmami, organizacjami pozarządowymi, instytucjami samorządowymi, czy wręcz rozwój programów dotacyjnych dla firm i NGO.

### Potencjały oraz powiązania gospodarcze, społeczne i środowiskowe

Duża liczba działalności gospodarczych jest skupiona w centrum miasta, na obszarze rewitalizacji. Są to głównie firmy usługowe i handlowe. Dzięki nagromadzeniu na obszarze rewitalizacji atrakcyjnych przestrzeni i miejsc publicznych istnieje dalsza możliwość rozwoju oferty gastronomicznej i handlowo-usługowej. Jest to także obszar możliwy do efektywnego wspólnego wykorzystania przez organizacje pozarządowe, biznes i samorząd do realizacji usług społecznych i rozwoju firm, zwłaszcza że w centrum miasta znajdują się niezagospodarowane lokale użytkowe. Możliwa jest współpraca w formule ekonomii społecznej.

### 3.8.3. Sfera środowiskowa

#### Problemy i potrzeby

Obszar rewitalizacji ze względu na lokalizację w centrum miasta, dużą zwartość, gęstość zamieszkania i funkcje administracyjne, gospodarcze i społeczne charakteryzuje się problemami z ochroną i stanem środowiska. Odczuwalny jest hałas komunikacyjny, nagromadzenie pokryć azbestowych. Mimo że mieszkańcy nie odczuwają problemu niskiej jakości powietrza, zachodzi koncentracja budynków mieszkalnych i pieców na paliwo stałe. Sytuację potęguje brak powierzchni obszarów chronionych i mała powierzchnia obszarów zieleni. Niemniej obszar rewitalizacji posiada pewne tereny zieleni urządzonej, ale problem jest w zabudowie wielorodzinnej (na osiedlach między blokami). Ograniczone zasoby przyrodnicze wymuszają optymalne wykorzystanie terenów otwartych zlokalizowanych w obrębie obszaru rewitalizacji i przestrzeni w zabudowie wielorodzinnej.

Potrzeby w sferze środowiskowej koncentrują się na tworzeniu przestrzeni przyjaznych mieszkańcom: zielono-niebieska infrastruktura ograniczająca hałas, podnosząca komfort życia w przestrzeni miejskiej, tworzenie przyjaznych miejsc na podwórkach w zabudowie wielorodzinnej, termomodernizacja budynków wielorodzinnych i wymiana pieców w zabudowie jednorodzinnej.

### Potencjały oraz powiązania gospodarcze, społeczne i środowiskowe

Do głównych potencjałów sfery środowiskowej należy zaliczyć tereny zieleni urządzonej na obszarze rewitalizacji: park miejski, skwerki i tereny zieleni nieurządzonej możliwe do wykorzystania na cele działań pomocy i integracji społecznej. Zagospodarowanie tych terenów zmieni przestrzeń i nada jej nowe funkcje społeczne, pobudzi także gospodarczo wybrane obszary miasta.

#### 3.8.4. Sfera przestrzenno-funkcjonalna

##### Problemy i potrzeby

Obszar rewitalizacji jest to obszar o dużej gęstości zaludnienia, wysokiej koncentracji gospodarczej i koncentracji usług publicznych. Przez obszar rewitalizacji przebiegają także arterie komunikacyjne i linie komunikacji miejskiej. Obszar rewitalizacji, ze względu na centralne położenie oraz funkcje, cechuje dobra dostępność do sieci komunikacji drogowej. Ze względu iż obszar stanowi centrum miasta, notuje się tutaj podwyższoną liczbę wypadków komunikacyjnych.

Wśród negatywnych zjawisk w przestrzeni miejskiej odnotowuje się takie problemy jak: grupowanie się małoletnich zagrożonych demoralizacją, niewłaściwa infrastruktura drogowa, zła organizacja ruchu, nieprawidłowe parkowanie, przekraczanie prędkości, spożywanie alkoholu w miejscach niedozwolonych.

Centrum miasta cechuje także niedostosowanie przestrzeni publicznych w wielu miejscach do osób z niepełnosprawnościami i seniorów.

Obszar rewitalizacji posiada także ograniczone powierzchnie zieleni urządzonej, a problem deficytów w tym zakresie odnotowywany jest w zabudowie wielorodzinnej (na osiedlach między blokami). Zjawisko potęguje także niska estetyka części budynków, placów, garaży.

### Potencjały oraz powiązania gospodarcze, społeczne i środowiskowe

Potrzeby w zakresie sfery przestrzenno-funkcjonalnej dotyczą zagospodarowania nieużytkowanych, nieurządzonych przestrzeni i umożliwienia im pełnienia funkcji społecznych.

Budynki wielorodzinne, budynki użyteczności publicznej i przestrzenie miejskie wymagają poprawy dostępności pod kątem potrzeb osób z niepełnosprawnościami. W ramach zmian przestrzeni oczekuje się zazielenienia, monitoringu. Oczekiwana jest poprawa estetyki podwórek. Seniorzy oczekują działań integracji społecznej i odpoczynku blisko miejsca zamieszkania.

Ogromnym potencjałem obszaru rewitalizacji jest wysoka dostępność do instytucji publicznych i społecznych – większość z takich instytucji miejskich i powiatowych jest usytuowana na tym obszarze lub w najbliższym otoczeniu.

Zagospodarowanie placów i przestrzeni miejskiej pozwoli lepiej wykorzystać centrum miasta i wspomnianą lokalizację instytucji do realizacji większej liczby wydarzeń integracyjnych, kulturalnych, społecznych.

**Tabela 32. Synteza diagnozy: problemy, potrzeby, potencjały, powiązania**

Zjawiska negatywne / problemy	Potrzeby	Kluczowe potencjały	Powiązania gospodarcze, społeczne i środowiskowe oraz techniczne i przestrzenno-funkcjonalne
<b>Sfera społeczna</b>			
<p>Starzejące się społeczeństwo, wysoka liczba seniorów, ujemny bilans migracji.</p> <p>Ponadprzeciętny poziom przestępczości.</p> <p>Duża liczba osób ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnościami).</p> <p>Niska lub ograniczona aktywność społeczna (niewystarczający poziom uczestnictwa mieszkańców w życiu publicznym i kulturalnym).</p> <p>Niski poziom zaangażowania w sprawy społeczne.</p> <p>Niski poziom integracji.</p> <p>Problemy rodziny: uzależnienia, przemoc, problemy wychowawcze.</p>	<p>Zahamowanie migracji, pozyskiwanie nowych mieszkańców, wprowadzenie usług dla seniorów, dostosowanie obiektów i przestrzeni do ich potrzeb.</p> <p>Wzrost zatrudnienia</p> <p>aktywizacja społeczna.</p> <p>Potrzeby socjalne i zdrowotne osób starszych, samotnych oraz osób niesamodzielnych i z niepełnosprawnościami.</p> <p>Aktywizacja społeczna mieszkańców, w tym w oparciu o kulturę.</p> <p>Poprawa jakości edukacji.</p> <p>Rozwój form profilaktyki, badań i zwiększony dostęp do</p>	<p>Dobra jakość usług społecznych, duża liczba instytucji wsparcia i pomocy.</p> <p>Silne instytucje posiadające zdolność współpracy międzyinstytucjonalnej, doświadczenie w realizacji projektów finansowanych z zewnętrznych źródeł.</p> <p>Dobra oferta sportowa i kulturalna jednostek publicznych.</p> <p>Dobry dostęp na obszarze rewitalizacji do usług społecznych.</p> <p>Wysoka atrakcyjność centrum miasta.</p> <p>Organizacje pozarządowe działające w obszarze wsparcia socjalnego.</p> <p>Instytucje samorządowe i państwowe</p>	<p>Realizacja potrzeb dla seniorów wymaga podniesienia jakości przestrzeni miejskich, w tym w zakresie poprawy środowiska, dostosowania mieszkań do ich potrzeb. Podniesienie atrakcyjności przestrzeni podnosi jakość życia, co jest czynnikiem zachęcającym do zamieszkania.</p> <p>Na obszarze rewitalizacji występuje duża gęstość zaludnienia osób w wieku 60+.</p> <p>Obszar rewitalizacji jest zwarty przestrzennie, małe odległości do kluczowych instytucji i podmiotów społecznych.</p> <p>Potencjały przestrzeni w centrum miasta mogą być wykorzystane do potrzeb realizacji usług pomocy i integracji społecznej.</p> <p>Duża liczba wolnych, niezagospodarowanych przestrzeni stanowi potencjał do wykorzystania obiektów na cele</p>



Zjawiska negatywne / problemy	Potrzeby	Kluczowe potencjały	Powiązania gospodarcze, społeczne i środowiskowe oraz techniczne i przestrzenno-funkcjonalne
	specjalistycznej opieki zdrowotnej.	bezpieczeństwa publicznego. Liczne wspólnoty religijne (Parafie) zaangażowane w pracę charytatywną i integracyjną.	pomocy, integracji społecznej, realizacji usług społecznych.
<b>Gospodarcza</b>			
Niski poziom aktywności mieszkańców. Słaba kondycja przedsiębiorstw. Niskie zarobki. Mało atrakcyjna praca (w sensie czynników zapłaćcowych).	Aktywizacja i edukacja na rzecz przedsiębiorczości. Rozwój form współpracy pomiędzy firmami, organizacjami pozarządowymi, instytucjami samorządowymi. Promocja przedsiębiorczości. Rozwój programów dotacyjnych dla firm i NGO.	Duża liczba działalności gospodarczych skupiona w centrum miasta. Wysoki wskaźnik nasycenia podmiotami gospodarczymi na obszarze rewitalizacji (firmy usługowe i handlowe).  Atrakcyjna przestrzeń miejska w centrum.	Centrum miasta (obszar rewitalizacji) to atrakcyjne miejsce: zabytki, część otwartej przestrzeni (rynek, park). Obszar możliwy do efektywnego wspólnego wykorzystania przez organizacje pozarządowe, biznes i samorząd do realizacji handlu i usług społecznych. Sytuacja w sferze gospodarczej jest związana również z niską aktywnością zawodową mieszkańców obszaru rewitalizacji.
<b>Środowiskowa</b>			
Punktowa obecność na dachach dużych ilości azbestu. Hałas w pobliżu ciągów komunikacyjnych. Mała liczba/powierzchnia obszarów chronionych. Niewielka powierzchnia terenów zieleni w zabudowie wielorodzinnej (na osiedlach między blokami).	Likwidacja niskiej emisji. Zielono-niebieska infrastruktura ograniczająca hałas, podnosząca komfort przestrzeni miejskiej. Tworzenie przyjaznych miejsc na podwórkach w zabudowie wielorodzinnej. Redukcja hałasu komunikacyjnego.	Tereny zieleni urządzonej na obszarze rewitalizacji.	Tereny zieleni nieurządzonej możliwe do wykorzystania na cele działań pomocy i integracji społecznej. Na obszarze rewitalizacji są budynki wielorodzinne wymagające termomodernizacji. Istotnie wpływa to na jakość przestrzeni miejskiej.
<b>Sfera przestrzenno-funkcjonalna</b>			
Podwyższona liczba wypadków komunikacyjnych.  Negatywne zjawiska w przestrzeni miejskiej: grupowanie się małoletnich zagrożonych demoralizacją, niewłaściwa infrastruktura drogowa, zła organizacja ruchu, nieprawidłowe parkowanie, przekraczanie prędkości, spożywanie alkoholu w miejscach niedozwolonych.	Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków i przestrzeni miejskich: zazielenienie, dostosowanie do potrzeb osób z niepełnościami, monitoring. Wykorzystanie centrum miasta do realizacji większej liczby wydarzeń integracyjnych,	Koncentracja na obszarze rewitalizacji usług rynkowych, społecznych i publicznych. Część zabytków i duża część obiektów użyteczności publicznej w dobrej lub relatywnie dobrej kondycji technicznej. Przestrzenie miejskie, które po zagospodarowaniu można	Koncentracja na obszarze rewitalizacji usług rynkowych, społecznych i publicznych.  Zagospodarowanie przestrzeni miejskich i ich adaptacja może prowadzić do tworzenia nowych miejsc pracy, mieszkań, przestrzeni społecznych, usług i atrakcji, co przyczynia się do ożywienia obszaru i polepszenia jakości życia mieszkańców.

Zjawiska negatywne / problemy	Potrzeby	Kluczowe potencjały	Powiązania gospodarcze, społeczne i środowiskowe oraz techniczne i przestrzenno-funkcjonalne
Niedostosowanie przestrzeni publicznych do osób z niepełnosprawnościami i seniorów.	kulturalnych, turystycznych.	przeznaczyć pod funkcję społeczną. Dostęp do usług społecznych. Zwartość przestrzenna obszaru, małe odległości do kluczowych instytucji i podmiotów społecznych. Atrakcyjna przestrzeń miejska w centrum. Dostępność do sieci komunikacji zbiorowej.	Dostosowanie przestrzeni do potrzeb osób z niepełnosprawnościami ma istotne znaczenie dla jakości życia mieszkańców i ich udziału w integracji społecznej.
<b>Sfera techniczna</b>			
Kilka budynków objętych ochroną konserwatorską i ich otoczenie wymagające konserwacji/remontu lub zagospodarowania. Niedostateczna jakość nawierzchni chodników i dróg. Wysokie koszty realizacji inwestycji remontowych.  Kilka kluczowych budynków użyteczności publicznej nie jest dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.	Remont mieszkań, wymiana pieców, instalacji technicznych. Termomodernizacja obiektów. Dostosowanie budynków publicznych i mieszkań do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami. Bieżąca kontrola stanu technicznego i estetycznego obiektów zabytkowych.	Wieloletnie działania inwestycyjne realizowane przez miasto, inne instytucje publiczne i prywatnych właścicieli w zakresie poprawy stanu technicznego budynków.  Dobra dostępność do sieci technicznych na obszarze rewitalizacji, w tym sieci kanalizacyjnej, wodociągowej.	Mieszkania wymagające remontów dotyczą często osób ubogich i wymagających wsparcia społecznego (seniorzy, osoby z niepełnosprawnościami). Standard techniczny obiektów publicznych wpływa także na estetykę przestrzeni i poziom czystości środowiska (emisje do powietrza z budynków wymagających termomodernizacji).

Źródło: opracowanie własne.

### 3.8.5. Sfera techniczna

#### Problemy i potrzeby

Obszar rewitalizacji jest miejscem koncentracji zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej prywatnej, komunalnej i infrastruktury publicznej. Wiele budynków to budynki ponad 50-letnie i starsze. Znaczne zużycie techniczne budynków stawia przed wspólnotami i instytucjami publicznymi istotne wyzwania finansowe. Część budynków wielorodzinnych wymaga termomodernizacji.

Obszar charakteryzuje się także zabytkową zabudową, jest tutaj kilka budynków objętych ochroną konserwatorską wymagających bieżącej konserwacji/remontu. Strefa ochrony konserwatorskiej obejmuje istotną część obszaru rewitalizacji.

Część lokali mieszkaniowych wymaga remontu pod kątem energooszczędności (wymiana pieców, stolarki, sieci technicznych) lub dostosowania pod kątem dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.

Kilka kluczowych budynków użyteczności publicznej, w których znajdują się instytucje realizujące usługi społeczne jest niedostosowanych lub nie w pełni dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

### **Potencjały oraz powiązania gospodarcze, społeczne i środowiskowe**

Od wielu lat miasto i prywatni właściciele (m.in. wspólnoty) prowadzą na obszarze rewitalizacji działania inwestycyjne w zakresie poprawy stanu technicznego budynków. Budynki mają dobry dostęp do sieci technicznych, w tym sieci kanalizacyjnej, wodociągowej. Wiele budynków użyteczności publicznej poddano już wcześniej termomodernizacji. Ze względu na to, iż obszar rewitalizacji stanowi centrum miasta, znajdują się tutaj inne (nie miejskie) instytucje publiczne, które także przez lata inwestowały w podniesienie standardu swoich obiektów oraz ich otoczenia.

Standard techniczny obiektów publicznych i ich otoczenia wpływa także na estetykę przestrzeni, poziom czystości środowiska i bezpieczeństwo (monitoring przy obiektach publicznych).

## **4. Wizja, cele i kierunki działań**

---

### **4.1. Wizja**

W wyniku procesu rewitalizacji, na obszarze rewitalizacji powinny zajść określone zmiany, które mają doprowadzić do wyprowadzenia obszaru ze stanów kryzysowych. Ważne jest zatem ustalenie stanu po realizacji wszystkich przedsięwzięć rewitalizacyjnych, stanu docelowego, pożądanego przez wielu interesariuszy. Ten planowany stan docelowy po przeprowadzeniu wsparcia określany jest jako wizja obszaru rewitalizacji.

Program Rewitalizacji określa główne kierunki, którymi Gmina jako wspólnota mieszkańców powinna podążać w perspektywie najbliższych lat, aby wyeliminować lub ograniczyć niekorzystne zjawiska zdiagnozowane na obszarze rewitalizacji.

Określono wizję, czyli pożądaną stan obszaru rewitalizacji na koniec okresu realizacji programu (2032 rok).

Wizja stanowi opis stanu obszaru oczekiwanego w przyszłości. Jest to obraz, wyobrażenie tego obszaru, za kilka lat przy optymistycznym założeniu wystąpienia korzystnych uwarunkowań zewnętrznych. Wizja rozwoju jest wynikiem wykorzystania endogenicznych zasobów obszaru rewitalizacji.

# **WIZJA**

---

**OBSZAR REWITALIZACJI TO WIZYTÓWKA MIASTA,  
MIEJSCE BEZPIECZNE, ZIELONE, FUNKCJONALNE I ESTETYCZNE,  
DOSTOSOWANE DO OSÓB ZE SZCZEGÓLNYMI POTRZEBAMI,  
ATRAKCYJNE DLA AKTYWNYCH,  
WYPEŁNIONE ŻYCIEM GOSPODARCZYM I SPOŁECZNYM,  
ZE ZINTEGROWANYMI MIESZKAŃCAMI,  
OTWARTYMI NA WSPÓŁPRACĘ I NOWE INICJATYWY SPOŁECZNE.**

---



### 4.2. Cele i kierunki działań

Z wizji rozwoju obszaru rewitalizacji wynikają cele i kierunki działań. W trakcie prac nad Programem przyjęto trzy cele rewitalizacji, które stanowią operacjonalizację wizji rozwoju obszaru rewitalizacji. Cele są sobie równe pod względem wagi i znaczenia. Numeracja zaś spełnia wyłącznie funkcję porządkującą. Cele zostały określone następująco:

- **Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych**
- **Cel 2. Poprawa stanu środowiska**
- **Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna**

W ramach każdego z celów określono kierunki działań i przypisano im podstawowe (P) oraz pozostałe dopuszczalne (D) przedsięwzięcia rewitalizacyjne. Zastosowano odrębną numerację dla przedsięwzięć podstawowych (P) oraz pozostałych dopuszczalnych (D).

#### **Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych**

##### Kierunek 1.1 Zagospodarowanie przestrzeni na rzecz realizacji funkcji społecznych

- **P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1.**
- **P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny.**
- **P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu.**
- **P4. Plac za urzędem miasta.**

##### Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich

- **P5. Dostępność budynków publicznych.**
- **P6. Lepsze mieszkanie.**
- **P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych.**

##### Kierunek 1.3. Podniesienie standardu infrastruktury społecznej

- **D1. Dom seniora.**
- **D2. Utworzenie świetlicy środowiskowej.**
- **D3. Infrastruktura integracji.**

#### **Cel 2. Poprawa stanu środowiska**

##### Kierunek 2.1. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do ich skutków

- **P8. Zielono-niebieska infrastruktura.**
- D4. Granty na kotły.
- D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych.

### **Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna**

#### Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców

- **P9. Miejski Animator.**
- **P10. Integracja – rehabilitacja.**
- **P11. Nauka aktywności i przedsiębiorczości.**
- **P12. Inkubator Liderów Społecznych.**
- D6. Wdrożenie programu „Kolneńskie korzenie”.
- D7. Profilaktyka i badania.

#### Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie

- **P13. Aktywizacja zawodowa.**
- **P14. Integracja i tożsamość.**
- **P15. Złota rączka.**
- **P16. Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.**

Wszystkie inwestycje o charakterze budowlanym/infrastrukturalnym/modernizacyjnym związane z przedsięwzięciami rewitalizacyjnymi wymienionymi w rozdz. 5, muszą zapewniać ochronę gatunków ptaków i nietoperzy, zgodnie z ustawą z dnia 16 kwietnia 2004 roku o ochronie przyrody (Dz.U. 2023.1336, ze zm.).

### 4.3. Mechanizmy integrowania wizji, przedsięwzięć, celów rewitalizacji, kierunków działań

Jako wyraz idei rewitalizacji i podejścia zintegrowanego, w niniejszym rozdziale zaprezentowano mechanizmy integrowania wizji, przedsięwzięć, celów rewitalizacji oraz odpowiadających im kierunków działań, służących eliminacji lub ograniczeniu negatywnych zjawisk.

Idea rewitalizacji Kolna oparta jest o znajdujące się na obszarze rewitalizacji (centrum miasta) potencjały budynków publicznych (w tym zabytków), gospodarcze (koncentracja handlu i usług) oraz lokalizację ważnych dla rozwoju miasta obiektów i przestrzeni (rynek, place miejskie, parki miejskie) oraz instytucji publicznych (szkół, urzędów, instytucji pomocy społecznej, integracji, kultury, sportu, aktywizacji zawodowej i innych).

Wymienione potencjały zostaną wykorzystane do eliminacji lub ograniczenia negatywnych zjawisk (problemów) obecnych na tym obszarze poprzez wielowymiarową interwencję (rewitalizację).

Obszar rewitalizacji będzie miejscem bezpiecznym, zielonym, funkcjonalnym i estetycznym, ponieważ dzięki zrealizowanym przedsięwzięciom:

- wzrośnie estetyka i funkcjonalność przestrzeni (Cel 1, Kierunek 1.1. Zagospodarowanie przestrzeni na rzecz realizacji funkcji społecznych, przedsięwzięcia P1 – P4),
- wzrośnie bezpieczeństwo (Cel 1, Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich, przedsięwzięcie P7),
- poprawi się dostępność do budynków i przestrzeni (Cel 1, Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich, przedsięwzięcia P5, P7),
- poprawi się stan środowiska (Cel 2, Kierunek 2.1. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do ich skutków, przedsięwzięcia P8, D4, D5).

Przestrzeń pełna będzie zielonych skwerków i placów gdzie można usiąść, odpocząć, uczestniczyć w wydarzeniach społecznych (Cel 2, Kierunek 2.1. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do ich skutków, przedsięwzięcie P8).

Na obszarze rewitalizacji wzrośnie dostępność budynków i przestrzeni dla osób ze szczególnymi potrzebami (Cel 1, Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich, przedsięwzięcia P5 – P7).

Obszar rewitalizacji będący centrum miasta będzie wypełniony życiem gospodarczym – miasto jako stolica powiatu skupia ofertę usługowo-handlową. W centrum przy placach, skwerach, będą działać małe sklepy i punkty usługowe, w kamienicach i budynkach jednorodzinnych będzie kwitł handel i usługi, a właścicielami będą mieszkańcy obszaru rewitalizacji. To wszystko m.in. dzięki realizacji: Cel 3, Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna

mieszkańców, przedsięwzięcie P11; Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie, przedsięwzięcie P13.

Miejskie przestrzenie będą pełne ludzi: mieszkańców, którzy uczestniczą w licznych wydarzeniach kulturalnych, rekreacyjno-sportowych i integracyjnych (Cel 3, Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców, przedsięwzięcia P9, P10, P11, P12).

Wzrośnie standard budynków mieszkalnych wielorodzinnych i mieszkań, budynków użyteczności publicznej. Dostosowane będą do wymogów ochrony środowiska, poprawiona zostanie efektywność energetyczna i dostosowanie do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (Cel 2, Kierunek 2.1. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do ich skutków, przedsięwzięcia D4, D5; Cel 1, Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich, przedsięwzięcie P6).

Na obszarze rewitalizacji wzrośnie potencjał do realizacji nowych usług społecznych i integracji mieszkańców poprzez rozbudowę infrastruktury społecznej (Cel 1, Kierunek 1.3. Podniesienie standardu infrastruktury społecznej, przedsięwzięcia D1-D3).

Zostanie wzmocniona spójność społeczna w wyniku utrwalania więzi sąsiedzkich i oddolnych inicjatyw. Ograniczone będzie zjawisko wykluczenia społecznego, głównie dzięki licznym działaniom instytucji samorządowych oraz organizacji pozarządowych (Cel 3, Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców, przedsięwzięcia P9-P12, D6; Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie, przedsięwzięcia P14, P15, P16).

Poprawie ulegnie kondycja psychiczna i fizyczna mieszkańców, głównie dzięki integracji oraz profilaktyce prozdrowotnej, zajęciom rekreacyjnym i rehabilitacyjnym (Cel 3, Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców, przedsięwzięcia P10, D7).

Na obszarze rewitalizacji osiedlać się będą nowi mieszkańcy, dla których energia centrum miasta będzie zachętą do aktywności społecznej i gospodarczej.

Władze miasta, wspólnie z organizacjami pozarządowymi i innymi partnerami będą monitorować potrzeby, animować i wspierać współpracę poprzez kształtowanie nowych liderów społecznych (Cel 3, Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców, przedsięwzięcia P9, P12).



**Tabela 33. Mechanizmy integrowania wizji, przedsięwzięć, celów rewitalizacji, kierunków działań**

Nazwa przedsięwzięcia	Oddziaływanie projektu na sfery główne	Oddziaływanie projektu na sfery dodatkowe	Powiązanie z innymi przedsięwzięciami
<b>Wizja rozwoju</b>			
OBSZAR REWITALIZACJI TO WIZYTÓWKA MIASTA, MIEJSCE BEZPIECZNE, ZIELONE, FUNKCJONALNE I ESTETYCZNE, DOSTOSOWANE DO OSÓB ZE SZCZEGÓLNYMI POTRZEBAMI, ATRAKCYJNE DLA AKTYWNYCH, WYPEŁNIONE ŻYCIEM GOSPODARCZYM I SPOŁECZNYM, ZE ZINTEGROWANYMI MIESZKAŃCAMI, OTWARTYMI NA WSPÓŁPRACĘ I NOWE INICJATYWY SPOŁECZNE			
<b>Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych</b>			
<b>Kierunek 1.1 Zagospodarowanie przestrzeni na rzecz realizacji funkcji społecznych</b>			
P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1.	P-FUNK, TECH	SPOŁ	P2, P3, P4, P5, P7, P9
P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny.	P-FUNK, TECH	SPOŁ	P1, P3, P4, P5, P7, P9, P14, P16, P12
P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu.	P-FUNK, TECH	SPOŁ, GOSP	P1, P2, P4, P5, P7, D7, P9, P10, P11, P12
P4. Plac za urzędem miasta.	P-FUNK, TECH	SPOŁ	P2, P3, P5, P7, P9, P12
<b>Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich</b>			
P5. Dostępność budynków publicznych.	TECH	SPOŁ	P1, P2, P3, P4, P7, P8, D4, D5
P6. Lepsze mieszkanie.	TECH	SPOŁ	P1, P2, P3, P4, P7, P16, D4, D5
P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych.	P-FUNK, TECH	SPOŁ	P1, P2, P3, P4, P5, P8
<b>Kierunek 1.3. Podniesienie standardu infrastruktury społecznej</b>			
D1. Dom seniora.	TECH	SPOŁ	P10, P16, D7
D2. Utworzenie świetlicy środowiskowej.	TECH	SPOŁ	P9, P11, P12
D3. Infrastruktura integracji.	TECH	SPOŁ	P9, P10, P11, P12, D6, P13, P14
<b>Cel 2. Poprawa stanu środowiska</b>			

<b>Kierunek 2.1. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do ich skutków</b>			
P8. Zielono-niebieska infrastruktura.	ŚROD	P-FUNK, TECH	P1, P2, P3, P4, P5, P7, D4, D5
D4. Granty na kotły.	ŚROD	TECH	P6, P16, P8, D5
D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych.	ŚROD	P-FUNK, TECH	P5, P6, D4, P8
<b>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna</b>			
<b>Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców</b>			
<b>P9. Miejski Animator.</b>	SPOŁ	P-FUNK	P1, P2, P3, P4, P11, P12, P13, P14
<b>P10. Integracja – rehabilitacja.</b>	SPOŁ	GOSP	P3, P9, P11, P12, P14, D7
<b>P11. Nauka aktywności i przedsiębiorczości.</b>	SPOŁ	GOSP	P3, P12, P13
<b>P12. Inkubator Liderów Społecznych.</b>	SPOŁ	GOSP, P-FUNK	P1, P2, P3, P4, P9, P11, P13, P14, P15, P16
D6. Wdrożenie programu „Kolneńskie korzenie”.	SPOŁ	GOSP	P9, P12, P14
D7. Profilaktyka i badania.	SPOŁ	GOSP	P3, P10, P13
<b>Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie</b>			
P13. Aktywizacja zawodowa.	SPOŁ	GOSP	P9, P11, P12
P14. Integracja i tożsamość.	SPOŁ	P-FUNK	P2, P13, P15, P16, P10, P9, P12
P15. Złota rączka.	SPOŁ	TECH	P13, P14, P16, P12, D7, D4, P6
P16. Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.	SPOŁ	TECH	P13, P14, P15, P9, D7, D4, P6

Źródło: opracowanie własne

## **5. Opis przedsięwzięć rewitalizacyjnych**

---

### **5.1. Lista i opis planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych**

<b>Nazwa i nr przedsięwzięcia rewitalizacyjnego</b>	<b>P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1. Zagospodarowanie terenu przy Szkole Podstawowej nr 1 w Kolnie.</b>
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno
Lokalizacja	Kolno, ul. Wojska Polskiego 22 i droga łącząca ulicę Senatorską z Wojska Polskiego (dz. nr 1644/2, 1644/1)
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji.
Zakres realizowanych zadań	Zakres zadań obejmuje: 1. Remont boiska ogólnodostępnego przy szkole. 2. Wykonanie miejsc do bezpiecznego zatrzymania samochodu, postoju, budowa altany. 3. Wykonanie miejsc parkingowych dla rowerów. 4. Wykonanie nasadzeń.
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	Poprawa komunikacji dla rodziców dowożących dzieci do szkoły, dla uczniów przyjeżdżających do szkoły na rowerze i bezpieczeństwa poruszających się dzieci. Zagospodarowanie terenów zielonych przed szkołą.  Utworzenie miejsca integracji i wypoczynku.  Podniesienie jakości i różnorodności bazy sportowo-rekreacyjnej.
Okres realizacji	2025-2027
Realizowane podstawowe cele i kierunki działań GPR	Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych  Kierunek 1.1 Zagospodarowanie przestrzeni na rzecz realizacji funkcji społecznych

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

<p>Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji</p>	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami - 1 [szt.]</p> <p>Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach - 1 [szt.]</p> <p>Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją –0,32 [ha]</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p> <p>Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji – 1750 [os.] Ujęto prognozowaną liczbę mieszkańców całego obszaru rewitalizacji.</p> <p>Liczba przedsięwzięć proekologicznych – 1 [szt.]</p> <p>Liczba korzystających – 100 [os./rok]</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> protokoły odbioru inwestycji, dokumentacja zdjęciowa, ewidencja ludności.</p>
<p>Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni).</p>	<p>Remontowane boisko jest terenem ogólnodostępnym, w tym dla dzieci i osób z niepełnosprawnością. Remont boiska umożliwi bezpieczne korzystanie również przez dzieci i osoby z niepełnosprawnością, zaś poprawa komunikacji (miejsca parkingowe i postojowe) ułatwi dowóz dzieci z niepełnosprawnością i pozytywnie wpłynie na bezpieczeństwo komunikacyjne.</p>
<p>Szacowana wartość</p>	<p>1 300 000 zł</p>
<p>Potencjalne źródła finansowania</p>	<p>Potencjalne źródła finansowania: FEdP 2021-2027, EFRR, krajowe środki publiczne, środki Miasta Kolno.</p>
<p>Możliwość finansowania w ramach instrumentu IIT z FEdP 2021-2027</p>	<p>Możliwe w pełni lub częściowo dofinansowanie z FEdP 2021-2027 (Priorytet 5. Zrównoważony rozwój terytorialny).</p>



<b>Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego</b>	<b>P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny.</b> <b>Zagospodarowanie terenu przy kościele na potrzeby rekreacyjno-integracyjne w celu podniesienia komfortu życia społecznego.</b>
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno we współpracy z Parafią Rzymskokatolicką św. Anny w Kolnie
Lokalizacja	18-500 Kolno, ul. Kościelna 17 (dz. nr ewid. 2432/2 – fragm.)
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji.
Zakres realizowanych zadań	<p>Przedsięwzięcie polega na stworzeniu terenu rekreacyjno-integracyjnego. W ramach realizacji planowane jest m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wybudowanie placu zabaw dla dzieci,</li> <li>- wybudowanie siłowni napowietrznej,</li> <li>- wybudowanie amfiteatru,</li> <li>- towarzysząca mała architektura (ławki, wiaty itp.),</li> <li>- oświetlenie LED zasilane OZE.</li> </ul> <p>Tak stworzona infrastruktura pozwoli na realizację działań społecznych (tzw. działań miękkich) zgodnie z zapisami przedsięwzięcia P14. Integracja i tożsamość.</p>
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	Problemem podstawowym jest brak miejsca z infrastrukturą dla dzieci, młodzieży i starszych, gdzie mogłyby odbywać się zabawy, spotkania, aktywne spędzanie czasu. W Kolnie istnieje grupa osób, które wymagają wsparcia, są samotne i wycofane. Współpraca z parafią pozwoli na dotarcie do tych osób i włączenie ich w procesie integracji.
Okres realizacji	2025-2027
Realizowane podstawowe cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych</p> <p>Kierunek 1.1 Zagospodarowanie przestrzeni na rzecz realizacji funkcji społecznych</p>
Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami - 1 [szt.]</p> <p>Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach - 1 [szt.]</p> <p>Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją – 0,5 [ha]</p> <p>Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich – 0,5 [ha]</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p> <p>Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji – 1750 [os.] Ujęto prognozowaną liczbę mieszkańców całego obszaru rewitalizacji.</p> <p>Liczba przedsięwzięć proekologicznych – 1 [szt.]</p> <p>Liczba użytkowników – 500 [os./rok]</p>

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

	<b>Sposób pomiaru:</b> protokoły odbioru inwestycji, dokumentacja zdjęciowa, sprawozdania zarządcy nieruchomości.
Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	Działania będą odbywały się na otwartej publicznie przestrzeni z utwardzonymi ciągami pieszymi (ścieżki, alejki), będą dostępne ławki, teren będzie oświetlony i bezpieczny.  Wybrane urządzenia siłowni i placu zabaw będą dostosowane dla osób z niepełnosprawnością.
Szacowana wartość	1 000 000 zł
Potencjalne źródła finansowania	Potencjalne źródła finansowania: FEoP 2021-2027, EFRR, krajowe środki publiczne, środki prywatne, środki Miasta Kolno.
Możliwość finansowania w ramach instrumentu IIT z FEoP 2021-2027	Możliwe w pełni lub częściowo dofinansowanie z FEoP 2021-2027 (Priorytet 5. Zrównoważony rozwój terytorialny).

Proponowany fragment działki do zagospodarowania.



<b>Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego</b>	<b>P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu</b> <b>Zagospodarowanie nieużytkowanego terenu przy Szpitalu Ogólnym w Kolnie.</b>
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno
Lokalizacja	18-500 Kolno, ul. Wojska Polskiego 63, (dz. nr ewid. 1706/5, 1705/7, 222/6, 1706/6)
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji
Zakres realizowanych zadań	<p>Zadanie będzie polegało na utworzeniu otwartego terenu rekreacyjno-integracyjnego, w skład którego będą wchodziły m.in.: siłownia zewnętrzna, tężnia solankowa, żywe altany z wierzb i pnączy, ławki, stoliki do gier planszowych, gry w szachy/warcaby, stoły do ping-ponga, inne.</p> <p>Sprzęt na siłowni zewnętrznej będzie m.in. przystosowany do potrzeb osób starszych, pomocny w rehabilitacji i zachowaniu dobrej kondycji: np. „ścieżki” i pochylnie z poręczami, tablice z labiryntem, urządzenia do balansowania, rotory, wybrane urządzenia będą przystosowane dla osób z niepełnosprawnością, w tym na wózku.</p> <p>Zielone parkingi, oświetlenie LED zasilane OZE.</p> <p>Tak stworzona infrastruktura pozwoli na realizację działań społecznych (tzw. działań miękkich) zgodnie z zapisami przedsięwzięcia P10. Integracja - rehabilitacja.</p>
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>W związku ze starzeniem się społeczeństwa oraz problemem samotności i niepełnosprawności istnieje duże zapotrzebowanie na miejsca, gdzie osoby starsze mogą spotkać się, porozmawiać, ćwiczyć na przystosowanych urządzeniach dedykowanych seniorom.</p> <p>Miejsce będzie również sprzyjało integracji międzypokoleniowej, ponieważ starsi będą mogli przyjść np. z wnukami, które będą mogły bawić się tuż obok.</p>
Okres realizacji	2026-2028
Realizowane cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych</p> <p>Kierunek 1.1 Zagospodarowanie przestrzeni na rzecz realizacji funkcji społecznych</p>
Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami - 1 [szt.]</p> <p>Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach - 1 [szt.]</p> <p>Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją – 0,51 [ha]</p> <p>Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich – 0,51 [ha]</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p>



## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

	<p>Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji – 1750 [os.] Ujęto prognozowaną liczbę mieszkańców całego obszaru rewitalizacji.</p> <p>Liczba przedsięwzięć proekologicznych – 1 [szt.]</p> <p>Liczba uczestników zajęć – 500 [os./rok]</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> protokoły odbioru inwestycji, dokumentacja zdjęciowa, ewidencja ludności.</p>
Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	<p>Działania będą odbywały się na otwartej publicznie przestrzeni z utwardzonymi ciągami pieszymi (ścieżki, alejki), będą dostępne ławki, teren będzie oświetlony i bezpieczny.</p> <p>Wybrane urządzenia siłowni i placu zabaw będą dostosowane dla osób z niepełnosprawnością.</p>
Szacowana wartość	3 000 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	Potencjalne źródła finansowania: FEoP 2021-2027, EFRR, krajowe środki publiczne, środki Miasta Kolno.
Możliwość finansowania w ramach instrumentu IIT z FEoP 2021-2027	Możliwe w pełni lub częściowo dofinansowanie z FEoP 2021-2027 (Priorytet 5. Zrównoważony rozwój terytorialny).

Proponowany fragment do zagospodarowania.





## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego	<b>P4. Plac za urzędem miasta.</b> <b>Zagospodarowanie terenu na cele rekreacyjne z przystosowaniem do zmian klimatu.</b>
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno we współpracy z Gminą Kolno, Starostwem Powiatowym w Kolnie.
Lokalizacja	18-500 Kolno, ul. Wojska Polskiego 20 (dz. nr ewid. 1645/2, obr. Kolno).
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji.
Zakres realizowanych zadań	Przedsięwzięcie polega na stworzeniu terenu rekreacyjno-integracyjnego. W ramach realizacji planowana jest m.in. budowa i montaż: <ul style="list-style-type: none"><li>- stanowiska dla rowerów,</li><li>- zielono-błękitna mała architektura: wiata z pnączami,</li><li>- ławki z ładowarkami,</li><li>- nawierzchnia utwardzona lub przepuszczalna,</li><li>- lampy LED zasilane przez OZE, monitoring.</li></ul> W czasie pracy urzędu teren przeznaczony będzie na wypoczynek dla petentów w oczekiwaniu na załatwienie sprawy lub dla urzędników w czasie przerwy w pracy, po godzinach pracy urzędu byłoby to miejsce spotkań młodzieży i mieszkańców. Teren zostanie oświetlony i objęty monitoringiem.
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	Obecnie teren jest zaniedbany, ze zużytą nawierzchnią (kałuże po opadach deszczu, połamane płytki chodnikowe) i użytkowany jako dodatkowy parking. W najbliższym otoczeniu brak jest spokojnego miejsca z infrastrukturą, gdzie można odpocząć, poczytać książkę, porozmawiać.
Okres realizacji	2025-2027
Realizowane cele i kierunki działań GPR	Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych Kierunek 1.1 Zagospodarowanie przestrzeni na rzecz realizacji funkcji społecznych

<p>Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji</p>	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami - 1 [szt.]</p> <p>Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach - 1 [szt.]</p> <p>Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją – 0,20 [ha]</p> <p>Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich – 0,20 [ha]</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p> <p>Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji – 1750 [os.] Ujęto prognozowaną liczbę mieszkańców całego obszaru rewitalizacji.</p> <p>Liczba przedsięwzięć proekologicznych – 1 [szt.]</p> <p>Liczba użytkowników – 500 [os./rok]</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> protokoły odbioru inwestycji, dokumentacja zdjęciowa, ewidencja ludności.</p>
<p>Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)</p>	<p>Otwarta publicznie przestrzeń dostosowana dla osób z niepełnosprawnością i starszych poprzez utwardzenie terenu, ławki, oświetlenie, monitoring (zwiększenie bezpieczeństwa).</p>
<p>Szacowana wartość</p>	<p>2 000 000,00 zł</p>
<p>Potencjalne źródła finansowania</p>	<p>Potencjalne źródła finansowania: FEdP 2021-2027, EFRR, krajowe środki publiczne, środki Miasta Kolno.</p>
<p>Możliwość finansowania w ramach instrumentu IIT z FEdP 2021-2027</p>	<p>Możliwe w pełni lub częściowo dofinansowanie z FEdP 2021-2027 (Priorytet 5. Zrównoważony rozwój terytorialny).</p>

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

<b>Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego</b>	<b>P5. Dostępność budynków publicznych. Dostosowanie budynków publicznych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.</b>
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno
Lokalizacja	1. Urząd Miasta, ul. Wojska Polskiego 20, dz. nr ewid. 1645/2, 1645/1, obr. Kolno, 2. MOPS, ul. Witosa 4, dz. nr ewid. 1726/53, obr. Kolno (poza obszarem rewitalizacji), 3. Szkoła Podstawowa nr 1, ul. Wojska Polskiego 22, dz. nr 1644/2, obr. Kolno, 4. Szkoła Podstawowa nr 2, ul. Szkolna 8, dz. nr ewid. 1626/3, 1623/4, obr. Kolno.
Obszar realizacji	Urząd Miasta, SP1 i SP2 - na obszarze rewitalizacji. Budynek MOPS leży poza obszarem rewitalizacji, ale służy osobom zamieszkałym na obszarze rewitalizacji.
Zakres realizowanych zadań	Zakres prac będzie obejmował w zależności od obiektu: - dostosowanie wnętrza budynku do potrzeb osób niepełnosprawnych, - budowa windy zewnętrznej, pochylni, dostosowanie otoczenia wejścia, - oznakowanie wizualne, dźwiękowe, systemy przyzywowe.
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	Budynki użyteczności publicznej, m.in. Urząd Miasta Kolno, MOPS, Szkoła Podstawowa Nr 1 i Nr 2 nie są obecnie w pełni dostępne dla osób z niepełnosprawnościami. Z uwagi na publiczny charakter powinny posiadać udogodnienia umożliwiające wszystkim na równych zasadach korzystanie i możliwość załatwienia spraw w urzędach, naukę w szkole lub kontakt ze szkołą (w przypadku rodzica z niepełnosprawnością). Również ze względu na starzenie się społeczeństwa coraz więcej seniorów z trudnościami w poruszaniu się będzie korzystało z obiektów instytucji publicznych.
Okres realizacji	2026-2032
Realizowane cele i kierunki działań GPR	Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych. Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich.

Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<b>Wskaźniki produktu</b> Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami - 4 [szt.] Liczba obiektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami - 4 [szt.] <b>Wskaźniki rezultatu</b> Ludność mająca dostęp do udoskonalonej infrastruktury – 1750 [os./rok] <b>Sposób pomiaru:</b> protokoły odbioru inwestycji, dokumentacja zdjęciowa, informacje i sprawozdania zarządców infrastruktury, badania własne liczby użytkowników, statystyka publiczna.
Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	Działania wynikające z realizacji projektu wprost odpowiadają na potrzeby osób z niepełnosprawnościami. Związane są z dostosowaniem budynków publicznych, likwidacją barier architektonicznych i udogodnieniami dla osób ze szczególnymi potrzebami.
Szacowana wartość	3 000 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	Potencjalne źródła finansowania: EFRR, EFS+, krajowe środki publiczne, środki Miasta Kolno



<b>Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego</b>	<b>P6. Lepsze mieszkanie.</b> <b>Dostosowanie mieszkań i budynków prywatnych (w tym wielorodzinnych) lub mieszkań komunalnych do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami.</b>
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno
Lokalizacja	Rozproszona na terenie miasta Kolno.
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji.
Zakres realizowanych zadań	Zakres prac będzie obejmował w zależności od obiektu: - dostosowanie wnętrza lokalu do potrzeb osób niepełnosprawnych (drzwi, łazienka, podnośnik, łóżko, podłogi itp.), - budowa windy zewnętrznej, pochylni, dostosowanie nawierzchni przed domem/blokiem wielorodzinnym.
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>Domy i mieszkania są miejscem spędzania największej ilości czasu zwłaszcza w przypadku osób z niepełnosprawnością i osób starszych. Powinno być to miejsce możliwie bezpieczne i komfortowe, zapewniające zaspokajanie podstawowych potrzeb i umożliwiające samodzielną egzystencję o ile pozwala na to choroba czy niepełnosprawność. Pewne rozwiązania techniczne i urządzenia, sprzęt znacznie poprawiają komfort życia osoby ze szczególnymi potrzebami lub jej opiekuna.</p> <p>Lokale mieszkalne nieprzystosowane dla osób z niepełnosprawnościami wielokrotnie uniemożliwiają lub zniechęcają mieszkańców z niepełnosprawnością do wyjścia z domu. Osoby takie są dosłownie „uwięzione” we własnym domu i skazane na pomoc innych: rodziny, sąsiadów, opiekunów.</p> <p>Również ze względu na starzenie się społeczeństwa coraz więcej będzie samotnych seniorów z trudnościami w poruszaniu się potrzebujących udogodnień we własnym mieszkaniu, w samodzielnym wyjściu z domu i przemieszczaniu się w najbliższym otoczeniu.</p>
Okres realizacji	2026-2032
Realizowane cele i kierunki działań GPR	Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych.  Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich.

Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<b>Wskaźniki produktu</b> Liczba wyremontowanych mieszkań – 60 [szt.] Liczba lokali dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami – 30 [szt.] Liczba budynków dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami – 5 [szt.] <b>Wskaźniki rezultatu</b> Liczba mieszkańców wyremontowanych mieszkań – 120 [os.] Liczba udzielonych grantów na dostosowanie mieszkań – 60 [szt.] <b>Sposób pomiaru:</b> protokoły odbioru, dokumentacja zdjęciowa, listy Grantobiorców.
Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	Działania wynikające z realizacji projektu wprost odpowiadają na potrzeby osób z niepełnosprawnościami. Związane są z dostosowaniem mieszkań, likwidacją barier architektonicznych i udogodnieniami dla osób ze szczególnymi potrzebami.
Szacowana wartość	5 000 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	Potencjalne źródła finansowania: FEoP 2021-2027 (Priorytet 4. Przestrzeń społeczna wysokiej jakości), EFRR, EFS+, krajowe środki publiczne, środki Miasta Kolno.

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego	P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno
Lokalizacja	Rozproszona.
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji.
Zakres realizowanych zadań	Przedsięwzięcie polega na: 1. Budowa/ przebudowa infrastruktury na rzecz bezpieczeństwa na drogach, ulicach i placach: instalacja monitoringu miejskiego i oświetlenia, przebudowa przejść dla pieszych, inne. 2. Budowa małej architektury w ciągach komunikacyjnych umożliwiająca odpoczynek osobom starszym i z niepełnosprawnościami.
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	Projekt jest odpowiedzią na wynikające z diagnozy negatywne zjawiska: wysoka liczba mieszkańców będących osobami ze szczególnymi potrzebami (osoby starsze, osoby z niepełnosprawnościami), negatywne zjawiska w przestrzeni miejskiej. W mieście są też miejsca zaniedbane, ze zużytą nawierzchnią, nieużytki porośnięte chwastami. Można je zagospodarować i przywrócić mieszkańcom. W miejscach szczególnie uczęszczanych, ciągach pieszych i trasach po których przemieszczają się często osoby starsze lub z niepełnosprawnością istnieje potrzeba instalacji zacienionych ławek, dystrybutorów wody pitnej, miejsc do krótkiego odpoczynku. Przejścia dla pieszych w szczególności w pobliżu szkół, instytucji publicznych, kościołów są zwykle częściej użytkowane i wymagają zastosowania dodatkowych metod zwiększenia bezpieczeństwa jak sygnalizacja świetlna, specjalna nawierzchnia, doświetlenie, światła ostrzegające, monitoring.
Okres realizacji	2025-2030
Realizowane cele i kierunki działań GPR	Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych. Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich.

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Liczba przestrzeni dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami - 5 [szt.]</p> <p>Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach – 5 [szt.]</p> <p>Liczba punktów poprawy bezpieczeństwa – 10 [szt.]</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p> <p>Liczba użytkowników remontowanej infrastruktury – 300 [os./rok]</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> protokoły odbioru inwestycji, dokumentacja zdjęciowa, informacje i sprawozdania zarządców infrastruktury, badania własne liczby użytkowników.</p>
Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	Dostępna publicznie przestrzeń dzięki realizacji będzie dostosowana dla osób z niepełnosprawnością i starszych poprzez zagospodarowanie nieużytkowanych terenów, instalację małej architektury służącej do wypoczynku i rekreacji, poprawę bezpieczeństwa pieszych (przebudowa przejść dla pieszych, oświetlenie, monitoring).
Szacowana wartość	2 000 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	Potencjalne źródła finansowania: EFRR, EFS+, krajowe środki publiczne, środki Miasta Kolno.

<b>Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego</b>	<b>P8. Zielono-niebieska infrastruktura.</b>
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno
Lokalizacja	Rozproszona
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji
Zakres realizowanych zadań	<p>Przebudowa, adaptacja istniejących i rozwój nowych terenów zielonych wraz z małą architekturą. Przedsięwzięcie obejmuje następujące zadania.</p> <p>1) Zwiększenie zielonej i błękitnej infrastruktury w mieście poprzez budowę lub wymianę powierzchni na przepuszczalną, zielone dachy i ściany, ogrody wertykalne, kieszonkowe, zielone przystanki komunikacji zbiorowej. Zadanie rozproszone.</p> <p>2) Zagospodarowanie terenu przy Szkole Podstawowej nr 2 w Kolnie (część działki nr 1626/4). Zadanie obejmuje zielono-niebieską infrastrukturę wraz z małą architekturą na potrzeby rekreacyjne, edukacyjne i integracyjne.</p> <p>3) Zagospodarowanie terenu części działki nr 3228/5 i działki nr 1418/2 Kolnie. Zadanie obejmuje zielono-niebieską infrastrukturę wraz z małą architekturą na potrzeby rekreacyjne i integracyjne.</p>
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>Projekt jest odpowiedzią na wynikające z diagnozy negatywne zjawiska: negatywne zjawiska w przestrzeni miejskiej, hałas.</p> <p>W sferze społecznej projekt zwiększy zaangażowanie mieszkańców i zarządców nieruchomości w sprawy lokalnej społeczności. Poprawi się komfort zamieszkania, umożliwi wzrost integracji – aktywizacji sąsiedzkiej, zwiększy się powierzchnię terenów zielonych i poprawi jakość powietrza i przestrzeni publicznej.</p> <p>Nastąpią zmiany w zakresie „odbetonowania” wybranych obszarów miasta i stworzenie zielonych miejsc wypoczynku.</p>
Okres realizacji	2025-2032
Realizowane podstawowe cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 2. Poprawa stanu środowiska.</p> <p>Kierunek 2.1. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do ich skutków.</p>
Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu – 0,5 [ha].</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p> <p>Ludność mająca dostęp do nowej lub udoskonalonej zielonej infrastruktury – 200 [os.]</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> protokół odbioru inwestycji, dokumentacja zdjęciowa, badania własne liczby użytkowników, statystyka publiczna.</p>
Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami	<p>Nowe lub modernizowane przestrzenie będą posiadały ułatwienia w dostępie osobom ze szczególnymi potrzebami. Zielone, przyjazne miejsca wypoczynku będą szczególnie użyteczne dla osób starszych i z niepełnosprawnością.</p>



## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

(seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	
Szacowana wartość	3 000 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	Potencjalne źródła finansowania: FEdP 2021-2027 (Priorytet 2. Region przyjazny środowisku), EFRR, krajowe środki publiczne, środki Miasta Kolno.

<b>Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego</b>	<b>P9. Miejski animator</b>
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno (KOKiS, MOPS)
Lokalizacja	Rozproszona, m.in. na terenie zagospodarowanym w ramach P1, P2, P3, P4.
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji
Zakres realizowanych zadań	<p>Zadanie będzie polegało na zatrudnieniu animatorów, którzy będą prowadzić działania na obszarze rewitalizacji w mieście.</p> <p>Działania będą skierowane do wszystkich grup wiekowych i będą miały charakter rekreacyjno-integracyjny i kulturalny.</p> <p>Zajęcia będą odbywały się głównie na otwartych ogólnodostępnych terenach miejskich.</p> <p>Zaangażowanie animatorów da szansę na wzrost zatrudnienia lub założenie własnej działalności w tej branży osób z odpowiednimi kwalifikacjami i umiejętnościami.</p>
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>Istniejąca i planowana do wybudowania infrastruktura rekreacyjno-integracyjna jest potencjałem. Zorganizowane i poprowadzone profesjonalnie spotkania, zajęcia dla dzieci, młodzieży, seniorów zapewnią frekwencję i faktyczne wykorzystanie tego potencjału. Mieszkańcy potrzebują zachęty, atrakcji, impulsu aby dołączyć do integrującej się społeczności. Są ludzie, którzy mają problem z wyjściem z domu i zawieraniem znajomości, integracją.</p> <p>W związku ze starzeniem się społeczeństwa oraz problemem samotności i niepełnosprawności wzrasta zapotrzebowanie na zorganizowane zajęcia dla osób starszych i dla niepełnosprawnych.</p> <p>Aktywność fizyczna i kontakt z innymi ludźmi z różnych grup wiekowych są szczególnie ważne dla osób samotnych, cierpiących na choroby, zagrożonych depresją lub innymi schorzeniami natury psychicznej czy psychologicznej.</p>
Okres realizacji	2025-2032
Realizowane cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna.</p> <p>Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców.</p>

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<b>Wskaźniki produktu</b> Całkowita liczba osób objętych wsparciem – 1 000 [os.] Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem – 200 [os.] Liczba zatrudnionych animatorów – 3 [os.] <b>Wskaźniki rezultatu</b> Nowa oferta wydarzeń społecznych, kulturalnych, edukacyjnych, rehabilitacyjnych rocznie – 5 [szt.]. Nowa oferta powstała w wyniku projektu. Liczba uczestników zajęć – 500 [os./rok] <b>Sposób pomiaru:</b> dokumentacja zdjęciowa, informacje i sprawozdania organizatorów wydarzeń lub zarządców infrastruktury, badania własne.
Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	Zajęcia będą skierowane do wszystkich chętnych, a dostosowane również do możliwości seniorów i innych osób ze szczególnymi potrzebami. Będą organizowane na ogólnodostępnym terenie, który będzie pozbawiony barier architektonicznych.
Szacowana wartość	2 000 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	Potencjalne źródła finansowania: EFS+, krajowe środki publiczne, środki Miasta Kolno.

<b>Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego</b>	<b>P10. Integracja – rehabilitacja.</b> <b>Integracja poprzez zajęcia rehabilitacyjno-rekreacyjne i sportowe na terenie przy Szpitalu Ogólnym w Kolnie.</b>
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno (MOPS w Kolnie, KOKiS w Kolnie) we współpracy z organizacjami pozarządowymi
Lokalizacja	18-500 Kolno, ul. Wojska Polskiego 63, (dz. nr ewid. 1706/5, ok. 5300m2)
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji, aktywności dedykowane terenowi zagospodarowanemu w ramach P3.
Zakres realizowanych zadań	<p>Zadanie będzie polegało na zorganizowaniu na terenie rekreacyjno-integracyjnym zajęć z instruktorami, rehabilitantami, animatorami dla różnych grup wiekowych: od dzieci do seniorów. Zajęcia będą odbywały się zarówno z wykorzystaniem przenośnego sprzętu jak maty, piłki, dyski, kostki i kliny rehabilitacyjne, steppery, jak również wyposażenia terenu: urządzeń zamontowanych na siłowni zewnętrznej.</p> <p>Sprzęt na siłowni zewnętrznej będzie wykorzystywany do zajęć o charakterze rehabilitacyjnym i rekreacyjnym. Bliskie sąsiedztwo urządzeń lub możliwość korzystania dwóch osób jednocześnie będzie pozytywnie wpływać na integrację i włączenie osób samotnych, z niepełnosprawnościami, starszych. Zajęcia będą dostosowane do możliwości uczestników, z elementami np. jogi, pilatesu, stretchingu.</p> <p>Wzrost zapotrzebowania i zaangażowanie animatorów, instruktorów, rehabilitantów da szansę na wzrost zatrudnienia lub założenie własnej działalności w tej branży osób z odpowiednim wykształceniem i umiejętnościami.</p>
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>W związku ze starzeniem się społeczeństwa oraz problemem samotności i niepełnosprawności wzrasta zapotrzebowanie na zorganizowane zajęcia dla osób starszych i dla niepełnosprawnych. Zachowanie dobrej kondycji i zdrowia jest praktycznie niemożliwe bez utrzymania aktywności dostosowanej do wieku i możliwości.</p> <p>Aktywność fizyczna i kontakt z innymi ludźmi z różnych grup wiekowych są szczególnie ważne dla osób samotnych, cierpiących na choroby, zagrożonych depresją lub innymi schorzeniami natury psychicznej czy psychologicznej.</p>
Okres realizacji	2027-2032
Realizowane cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna.</p> <p>Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców.</p>
Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Całkowita liczba osób objętych wsparciem – 200 [os.]</p> <p>Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem - 50 [os.]</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p> <p>Liczba osób świadczących usługi w społeczności lokalnej - 5 [os.]</p> <p>Liczba osób, których sytuacja społeczna uległa poprawie po opuszczeniu programu – 50 [os.]</p>

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

---

	<p>Nowa oferta wydarzeń społecznych, kulturalnych, edukacyjnych, rehabilitacyjnych rocznie – 5 [szt.]. Nowa oferta powstała w wyniku projektu.</p> <p>Liczba uczestników zajęć – 500 [os./rok]</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> dokumentacja zdjęciowa, informacje i sprawozdania organizatorów wydarzeń lub zarządców infrastruktury, badania własne.</p>
Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	<p>Zajęcia będą skierowane do wszystkich chętnych, a dostosowane również do możliwości seniorów i innych osób ze szczególnymi potrzebami.</p> <p>Zarówno ogólnodostępny teren będzie dostosowany dla niepełnosprawnych, jak też wybrane urządzenia i sprzęt oraz forma zajęć.</p>
Szacowana wartość	1 000 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	Potencjalne źródła finansowania: FEdP 2021-2027 (Priorytet 8. Fundusze na rzecz edukacji i włączenia społecznego), EFS+, krajowe środki publiczne, środki prywatne, środki Miasta Kolno.

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego	P11. Nauka aktywności i przedsiębiorczości.
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno (szkoły, przedszkola)
Lokalizacja	Rozproszona
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji
Zakres realizowanych zadań	<p>W ramach przedsięwzięcia zaplanowano cykl działań edukacyjnych od przedszkola po szkoły podstawowe, przygotowujących do wyboru szkoły ponadpodstawowej, w tym wyboru ścieżki zawodowej. Na każdym etapie edukacji od najmłodszych, poprzez szkołę podstawową przewidziane są adekwatne do wieku działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— dla przedszkolaków będzie to realizacja zajęć z podstaw przedsiębiorczości w formie zabawy, gier,</li> <li>— dla uczniów szkół podstawowych zajęcia bardziej angażujące w tematykę przedsiębiorczości oraz rozwój zawodowy, szkolenia i warsztaty z planowania własnej kariery zawodowej, spotkania z przedstawicielami różnych zawodów.</li> </ul>
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>Przedsięwzięcie ma zniwelować problem niskiej aktywności gospodarczej w Kolnie oraz potrzeb w zakresie aktywizacji zawodowej. Realizacja przyczyni się do promowania kultury przedsiębiorczości, jako pożądanej kompetencji na rynku pracy.</p> <p>Z diagnozy wynika, że wśród mieszkańców obszaru rewitalizacji występują m.in. bezrobocie, ubóstwo, wysoki wskaźnik korzystania z pomocy społecznej, niski wskaźnik aktywności społecznej.</p>
Okres realizacji	2025-2032
Realizowane cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna.</p> <p>Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców.</p>
Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Liczba spotkań/warsztatów/imprez – 30 [szt./rok].</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p> <p>Liczba uczniów biorących udział w projekcie – 200 [os.]</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> dokumentacja zdjęciowa, listy uczestników zajęć, informacje i sprawozdania operatorów projektu.</p>



## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

---

Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	<p>Spotkania będą skierowane do uczniów i organizowane w ogólnodostępnych salach placówek edukacyjnych, które są obecnie użytkowane przez potencjalnych uczestników projektu. Szkoły są już dostosowane lub zostaną dostosowane aby zapewnić jak najlepszą dostępność dla osób o szczególnych potrzebach.</p> <p>W przypadku, gdy osoby z niepełnosprawnościami będą chętne wziąć udział w przedsięwzięciu, wówczas zostaną zastosowane ułatwienia jak np. przygotowanie materiałów większą czcionką, aby umożliwić osobom niedowidzącym korzystanie z materiałów. Ponadto każda osoba niepełnosprawna będzie miała zapewnione indywidualne podejście, aby mogła swobodnie skorzystać z działań projektowych. W tym celu zostanie przeprowadzona diagnoza potrzeb wynikających z niepełnosprawności, która wykaże potrzeby jak np. potrzebę zapewnienia osobie niedosłyszącej tłumacza języka migowego, dostosowanie akustyczne, wersje dokumentów pisane alfabetem Brail'a.</p>
Szacowana wartość	2 000 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	EFS+, krajowe środki publiczne, środki Miasta Kolno.

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

<b>Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego</b>	<b>P12. Inkubator Liderów Społecznych.</b>
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno (KOKiS, MOPS)
Lokalizacja	Rozproszona
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji
Zakres realizowanych zadań	<p>Planowane działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— tworzenie sieci liderów lokalnych,</li> <li>— szkolenia dla liderów,</li> <li>— wsparcie grantowe dla liderów społecznych,</li> <li>— prowadzenie punktu porad prawno-administracyjnych dla organizacji pozarządowych, w tym usługi księgowe dla NGO,</li> <li>— trening motywacyjny, coaching, wsparcie psychologa,</li> <li>— udostępnianie przez Urząd Miasta sali do spotkań, adresu wirtualnego do rejestracji dla NGO.</li> </ul>
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>Przedsięwzięcie odpowiada na problem niskiej aktywności społecznej, wysokiego zapotrzebowania na wsparcie przez NGO. Projekt daje szansę na wykorzystanie potencjału mieszkańców do podjęcia aktywności na rzecz lokalnej społeczności, budowanie postaw kreatywnych.</p>
Okres realizacji	2025-2032
Realizowane cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna.</p> <p>Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców.</p>
Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Liczba podmiotów którym udzielono wsparcia – 100 [szt.]</p> <p>Liczba zorganizowanych wydarzeń promocyjnych - 10 [szt.]</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p> <p>Liczba przeszkolonych osób – 100 [os.]</p> <p>Liczba porad udzielonych NGO – 50 [szt.]</p> <p>Liczba opracowanych analiz dla NGO - 10 [szt.]</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> informacje i sprawozdania organizatorów wydarzeń, listy uczestników.</p>

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

---

Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	<p>Spotkania będą organizowane w ogólnodostępnych salach, które są dostosowane lub zostaną dostosowane aby zapewnić jak najlepszą dostępność dla osób o szczególnych potrzebach.</p> <p>W przypadku, gdy osoby z niepełnosprawnościami będą chętne wziąć udział w przedsięwzięciu, wówczas zostaną zastosowane ułatwienia jak np. przygotowanie materiałów większą czcionką, aby umożliwić osobom niedowidzącym korzystanie z materiałów. Ponadto każda osoba niepełnosprawna będzie miała zapewnione indywidualne podejście, aby mogła swobodnie skorzystać z działań projektowych. W tym celu zostanie przeprowadzona diagnoza potrzeb wynikających z niepełnosprawności, która wykaże potrzeby jak np. potrzebę zapewnienia osobie niedosłyszącej tłumacza języka migowego, dostosowanie akustyczne, wersje dokumentów pisane alfabetem Brail'a.</p>
Szacowana wartość	1 000 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	EFS+, krajowe środki publiczne, środki Miasta Kolno.

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego	P13. Aktywizacja zawodowa
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno (MOPS) we współpracy z partnerami społecznymi i przedsiębiorcami, Starostwo Powiatowe w Kolnie (Powiatowy Urząd Pracy).
Lokalizacja	Rozproszona
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji
Zakres realizowanych zadań	<p>Programy aktywizacji społeczno-zawodowej z wykorzystaniem usług aktywnej integracji o charakterze społecznym, zawodowym, zdrowotnym i edukacyjnym, służące kompleksowemu i zindywidualizowanemu wsparciu osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym i ich rodzin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— doradztwo i pomoc w zakładaniu własnej działalności i podejmowaniu pracy przez osoby z niepełnosprawnością, bezrobotne, młode, starsze pozostające w trudnej sytuacji,</li> <li>— wspierania rozwoju alternatywnych i elastycznych form zatrudnienia: e-biznes, distanceworking, telepraca, praca na godziny,</li> <li>— wykorzystanie potencjału zawodowego osób starszych,</li> <li>— reintegracja zawodowa,</li> <li>— wsparcie rozwoju ekonomii społecznej,</li> <li>— poradnictwo specjalistyczne służące przywróceniu lub wzmocnieniu kompetencji społecznych, zaradności, samodzielności i aktywności społecznej,</li> <li>— staże zawodowe, praktyki zawodowe,</li> <li>— inne.</li> </ul>
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>Przedsięwzięcie odpowiada na problem niskiej aktywności zawodowej i ubóstwa, w tym wśród osób z niepełnosprawnością, długotrwale bezrobotnych, innych osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym i ich rodzin. Projekt daje szansę na wykorzystanie potencjału tych osób i włączenie ich w rynek pracy, co pozytywnie wpłynie zarówno na ich status ekonomiczny jak też na poczucie własnej wartości, kondycję psychiczną, rozwój.</p>
Okres realizacji	2025-2032
Realizowane cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna.</p> <p>Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie.</p>
Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Liczba osób długotrwale bezrobotnych objętych wsparciem w programie – 20 [szt.]</p> <p>Liczba osób pracujących, łącznie z prowadzącymi działalność na własny rachunek, objętych wsparciem w programie - 10 [os.]</p> <p>Liczba podmiotów ekonomii społecznej objętych wsparciem – 5 [szt.]</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p>

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

	<p>Liczba osób, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – 20 [os.]</p> <p>Liczba osób, których sytuacja społeczna uległa poprawie po opuszczeniu programu – 30 [os.]</p> <p>Liczba przedstawicieli organizacji społeczeństwa obywatelskiego, którzy zdobyli nowe umiejętności, wiedzę lub uzyskali kwalifikacje – 5 [szt.]</p> <p>Liczba opracowanych analiz dla przedsiębiorców – 5 [szt.]</p> <p>Liczba opracowanych analiz dla NGO – 5 [szt.]</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> informacje i sprawozdania organizatorów wydarzeń, listy uczestników.</p>
Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	<p>Działania będą skierowane do osób z niepełnosprawnością, a więc będą organizowane w ogólnodostępnych salach, bez barier architektonicznych.</p> <p>W przypadku, gdy osoby z niepełnosprawnościami będą potrzebowały szczególnych udogodnień, wówczas zostaną zastosowane ułatwienia jak np. przygotowanie materiałów większą czcionką, aby umożliwić osobom niedowidzącym korzystanie z materiałów. Ponadto każda osoba niepełnosprawna będzie miała zapewnione indywidualne podejście, aby mogła swobodnie skorzystać z działań projektowych. W tym celu zostanie przeprowadzona diagnoza potrzeb wynikających z niepełnosprawności, która wykaże potrzeby jak np. potrzebę zapewnienia osobie niedosłyszącej tłumacza języka migowego, dostosowanie akustyczne, wersje dokumentów pisane alfabetem Brail'a.</p>
Szacowana wartość	2 000 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	Potencjalne źródła finansowania: FEdP 2021-2027 (Priorytet 8. Fundusze na rzecz edukacji i włączenia społecznego), EFS+, krajowe środki publiczne, środki prywatne, środki Miasta Kolno.



<b>Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego</b>	<b>P14. Integracja i tożsamość.</b> <b>Oferta kulturalno-edukacyjna i integracyjna przy kościele św. Anny.</b>
Podmioty realizujące	Parafia Rzymskokatolicka św. Anny w Kolnie, Gmina Miejska Kolno (MOPS w Kolnie)
Lokalizacja	18-500 Kolno, ul. Kościelna 17 (dz. nr ewid. 2432/2 – fragm.)
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji, oferta realizowana na terenie powstałym w ramach P2.
Zakres realizowanych zadań	<p>Stworzenie nowej oferty kulturalno-edukacyjnej i integracyjnej dla mieszkańców obszaru rewitalizacji.</p> <p>Realizacja działań skierowanych do mieszkańców obszaru rewitalizacji, tj. organizacja na nieużytkowanym obecnie terenie wydarzeń kulturalnych o charakterze świeckim i duchowym, w tym m.in. koncertów, zajęć plenerowych, spotkań młodzieży i seniorów.</p> <p>Realizowane będą przedstawienia teatralne, zajęcia gimnastyczne dla dzieci, młodzieży i seniorów, otwarte pokazy z zakresu zdrowego żywienia i zdrowia psychicznego.</p>
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>Projekt jest odpowiedzią na wynikające z diagnozy negatywne zjawiska: wysoka liczba mieszkańców będących osobami ze szczególnymi potrzebami (osoby starsze, osoby z niepełnosprawnościami); niewystarczający poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym; problemy występujące w rodzinach: problemy wychowawcze, przemoc, uzależnienia; niski poziom edukacji /kapitału społecznego, przestępczość. W Kolnie istnieje grupa osób, które wymagają wsparcia, są samotne i wycofane. Brakuje im motywacji do wyjścia z domu, brakuje poczucia bezpieczeństwa w nowym otoczeniu. Współpraca z parafią pozwoli na dotarcie do tych osób i włączenie ich w procesie integracji.</p> <p>Realizacja projektu pozwoli wykorzystać infrastrukturę na cele społeczne i kulturalne. Organizowane będą koncerty, wystawy, obchody świąt kościelnych i patriotycznych, spotkania z młodzieżą, formacji grup działających przy parafii, seniorów. Kościół jest miejscem spotkań wspólnoty parafialnej, ale dzięki niniejszemu projektowi może stać się punktem spotkań szerszej społeczności, niezależnie od wieku, religii czy poglądów.</p> <p>Realizacja zadania przyczyni się do budowania polskiej i lokalnej tożsamości kulturowej i promocji ważnych elementów kultury, wzmocnienia integracji społeczności, wzmocnienia poczucia własnej wartości, więzy, nauki pozytywnych postaw i wartości.</p>
Okres realizacji	2027-2032
Realizowane cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna.</p> <p>Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie.</p>

<p>Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji</p>	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Całkowita liczba osób objętych wsparciem – 200 [os.]</p> <p>Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem - 100 [os.]</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p> <p>Liczba osób świadczących usługi w społeczności lokalnej - 5 [os.]</p> <p>Liczba osób, których sytuacja społeczna uległa poprawie po opuszczeniu programu – 50 [os.]</p> <p>Nowa oferta wydarzeń społecznych, kulturalnych, edukacyjnych rocznie –5 [szt.]. Nowa oferta powstała w wyniku projektu.</p> <p>Liczba uczestników zajęć – 500 [os./rok]</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> dokumentacja zdjęciowa, informacje i sprawozdania organizatorów wydarzeń lub zarządców infrastruktury, badania własne liczby odwiedzających.</p>
<p>Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)</p>	<p>Podczas realizacji projektu zostaną dłożone wszelkie starania aby uwzględnić wymogi osób ze szczególnymi potrzebami. Zastosowane zostaną rozwiązania pozwalające na korzystanie osobom starszym i z niepełnosprawnościami. Działania będą odbywały się na otwartej publicznie przestrzeni z utwardzonymi ciągami pieszymi (ścieżki, alejki), będą dostępne ławki, teren będzie oświetlony i bezpieczny.</p> <p>Wybrane urządzenia siłowni i placu zabaw będą dostosowane dla osób z niepełnosprawnością.</p>
<p>Szacowana wartość</p>	<p>1 000 000,00 zł</p>
<p>Potencjalne źródła finansowania</p>	<p>Potencjalne źródła finansowania: FEoP 2021-2027 (Priorytet 8. Fundusze na rzecz edukacji i włączenia społecznego), EFS+, krajowe środki publiczne, środki prywatne, środki Miasta Kolno.</p>

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego	P15. Złota rączka
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno we współpracy z partnerami społecznymi i Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej
Lokalizacja	Rozproszona
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji
Zakres realizowanych zadań	<p>Realizacja obejmowałaby drobne prace naprawcze i montażowe w lokalach samodzielnie zamieszkanym przez seniorów, osoby z niepełnosprawnością, osoby samotne. Interwencje wynikałyby z powodu awarii, zużycia elementów wyposażenia lub potrzeby dostosowania, podniesienia standardu i innych przyczyn z zastrzeżeniem, że nie może to być remont mieszkania.</p> <p>Z tej formy pomocy będą mogły skorzystać osoby z obszaru rewitalizacji. Zakłada się, że pierwszeństwo będą miały osoby samotne, niesamodzielne i niepełnosprawne, a także prowadzące jednoosobowe gospodarstwo. Bezpłatne usługi i naprawy będą obejmowały np.: wymianę żarówek, gniazdek elektrycznych, uszczelki w przeciekających bateriach, wymianę baterii w kuchni lub w łazience, naprawę spluczki, odpowietrzenie kaloryferów, wymianę głowic termostatycznych, wymianę lub montaż zamków w drzwiach oraz klamek, lamp, naprawę mebli itp.</p>
Krótkie uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>Projekt odpowiada na problem jakim jest systematyczny wzrost liczby mieszkańców w wieku poprodukcyjnym, seniorów, ale także osób samotnych, z niepełnosprawnościami i nieporadnych życiowo. Samodzielnie zamieszkujący seniorzy, w tym osoby samotne, nie mające wsparcia w najbliższej rodzinie, z wiekiem i postępem towarzyszących chorób często potrzebują pomocy w drobnych czynnościach życia codziennego. Seniorzy często nie są w stanie znaleźć odpowiedniego, zaufanego fachowca, zdecydować o sposobie rozwiązania ich problemu, nie wiedzą jakie są możliwości np. naprawy urządzenia czy usunięcia awarii.</p>
Okres realizacji	2025-2032
Realizowane cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna.</p> <p>Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie.</p>
Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<p><b>Wskaźniki produktu</b></p> <p>Liczba interwencji - 200 [szt.]</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu</b></p> <p>Liczba osób korzystających z pomocy – 100 [os.].</p> <p><b>Sposób pomiaru:</b> informacje i sprawozdania realizatorów projektu.</p>

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

---

Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	Rekrutacja do projektu mieszkańców obszaru rewitalizacji będzie preferowała osoby ze szczególnymi potrzebami.
Szacowana wartość	500 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	EFS+, krajowe środki publiczne, środki prywatne, środki Miasta Kolno.

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego	P16. Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.
Podmioty realizujące	Gmina Miejska Kolno we współpracy z partnerami społecznymi i Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej.
Lokalizacja	Rozproszona
Obszar realizacji	Na obszarze rewitalizacji
Zakres realizowanych zadań	<p>Zakres obejmuje szereg działań:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizacja szkoleń podnoszących kwalifikacje i kompetencje kadr na potrzeby świadczenia usług w społeczności lokalnej. Tematyka szkoleń obejmowałaby zagadnienia ratownictwa medycznego, psychologii i inne niezbędne wynikające ze specyfiki i potrzeb;</li> <li>- organizacja i koordynacja opieki wytchnieniowej;</li> <li>- organizacja i koordynacja usług opiekuńczych w domu osoby ze szczególnymi potrzebami;</li> <li>- rozwój usług świadczonych w społeczności lokalnej w oparciu o zdeinstytucjonalizowane formy opieki, jak np. usługi asystenckie, opiekuńcze, sąsiedzkie;</li> <li>- rozwój usług teleopieki;</li> <li>- specjalistyczne i inne usługi opiekuńcze oraz inne formy wsparcia środowiskowego w miejscu zamieszkania;</li> <li>- wsparcie faktycznych opiekunów osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.</li> </ul>
Cele i uzasadnienie potrzeb realizacji przedsięwzięcia	<p>W Kolnie mieszka coraz więcej osób starszych i samotnych, wynika to z ogólnopolskiej tendencji starzenia się społeczeństwa i z chęci przeprowadzki rodzin do większych miast (praca/edukacja). Starsze osoby często pozostawione są same sobie. Wysoki odsetek osób reprezentujących tę grupę społeczną przyczyni się do zwiększenia popytu na usługi opiekuńcze i pomoc społeczną.</p> <p>Zdiagnozowanymi problemami społecznymi są depopulacja i wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym. Zmiany społeczno-demograficzne związane z depopulacją związane są również nierozzerwalnie ze zmianą struktury rodziny. W dużej mierze związana jest ona m.in. z niskim poziomem dzietności, późnym rodzicielstwem, wydłużającym się trwaniem życia oraz nasileniem zjawiska migracji. Czynniki te przyczyniając się do spadku możliwości wypełniania funkcji opiekuńczej w szczególności w stosunku do wciąż powiększającej się populacji osób starszych.</p>
Okres realizacji	2025-2032
Realizowane cele i kierunki działań GPR	<p>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna.</p> <p>Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie.</p>



## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji	<b>Wskaźniki produktu</b> Liczba rodzajów realizowanych usług – 5 [szt.] Liczba opiekunów faktycznych/nieformalnych objętych wsparciem w programie – 20 [os.] Liczba organizacji społeczeństwa obywatelskiego wspartych w zakresie wdrażania nowych metod działania lub rodzajów usług – 3 [szt.] Liczba przedstawicieli organizacji społeczeństwa obywatelskiego (w tym wolontariuszy) objętych wsparciem w programie – 5 [os.] Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem – 100 [os.] <b>Wskaźniki rezultatu</b> Liczba osób świadczących usługi w społeczności lokalnej – 20 [os.] Liczba organizacji społeczeństwa obywatelskiego, które poprawiły lub wprowadziły nowe metody działania lub rodzaje usług – 3 [szt.] Liczba utworzonych miejsc świadczenia usług w społeczności lokalnej – 3 [szt.]
Opis działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami (seniorzy, osoby z niepełnosprawnością, inni)	Projekt jest dedykowany mieszkańcom ze szczególnymi potrzebami.
Szacowana wartość	500 000,00 zł
Potencjalne źródła finansowania	Potencjalne źródła finansowania: FEoP 2021-2027 (Priorytet 8. Fundusze na rzecz edukacji i włączenia społecznego), EFS+, krajowe środki publiczne, środki prywatne, środki Miasta Kolno.

## **5.2. Charakterystyka pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych**

D1. Dom seniora.

Utworzenie domu seniora w Kolnie.

D2. Świetlica środowiskowa.

Utworzenie świetlicy środowiskowej w Kolnie.

D3. Infrastruktura integracji.

Remont i wyposażenie infrastruktury kultury, sportu i rekreacji oraz pomocy społecznej, w tym obiektów zabytkowych wymagających interwencji.

D4. Granty na kotły.

Granty na eliminację kotłów na paliwa stałe i zamianę na OZE.

D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych.

Kompleksowa termomodernizacja budynków mieszkalnych wielorodzinnych wraz z remontem poprawiającym ich dostępność.

D6. Wdrożenie programu „Kolneńskie korzenie”.

Przedsięwzięcie polega na stworzeniu wirtualnej sieci kontaktów – platformy internetowej do wyszukiwania i kontaktu z osobami pochodzącymi z obszaru miasta i okolic, a mieszkającymi poza jego granicami oraz zachęcenie byłych mieszkańców do powrotu i/lub przeniesienia swojej działalności gospodarczej na teren miasta.

D7. Profilaktyka i badania.

Organizacja i wsparcie akcji oraz programów profilaktycznych, badań i konsultacji medycznych dla mieszkańców miasta.

**Tabela 34. Charakterystyka pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych**

Nazwa przedsięwzięcia	Podmiot realizujący	Miejsce realizacji	Okres realizacji	Szacunkowy koszt	FEdP 2021-2027 (EFS+) [tys. zł]	FEdP 2021-2027 (EFRR) [tys. zł]	EFRR [%]	EFRR [tys. zł]	EFS+ [%]	EFS+ [tys. zł]	krajowe środki publiczne [%]	krajowe środki publiczne [tys. zł]	Miasto Kolno [%]	Miasto Kolno [tys. zł]	środki prywatne [%]	środki prywatne [tys. zł]
D1. Dom seniora.	Gmina Miejska Kolno	OR	2026-2032	6000	0	0	0,00%	0	70,00%	4200	20,00%	1200	10,00%	600	0,00%	0
D2. Utworzenie świetlicy środowiskowej.	Gmina Miejska Kolno	OR	2026-2033	3000	0	0	0,00%	0	80,00%	2400	10,00%	300	10,00%	300	0,00%	0
D3. Infrastruktura integracji.	Gmina Miejska Kolno	OR	2026-2032	10000	0	0	50,00%	5000	30,00%	3000	10,00%	1000	10,00%	1000	0,00%	0
D4. Granty na kotły.	Gmina Miejska Kolno	OR	2025-2032	2500	0	0	80,00%	2000	0,00%	0	0,00%	0	10,00%	250	10,00%	250
D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych.	Gmina Miejska Kolno	OR	2025-2032	10000	0	0	80,00%	8000	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	20,00%	2000
D6. Wdrożenie programu „Kolneńskie korzenie”.	Gmina Miejska Kolno (KOKiS, MOPS)	OR	2025-2032	500	0	0	0,00%	0	40,00%	200	40,00%	200	20,00%	100	0,00%	0
D7. Profilaktyka i badania.	Gmina Miejska Kolno	OR	2025-2032	1600	0	0	0,00%	0	25,00%	400	25,00%	400	25,00%	400	25,00%	400
<b>RAZEM POZOSTAŁE DOPUSZCZALNE</b>		-	-	33 600	0	0	-	15 000	-	10 200	-	3 100	-	2 650	-	2 650

Źródło: opracowanie własne.

### 6. Mechanizmy integrowania działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych

---

Gminny Program Rewitalizacji obejmuje szereg mechanizmów integracji, które mają na celu skuteczne wdrożenie programu oraz osiągnięcie synergii w procesie rewitalizacji. Potrzeba określenia mechanizmów integrowania działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych:

- wynika z art. 15 ust. 1 pkt 6) ustawy o rewitalizacji,
- wymagań wynikających z art. 36 ust. 8 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 roku o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 w przypadku gdy GPR ma pełnić rolę Strategii IIT.

Poniżej określono mechanizmy integrowania kierunków działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych w zakresie:

- koncentracja i komplementarność przestrzenna,
- komplementarność problemowa,
- integracja proceduralno-instytucjonalna,
- komplementarność międzyokresowa,
- komplementarność źródeł finansowania,
- komplementarność i powiązania projektów rewitalizacyjnych między sobą.

Mechanizmy integrowania wizji, przedsięwzięć, celów rewitalizacji oraz odpowiadających im kierunków działań, służących eliminacji lub ograniczeniu negatywnych zjawisk zaprezentowano w rozdz. 4.3 niniejszego GPR.

Opis powiązań z dokumentami strategicznymi gminy zaprezentowano w rozdz. 7. Opis sposobu realizacji przez gminny program rewitalizacji dokumentów strategicznych gminy.

#### **Koncentracja i komplementarność przestrzenna**

Prowadzone działania są skoncentrowane przestrzennie na obszarze rewitalizacji. Obszar rewitalizacji stanowi centrum miasta o strategicznym znaczeniu dla rozwoju, gdzie koncentrują się także potencjały, w tym w szczególności instytucje publiczne i społeczne, kluczowe w zakresie integracji i wzmacniania tożsamości mieszkańców oraz szeroki wachlarz podmiotów handlowo-usługowych realizujących usługi dla mieszkańców.

Komplementarność przestrzenna w ramach GPR opiera się na uwzględnieniu ciągłości przestrzeni oraz relacji przestrzennych z innymi częściami miasta. Kluczowe jest traktowanie przestrzeni jako integralnej całości, w której efekty działań rewitalizacyjnych będą oddziaływać nie tylko na pojedyncze punkty, lecz na całe otoczenie.

Dzięki temu, że obszar rewitalizacji jest gęsto zabudowany i cechuje się także dużą gęstością zamieszkania, realizacja przedsięwzięć nie doprowadzi do przenoszenia problemów zdiagnozowanych na obszarze rewitalizacji w inne części miasta, a korzyści z rewitalizacji będą konsumowane głównie przez mieszkańców obszaru rewitalizacji. Zaplanowane przedsięwzięcia dotyczą wprost zdiagnozowanych zjawisk kryzysowych. Na etapie planowania (np. tworzenia projektów technicznych, określania szczegółowych rozwiązań projektów społecznych, przygotowywania wniosków o finansowanie zewnętrzne) i realizacji poszczególnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, jednym z czynników branych pod uwagę będzie właśnie ocena czy przedsięwzięcie nie niesie ryzyka przenoszenia problemów w inne miejsce lub czy nie doprowadza do segregacji przestrzennej i wykluczenia wybranych społeczności.

### **Komplementarność problemowa**

Spójność problemowa została zapewniona poprzez zaprojektowanie przedsięwzięć rewitalizacyjnych, które odpowiadają na zdiagnozowane problemy i wzajemnie się dopełniają w różnych sferach tematycznych. Przedsięwzięcia inwestycyjne są uzupełniane przez działania o charakterze społecznym, kulturalnym, integracyjnym i aktywizującym mieszkańców. Skupiając się na umożliwieniu realizacji przedsięwzięć miękkich, czyli tych o charakterze społecznym, jednocześnie przyczyniają się do porządkowania przestrzeni publicznej, zwiększania estetyki przestrzeni i poprawy jakości życia mieszkańców oraz ich aktywizacji. Zasada komplementarności problemowej wyraża się również w tym, że poszczególne przedsięwzięcia wpisują się w kierunki działań przewidziane do rewitalizacji, a co za tym idzie, również w cele strategiczne. Dzięki temu wzajemne uzupełnianie się przedsięwzięć rewitalizacyjnych i ich powiązanie z celami rewitalizacji zapobiega fragmentaryzacji i zapewnia kompleksowe oddziaływanie na obszary objęte rewitalizacją. Spójność problemowa zapewnia skoordynowane i zintegrowane podejście do rozwiązywania problemów oraz realizacji celów rewitalizacji. Poprzez strategiczne powiązanie różnych aspektów tematycznych, takich jak aspekty społeczne, infrastruktura, kultura i aktywizacja mieszkańców, program rewitalizacji staje się narzędziem, które dąży do kompleksowego rozwoju obszaru rewitalizacji.



### **Integracja proceduralno-instytucjonalna**

Komplementarność proceduralno-instytucjonalna oznacza konieczność takiego zaprojektowania systemu zarządzania programem rewitalizacji, który pozwoli na efektywne współdziałanie na jego rzecz różnych instytucji oraz wzajemne uzupełnianie się i spójność procedur. W tym celu niezbędne jest osadzenie systemu zarządzania programem rewitalizacji w przyjętym systemie zarządzania.

Przyjęty system zarządzania realizacją programu umożliwi udział w planowaniu, wdrażaniu i ocenie GPR wszystkich grup interesariuszy, zarówno bezpośrednio poprzez udział w konsultacjach i debatach, proponowaniu przedsięwzięć rewitalizacyjnych i ich realizacji, jak i pośrednio poprzez stworzone możliwości instytucjonalne: zespół ds. rewitalizacji, Komitet Rewitalizacji, Radę Miasta Kolno, Burmistrza Miasta.

System zarządzania GPR jest wpisany w procedury własne jednostki samorządu terytorialnego, przepisy prawa, w ramach których działa i relacje z instytucjami oraz organami państwa będącymi uczestnikami procesu rewitalizacji.

W GPR zaplanowano także przedsięwzięcia polegające na wzmocnieniu zdolności instytucjonalnej miasta i lokalnych interesariuszy (mieszkańców, liderów i organizacji pozarządowych) w zakresie realizacji projektów i współpracy (projekt nr P12. Inkubator Liderów Społecznych).

Na etapie wdrażania GPR zaproponowano, jako jeden ze sposobów angażowania interesariuszy w realizację przedsięwzięć, procedurę konsultacji projektów technicznych lub koncepcji funkcjonalno-organizacyjnych konkretnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych pod względem:

- koncentracji przestrzennej (zakaz przenoszenia problemów w inne miejsce lub segregacji przestrzennej i wykluczenia wybranych społeczności),
- integracji problemowej (wpływu projektu na jak najwięcej sfer),
- komplementarności z innymi projektami (zrealizowanymi, realizowanymi lub planowanymi),
- wpływu na środowisko oraz włączenie społeczne.

### **Komplementarność międzyokresowa**

Gminny Program Rewitalizacji jest kontynuacją polityki rozwojowej i działań rewitalizacyjnych prowadzonych w mieście i na wyznaczonym obszarze rewitalizacji. Przedsięwzięcia zawarte w tym programie są kontynuacją części działań i inicjatyw podejmowanych w poprzednich latach. Poniżej przedstawiamy wybrane przedsięwzięcia, które stanowią przykłady działań w obszarze rewitalizacji.

**Tabela 35. Komplementarność międzyokresowa – przykładowe projekty**

Lp.	Nazwa beneficjenta	Nazwa przedsięwzięcia i opis jeśli wymaga uszczegółowienia	Źródło finansowania	Wartość projektu [tys. zł]	Wartość dofinansowania [tys. zł]
1.	Miasto Kolno	Rewitalizacja placu umożliwiająca bezpieczne podejmowanie aktywności rekreacyjno-kulturalnych w Kolnie. Rewitalizacja placu ulokowanego przy ul. Wojska Polskiego w Kolnie (obszar rewitalizacji). W wyniku realizacji inwestycji stworzono przyjazną, bezpieczną i dostępną dla wszystkich (w tym osób z niepełnosprawnościami, seniorów, rodziców z wózkami dziecięcymi) przestrzeń publiczną na której organizowane są plenerowe aktywności o charakterze integracyjnym, społecznym, kulturalnym, rekreacyjnym, sportowym.	EFRR, RPO WP na lata 2014-2020, działanie 8.6. Inwestycje na rzecz rozwoju lokalnego.	987	727
2.	Miasto Kolno	Rewitalizacja placów użyteczności publicznej w Kolnie. Rewitalizacja dwóch placów przy Szkole Podstawowej nr 2 w Kolnie oraz przy KOKiS-Kolneńskim Ośrodku Kultury i Sportu („mini amfiteatr”) na obszarze rewitalizacji. Przedsięwzięcie wpisuje się w ramy tzw. małej rewitalizacji, dzięki której podniesiono jakość życia mieszkańców, poprzez zwiększenie dostępności i jakości infrastruktury społecznej, kulturalnej i rekreacyjnej.	EFRR, RPO WP na lata 2014-2020, działanie 8.6. Inwestycje na rzecz rozwoju lokalnego.	1265	656
3.	Miasto Kolno	<b>AKTYWNY PRZEDSZKOLAK</b> Celem projektu był wzrost dostępności, różnorodności i jakości oferty edukacyjnej w Szkole Podstawowej nr 2 (obszar rewitalizacji) w Kolnie z oddziałem przedszkolnym poprzez wprowadzenie dla 5-6-latków dodatkowych zajęć rozwijających kompetencje i umiejętności kluczowe.	EFS, RPO WP na lata 2014-2020, działanie 9.1. Rewitalizacja społeczna i kształtowanie kapitału społecznego.	64	61
4.	Miasto Kolno	<b>SUPER START PRZEDSZKOLAKA</b> Celem projektu był wzrost dostępności, różnorodności i jakości oferty edukacyjnej w Szkole Podstawowej nr 1 (obszar rewitalizacji) w Kolnie z oddziałem przedszkolnym poprzez wprowadzenie dla 5-6-latków dodatkowych zajęć rozwijających kompetencje i umiejętności kluczowe.	EFS, RPO WP na lata 2014-2020, działanie 9.1. Rewitalizacja społeczna i kształtowanie kapitału społecznego.	64	60
5.	Miasto Kolno	Nowe kompetencje szansą na zatrudnienie	PO KL 2007-2013, działanie 8.1. Rozwój pracowników i przedsiębiorstw w regionie.	1123	955

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Lp.	Nazwa beneficjenta	Nazwa przedsięwzięcia i opis jeśli wymaga uszczegółowienia	Źródło finansowania	Wartość projektu [tys. zł]	Wartość dofinansowania [tys. zł]
6.	Miasto Kolno	„Nowe umiejętności- większe możliwości"	PO KL 2007-2013, działanie 6.3. Inicjatywy lokalne na rzecz podnoszenia poziomu aktywności zawodowej na obszarach wiejskich.	39	33
7.	Miasto Kolno/ Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie	Aktywność - praca - sukces	PO KL 2007-2013, działanie 7.1. Rozwój i upowszechnienie aktywnej integracji.	902	767
8.	Powiat Kolneński/ PUP	Od bezrobocia do zatrudnienia (edycje I - VI)	EFS, RPO WP na lata 2014-2020, działanie 2.1. Zwiększanie zdolności zatrudnieniowej osób pozostających bez zatrudnienia oraz osób poszukujących pracy, przy wykorzystaniu aktywnej polityki rynku pracy oraz wspieranie mobilności zasobów pracy.	Ok. 10 000	Ok. 8 500
9.	Powiat Kolneński/ PUP	Aktywizacja osób młodych pozostających bez pracy w powiecie kolneńskim (edycje I - VI)	EFS, PO WER na lata 2014-2020, działanie 1.1. Wsparcie osób młodych na regionalnym rynku pracy – projekty pozakonkursowe.	Ok. 14 000	Ok. 12 000
10.	Powiat kolneński/ Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kolnie	Rozwijam skrzydła	EFS, RPO WP na lata 2014-2020, działanie 7.1. Rozwój i upowszechnienie aktywnej integracji.	1501	12776
11.	Szpital Ogólny w Kolnie	Poprawa efektywności i dostępności do świadczeń zdrowotnych w zakresie geriatry oraz opieki paliatywnej i hospicyjnej na terenie powiatu kolneńskiego.	EFRR, RPO WP na lata 2014-2020, działanie 8.4. Infrastruktura społeczna.	2125	1700
12.	Miasto Kolno	Remont Szkoły Podstawowej nr 2 wraz z budową przyszkolnej infrastruktury sportowej	EFRR, RPO WP na lata 2007-2014, działanie 6.1. Rozwój infrastruktury z zakresu edukacji	1980	1043

Źródło: Opracowanie na podstawie danych z mapadptacji.gov.pl.

### **Komplementarność źródeł finansowania**

GPR opiera się na zasadzie komplementarności źródeł finansowania, co oznacza, że przedsięwzięcia rewitalizacyjne realizowane w ramach programu rewitalizacji są wspierane z różnych źródeł finansowych, takich jak Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR), Europejski Fundusz Społeczny Plus (EFS+), środków krajowych, prywatnych i własnych Miasta Kolno. Sprawne zintegrowanie źródeł finansowania, które wzajemnie się uzupełniają, zapewniają synergiczne efekty dla obszaru rewitalizacji.

Dzięki różnorodnym źródłom finansowania, GPR ma możliwość korzystania z dostępnych środków na różne cele, zgodnie z celami programu rewitalizacji. Środki EFRR mogą być wykorzystane na modernizację infrastruktury, poprawę dostępności i jakości usług publicznych, a EFS+ na działania związane z aktywizacją społeczną i zawodową mieszkańców obszaru rewitalizacji.

Przyjęcie takiego zróżnicowanego podejścia do finansowania projektów rewitalizacyjnych pozwala na maksymalne wykorzystanie dostępnych środków i osiągnięcie synergii w działaniach. Poprzez inteligentne wykorzystanie różnych źródeł finansowania, możliwe jest realizowanie szerokiego spektrum przedsięwzięć, które przyczynią się do zrównoważonego rozwoju obszaru rewitalizacji, poprawy warunków życia mieszkańców oraz wzrostu potencjału społeczno-gospodarczego.

Szczegółowy opis źródeł finansowania poszczególnych przedsięwzięć zaprezentowano w rozdz. 8. Szacunkowe ramy finansowe.

### **Komplementarność i powiązania projektów rewitalizacyjnych**

Poniżej zaprezentowano wzajemne powiązanie projektów rewitalizacyjnych. Tabela wskazuje na liczne powiązania pomiędzy projektami rewitalizacyjnymi. Projekty, które oznaczono w macierzy są projektami bezpośrednio lub pośrednio powiązanymi i wpływają na siebie wzajemnie, wzmacniając efekty poprawy sytuacji kryzysowych i oddziaływania na różne sfery.

Większość projektów wykazuje powiązanie problemowe – rozwiązuje te same lub podobne problemy w ramach określonych sfer: społecznej (SPOŁ), technicznej (TECH), funkcjonalno-przestrzennej (P-FUNK), środowiskowej (ŚROD) lub gospodarczej (GOSP).

W szczególności jednak powiązania występują pomiędzy projektami o charakterze infrastrukturalnym i społecznym. Dotyczy to np. P2 i P3, w ramach których powstaje infrastruktura, w oparciu o którą będą realizowane projekty, odpowiednio: P14 i P10.

Są też przykłady projektów komplementarnych, np. P1-P4 uzupełniają P5 i P7. Podobnie projekty z zakresu łagodzenia zmian klimatu (kierunek 2.1) są związane z projektami poprawy standardu technicznego i dostępności budynków (kierunek 1.2) oraz zagospodarowania przestrzeni (kierunek 1.1), ponieważ dotyczą otoczenia tych obiektów.

Powiązane są także projekty integracyjne (kierunek 3.1) z projektami z zakresu rozwoju usług społecznych (kierunek 3.2) dotyczą bowiem tej samej grupy docelowej.

Projekty dotyczące przedsiębiorczości i aktywności mieszkańców (kierunek 3.1) są powiązane z projektami w zakresie zagospodarowania przestrzeni (kierunek 1.1), ponieważ ta aktywność jest w dużej mierze uzależniona od atrakcyjności otoczenia. Przedsięwzięcia miękkie np. P9 i P12 będą realizowane w oparciu o powstałe nowe przestrzenie (P1-P4).

Uzupełniają się także projekty z zakresu integracji społecznej mieszkańców (kierunek 3.1) z projektami z zakresu przedsiębiorczości i poprawy aktywności mieszkańców (kierunek 3.2), ponieważ integracja sprzyja przedsiębiorczości i aktywności.

**Tabela 36. Wzajemne powiązanie projektów**

<b>Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych</b>	
<b>Kierunek 1.1 Zagospodarowanie przestrzeni na rzecz realizacji funkcji społecznych</b>	
P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1.	P2, P3, P4, P5, P7, P9
P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny.	P1, P3, P4, P5, P7, P9, P14, P16, P12
P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu.	P1, P2, P4, P5, P7, D7, P9, P10, P11, P12
P4. Plac za urzędem miasta.	P2, P3, P5, P7, P9, P12
<b>Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich</b>	
P5. Dostępność budynków publicznych.	P1, P2, P3, P4, P7, P8, D4, D5
P6. Lepsze mieszkanie.	P1, P2, P3, P4, P7, P16, D4, D5
P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych.	P1, P2, P3, P4, P5, P8
<b>Kierunek 1.3. Podniesienie standardu infrastruktury społecznej</b>	
D1. Dom seniora.	P10, P16, D7
D2. Utworzenie świetlicy środowiskowej.	P9, P11, P12
D3. Infrastruktura integracji.	P9, P10, P11, P12, D6, P13, P14
<b>Cel 2. Poprawa stanu środowiska</b>	
<b>Kierunek 2.1. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do ich skutków</b>	



P8. Zielono-niebieska infrastruktura.	P1, P2, P3, P4, P5, P7, D4, D5
D4. Granty na kotły.	P6, P16, P8, D5
D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych.	P5, P6, D4, P8
<b>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna</b>	
<b>Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców</b>	
P9. Miejski Animator.	P1, P2, P3, P4, P11, P12, P13, P14
P10. Integracja – rehabilitacja.	P3, P9, P11, P12, P14, D7
P11. Nauka aktywności i przedsiębiorczości.	P3, P12, P13
P12. Inkubator Liderów Społecznych.	P1, P2, P3, P4, P9, P11, P13, P14, P15, P16
D6. Wdrożenie programu „Kolneńskie korzenie”.	P9, P12, P14
D7. Profilaktyka i badania.	P3, P10, P13
<b>Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie</b>	
P13. Aktywizacja zawodowa.	P9, P11, P12
P14. Integracja i tożsamość.	P2, P13, P15, P16, P10, P9, P12
P15. Złota rączka.	P13, P14, P16, P12, D7, D4, P6
P16. Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.	P13, P14, P15, P9, D7, D4, P6

Źródło: opracowanie własne.

Wymiar strategiczny powiązań projektów pomiędzy sobą i w celami GPR oraz wizją rozwoju zaprezentowano i scharakteryzowano także w rozdz. 4.3 Mechanizmy integrowania wizji, przedsięwzięć, celów rewitalizacji, kierunków działań.

### 7. Opis powiązań z dokumentami strategicznymi

Gminny Program Rewitalizacji ma istotne znaczenie dla rozwiązywania konkretnych problemów społecznych, z jakimi spotykają się mieszkańcy na wyznaczonym obszarze rewitalizacji. Jego założenia są zgodne z innymi dokumentami strategicznymi i planistycznymi na szczeblu lokalnym, które stanowią integralną część ogólnej wizji rozwoju gminy.

W niniejszym rozdziale odniesiono się do niżej wymienionych dokumentów zgodnie z art. 15. ust. 1 pkt 2) ustawy o rewitalizacji:

- Strategia Rozwoju Miasta Kolno do roku 2030 przyjęta uchwałą nr XXXIV/246/22 Rady Miasta Kolno z dnia 25 listopada 2022 r.
- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Kolno na lata 2015-2024 przyjęta uchwałą Nr III/21/15 Rady Miasta Kolno z dnia 20 lutego 2015 r.

oraz do Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Kolno (Uchwała Rady Miejskiej Uchwała Nr XXIII/135/17 Rady Miasta Kolno z dnia 31 marca 2017 r. w sprawie uchwalenia zmiany Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Kolno przyjętego uchwałą Nr XXXI/192/2001 Rady Miasta Kolno z dnia 28 grudnia 2001 r., zmienionego uchwałą Nr XXXV/211/06 Rady Miasta Kolno z dnia 29 czerwca 2006).

Miasto Kolno nie jest objęte strategią rozwoju ponadlokalnego.

Ze względu na specyfikę GPR, zapisane przedsięwzięcia rewitalizacyjne realizują wszystkie cele strategiczne Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych oraz cele strategiczne Strategii Rozwoju Miasta.

**Tabela 37. Realizacja przez GPR Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych**

Cele Strategii	Przedsięwzięcia rewitalizacyjne realizujące bezpośrednio lub pośrednio cel Strategii
Cel 1. Przeciwdziałanie bezrobociu, ubóstwu i uzależnieniom oraz zapobieganie ich skutkom.	D4. Granty na kotły. D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych. P11. Nauka aktywności i przedsiębiorczości. P13. Aktywizacja zawodowa.
Cel 2. Wspieranie rodzin oraz wspomaganie rozwoju dzieci i młodzieży.	P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1. P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny. P4. Plac za urzędem miasta. P5. Dostępność budynków publicznych. P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych. P8. Zielono-niebieska infrastruktura. P10. Integracja – rehabilitacja. P14. Integracja i tożsamość. D3. Infrastruktura integracji.

<b>Cele Strategii</b>	<b>Przedsięwzięcia rewitalizacyjne realizujące bezpośrednio lub pośrednio cel Strategii</b>
<p><b>Cel 3.</b> Utrzymanie osób starszych i niepełnosprawnych w środowisku zamieszkania oraz umożliwienie im udziału w życiu społecznym.</p>	<p>D1. Dom seniora. D2. Utworzenie świetlicy środowiskowej. D3. Infrastruktura integracji. D4. Granty na kotły. D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych. D7. Profilaktyka i badania. P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu. P4. Plac za urzędem miasta. P5. Dostępność budynków publicznych. P6. Lepsze mieszkanie. P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych. P10. Integracja – rehabilitacja. P15. Złota rączka. P16. Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.</p>
<p><b>Cel 4.</b> Rozwój aktywności społecznej.</p>	<p>P6. Lepsze mieszkanie. P8. Zielono-niebieska infrastruktura. P9. Miejski Animator. P10. Integracja – rehabilitacja. P11. Nauka aktywności i przedsiębiorczości. P12. Inkubator Liderów Społecznych. D6. Wdrożenie programu „Kolneńskie korzenie”. D7. Profilaktyka i badania</p>

Źródło: opracowanie własne.

**Tabela 38. Realizacja przez GPR Strategii Rozwoju Miasta Kolno**

<b>Cele strategiczne Strategii</b>	<b>Podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne realizujące bezpośrednio lub pośrednio cel Strategii</b>
<p><b>Cel 1</b> Kolno – Miastem otwartym na innowacje, łatwo dostępnym i dobrze skomunikowanym, posiadającym atrakcyjne tereny.</p>	<p>P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1. P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny. P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu. P4. Plac za urzędem miasta. P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych. D4. Granty na kotły. D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych.</p>
<p><b>Cel 2</b> Zrównoważony rozwój gospodarki oparty na zasobach środowiskowych.</p>	<p>P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1. P5. Dostępność budynków publicznych. P6. Lepsze mieszkanie. P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych. P8. Zielono-niebieska infrastruktura. P13. Aktywizacja zawodowa.</p>

Cele strategiczne Strategii	Podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne realizujące bezpośrednio lub pośrednio cel Strategii
<b>Cel 3</b> Aktywni mieszkańcy korzystający z kompleksowej oferty.	P9. Miejski Animator. P10. Integracja – rehabilitacja. P11. Nauka aktywności i przedsiębiorczości. P12. Inkubator Liderów Społecznych. P14. Integracja i tożsamość. P15. Złota rączka. P16. Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu. D6. Wdrożenie programu „Kolneńskie korzenie”. D7. Profilaktyka i badania. Oraz pośrednio związane z: D1. Dom seniora. D2. Utworzenie świetlicy środowiskowej. D3. Infrastruktura integracji.

Zródło: opracowanie własne.

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Kolno (SUiKZP) określa politykę przestrzenną, w tym zasady zagospodarowania przestrzennego. Wskazuje kierunki i zasady dotyczące zagospodarowania terenów oraz wskaźniki kształtowania zabudowy w każdej z wytyczonych w mieście stref tworzących obszary funkcjonalne. Zasadniczym celem SUiKZP jest umożliwienie prowadzenia spójnej polityki przestrzennej, powiązanej z rozwojem gospodarczym i społecznym, z zachowaniem zasad zrównoważonego rozwoju.

Celem nadrzędnym (główny cel rozwoju) określonym w SUiKZP jest osiągnięcie harmonijnego, wszechstronnego i trwałego rozwoju struktury przestrzennej miasta, zapewniającego sukcesywny wzrost jakości zamieszkania, pracy, obsługi i wypoczynku, przy zachowaniu właściwych relacji między strategicznymi celami szczegółowymi.

Strategiczne cele szczegółowe zostały wyznaczone dla każdej ze sfer: przyrodnicze, ekonomiczne, społeczne, strukturalno-przestrzenne, infrastrukturalne.

W Studium znajduje się odniesienie do miejsc i obszarów kluczowych dla realizacji celów i aktywizacji rozwoju przestrzennego oraz poprawy wizerunku miasta oraz rewitalizacji.

Są to m.in.:

- 1) obszar położony wzdłuż drogi krajowej nr 63 (ul. Wojska Polskiego – ul. Księcia Janusza) na odcinku zainwestowania miejskiego, stanowiący centralną, w większości zainwestowaną, część miasta zabudową mieszkaniowo-usługową, predysponowany do efektywnego wykorzystania przestrzeni i obiektów na funkcję usługową oraz wskazany do przekształceń i rewitalizacji,
- 2) obszar położony w strefie centralnej I, obejmujący teren "Rynku" – Plac Wolności wraz

z zabudową pierzei rynkowych, stanowiący najstarszą część miasta, objęty ochroną konserwatorską, wskazany do rewitalizacji.

Tereny te pokrywają się częściowo z obszarem rewitalizacji wyznaczonym na potrzeby GPR.

Na poziomie szczegółowym przedsięwzięcia GPR wykazują zgodność z szeregiem kierunków i zasad zagospodarowania przestrzennego jednostek strukturalnych na obszarze rewitalizacji.

Żadne z przedsięwzięć rewitalizacyjnych ujętych w GPR nie jest sprzeczne z zapisami SUIKZP. Realizacja GPR nie wymaga zmiany SUIKZP. W przypadku przedsięwzięcia P3 sposób zagospodarowania działki należy zaprojektować w szczególności uwzględniając zapis w SUIKZP odnoszący się do tego terenu.

**Tabela 39. Powiązania przedsięwzięć GPR z zasadami kształtowania polityki przestrzennej wg SUIKZP**

Główne zasady kształtowania polityki przestrzennej SUIKZP (pogrubioną czcionką - cele powiązane z przedsięwzięciami GPR)	Podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne wpisujące się w zasady kształtowania polityki przestrzennej SUIKZP
<p><b>Cele przyrodnicze</b> wyrażają się w ochronie i racjonalnym kształtowaniu środowiska przyrodniczego poprzez:</p> <p><b>1) zapewnienie normatywnych warunków sanitarnych zamieszkania mieszkańców miasta w zakresie jakości powietrza atmosferycznego, poziomu hałasu i wibracji oraz elektromagnetycznego promieniowania niejonizującego,</b></p> <p>2) ochronę wód rzeki Łabna (uzyskanie II klasy czystości) i innych cieków wodnych (likwidacja zrzutów nie oczyszczonych ścieków),</p> <p>3) ochronę doliny rzeki Łabna przed jej zabudową.</p>	<p>P8. Zielono-niebieska infrastruktura. D4. Granty na kotły. D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych.</p>
<p><b>Cele ekonomiczne</b> wyrażają się w kształtowaniu mechanizmów stymulujących efektywny, wielostronny rozwój miasta poprzez:</p> <p>1) promocję miasta i regionu w celu pozyskiwania inwestorów tworzących nowe miejsca pracy,</p> <p><b>2) zmniejszenie bezrobocia przez zapewnienie maksymalnego wsparcia, w tym stworzenie systemu ulg podatkowych dla inwestorów tworzących nowe miejsca pracy,</b></p> <p>3) tworzenie warunków dla rozwoju mieszkalnictwa i przemysłu, w tym przede wszystkim przez przygotowanie niezbędnych aktów prawa miejscowego,</p> <p><b>4) wykorzystanie atrakcyjnego położenia geograficznego oraz walorów środowiska naturalnego dla rozwoju turystyki i wypoczynku.</b></p>	<p>P13. Aktywizacja zawodowa. P14. Integracja i tożsamość. P15. Złota rączka. P16. Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu. P11. Nauka aktywności i przedsiębiorczości. P12. Inkubator Liderów Społecznych. D6. Wdrożenie programu „Kolneńskie korzenie”.</p>



Główne zasady kształtowania polityki przestrzennej SUIKZP (pogrubioną czcionką - cele powiązane z przedsięwzięciami GPR)	Podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne wpisujące się w zasady kształtowania polityki przestrzennej SUIKZP
<p><b>Cele społeczne:</b></p> <p>1) poprawa warunków nauczania poprzez rozbudowę i podnoszenie standardu istniejącej bazy oświatowej oraz budowę nowych obiektów,</p> <p>2) poprawa warunków mieszkaniowych, w szczególności mieszkańców najuboższych poprzez budowę mieszkań komunalnych i socjalnych,</p> <p>3) podnoszenie standardu życia mieszkańców poprzez rozwój systemów infrastruktury technicznej przyjaznej środowisku,</p> <p>4) tworzenie warunków sprzyjających czynnemu wypoczynkowi mieszkańców miasta poprzez rozwój zaplecza sportowo-rekreacyjnego, rozbudowę rekreacyjnych terenów zielonych oraz organizację imprez sportowych, rekreacyjnych i kulturalnych.</p>	<p>P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1.</p> <p>P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny.</p> <p>P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu.</p> <p>P4. Plac za urzędem miasta.</p> <p>P5. Dostępność budynków publicznych.</p> <p>P6. Lepsze mieszkanie.</p> <p>P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych.</p> <p>P9. Miejski Animator.</p> <p>P10. Integracja – rehabilitacja.</p> <p>D1. Dom seniora.</p> <p>D2. Utworzenie świetlicy środowiskowej.</p> <p>D3. Infrastruktura integracji.</p> <p>D7. Profilaktyka i badania.</p>
<p><b>Cele strukturalno-przestrzenne</b> polegają na zachowaniu lub przywracaniu ładu przestrzennego w zagospodarowaniu miasta:</p> <p>1) efektywne wykorzystanie przestrzeni zurbanizowanej oraz wyznaczenie i uzbrojenie terenów pod realizację nowej zabudowy mieszkaniowej oraz przemysłowo-usługowej,</p> <p>2) racjonalna gospodarka terenami i efektywne ich wykorzystanie.</p>	<p>P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych.</p> <p>P8. Zielono-niebieska infrastruktura.</p> <p>D3. Infrastruktura integracji.</p>
<p><b>Cele infrastrukturalne</b></p> <p>1) stworzenie odpowiednich warunków dla modernizacji istniejących dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych,</p> <p>2) budowa oczyszczalni ścieków, kanalizacji sanitarnej i deszczowej oraz oczyszczalni przyzgodowych w celu poprawy standardu życia mieszkańców oraz jakości wód powierzchniowych i gruntowych,</p> <p>3) uregulowanie gospodarki wodnej na terenie miasta poprzez modernizację i rozbudowę sieci wodociągowej, budowę zbiorników małej retencji oraz modernizację istniejących ujęć wody,</p> <p>4) uregulowanie gospodarki odpadami poprzez selektywną zbiórkę odpadów komunalnych oraz budowę drugiego etapu wysypiska odpadów komunalnych,</p> <p>5) zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do powietrza poprzez rozbudowę i modernizację sieci ciepłowniczej i sukcesywną likwidację uciążliwych kotłowni lokalnych.</p>	<p>P8. Zielono-niebieska infrastruktura.</p> <p>D4. Granty na kotły.</p> <p>D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych.</p>

Źródło: opracowanie własne.

### 8. Szacunkowe ramy finansowe

---

Sumaryczny koszt realizacji GPR wynosi 63,9 mln zł. Będzie on finansowany ze środków EFRR w wysokości 27,3 mln zł, EFS+ w wysokości 20,25 mln zł, środków krajowych (zewnętrznych wobec gminy) w wysokości 5,80 mln zł, środków Gminy Miejskiej Kolno w wysokości 6,45 mln zł i środków prywatnych w kwocie 4,10 mln zł. Nie zaplanowano środków z Funduszu Spójności, środków w ramach EFS (2014-2020) i innych źródeł.

W ramach EFRR i EFS+ zaplanowano 2,7 mln zł w ramach FEdP 2021-2027 (EFS+) i 10,3 mln zł w ramach FEdP 2021-2027 (EFRR). Dofinansowanie ze źródeł FEdP 2021-2027 dotyczy tylko podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

W ramach FEdP 2021-2027 (Priorytet 5. Zrównoważony rozwój terytorialny) zaplanowano potencjalną możliwość pozyskania dofinansowania następujących przedsięwzięć:

- P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1.
- P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny.
- P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu.
- P4. Plac za urzędem miasta.

W ramach FEdP 2021-2027 (Priorytet 4. Przestrzeń społeczna wysokiej jakości) zaplanowano potencjalną możliwość pozyskania dofinansowania następujących przedsięwzięć:

- P6. Lepsze mieszkanie.

W ramach FEdP 2021-2027 (Priorytet 2. Region przyjazny środowisku) zaplanowano potencjalną możliwość pozyskania dofinansowania następujących przedsięwzięć:

- P8. Zielono-niebieska infrastruktura.

W ramach FEdP 2021-2027 FEdP 2021-2027 (Priorytet 8. Fundusze na rzecz edukacji i włączenia społecznego) zaplanowano potencjalną możliwość pozyskania dofinansowania następujących przedsięwzięć:

- P10. Integracja – rehabilitacja.
- P13. Aktywizacja zawodowa.
- P14. Integracja i tożsamość.
- P16. Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.

**Tabela 40. Szacunkowe ramy finansowe**

<b>Przedsięwzięcia</b>	<b>Szacun- kowy koszt [tys. zł]</b>	<b>FEdP 2021-2027 (EFS+) [tys. zł]</b>	<b>FEdP 2021-2027 (EFRR) [tys. zł]</b>	<b>EFRR [tys. zł]</b>	<b>EFS + [tys. zł]</b>	<b>krajowe środki publiczne [tys. zł]</b>	<b>Miasto Kolno [tys. zł]</b>	<b>środki prywatne [tys. zł]</b>
PODSTAWOWE	30 300	2 700	10 300	12 300	10 050	2 700	3 800	1 450
POZOSTAŁE DOPUSZCZALNE	33 600	0	0	15 000	10 200	3 100	2 650	2 650
RAZEM GPR	63 900	2 700	10 300	27 300	20 250	5 800	6 450	4 100

Źródło: opracowanie własne.

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

**Tabela 41. Szczegółowe ramy finansowe [tys. zł]**

Nazwa przedsięwzięcia	Podmiot realizujący	Miejsce realizacji	Okres realizacji	Szacunkowy koszt	FEdP 2021-2027 (EFS+) [tys. zł]	FEdP 2021-2027 (EFRR) [tys. zł]	EFRR [%]	EFRR [tys. zł]	EFS+ [%]	EFS+ [tys. zł]	krajowe środki publiczne [%]	krajowe środki publiczne [tys. zł]	Miasto Kolno [%]	Miasto Kolno [tys. zł]	środki prywatne [%]	środki prywatne [tys. zł]
<b>Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych</b>																
<b>Kierunek 1.1 Zagospodarowanie przestrzeni na rzecz realizacji funkcji społecznych</b>																
P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1.	Gmina Miejska Kolno	OR	2025-2027	1300	0	1000	76,92%	1000	0,00%	0	0,00%	0	23,08%	300	0,00%	0
P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny.	Gmina Miejska Kolno we współpracy z Parafią Rzymskokatolicką św. Anny w Kolnie	OR	2025-2027	1000	0	700	70,00%	700	0,00%	0	0,00%	0	20,00%	200	10,00%	100
P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu.	Gmina Miejska Kolno	OR	2026-2028	3000	0	2500	83,33%	2500	0,00%	0	0,00%	0	16,67%	500	0,00%	0
P4. Plac za urzędem miasta.	Gmina Miejska Kolno we współpracy z Gminą Kolno, Starostwem Powiatowym w Kolnie	OR	2025-2027	2000	0	1700	85,00%	1700	0,00%	0	10,00%	200	5,00%	100	0,00%	0
<b>Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich</b>																
P5. Dostępność budynków publicznych.	Gmina Miejska Kolno	OR, częściowo poza OR	2026-2032	3000	0	0	40,00%	1200	40,00%	1200	10,00%	300	10,00%	300	0,00%	0
P6. Lepsze mieszkanie.	Gmina Miejska Kolno	OR	2026-2033	5000	0	2000	40,00%	2000	20,00%	1000	20,00%	1000	4,00%	200	16,00%	800
P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych.	Gmina Miejska Kolno	OR	2025-2030	2000	0	0	40,00%	800	40,00%	800	0,00%	0	20,00%	400	0,00%	0

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Nazwa przedsięwzięcia	Podmiot realizujący	Miejsce realizacji	Okres realizacji	Szacunkowy koszt	FEeP 2021-2027 (EFS+) [tys. zł]	FEeP 2021-2027 (EFRR) [tys. zł]	EFRR [%]	EFRR [tys. zł]	EFS+ [%]	EFS+ [tys. zł]	krajowe środki publiczne [%]	krajowe środki publiczne [tys. zł]	Miasto Kolno [%]	Miasto Kolno [tys. zł]	środki prywatne [%]	środki prywatne [tys. zł]
<b>Kierunek 1.3. Podniesienie standardu infrastruktury społecznej</b>																
D1. Dom seniora.	Gmina Miejska Kolno	OR	2026-2032	6000	0	0	0,00%	0	70,00%	4200	20,00%	1200	10,00%	600	0,00%	0
D2. Utworzenie świetlicy środowiskowej.	Gmina Miejska Kolno	OR	2026-2033	3000	0	0	0,00%	0	80,00%	2400	10,00%	300	10,00%	300	0,00%	0
D3. Infrastruktura integracji.	Gmina Miejska Kolno	OR	2026-2032	10000	0	0	50,00%	5000	30,00%	3000	10,00%	1000	10,00%	1000	0,00%	0
<b>Cel 2. Poprawa stanu środowiska</b>																
<b>2.1. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do ich skutków</b>																
P8. Zielono-niebieska infrastruktura.	Gmina Miejska Kolno	OR	2025-2032	3000	0	2400	80,00%	2400	0,00%	0	0,00%	0	20,00%	600	0,00%	0
D4. Granty na kotły.	Gmina Miejska Kolno	OR	2025-2032	2500	0	0	80,00%	2000	0,00%	0	0,00%	0	10,00%	250	10,00%	250
D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych.	Gmina Miejska Kolno	OR	2025-2032	10000	0	0	80,00%	8000	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	20,00%	2000
<b>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna</b>																
<b>Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców</b>																



## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Nazwa przedsięwzięcia	Podmiot realizujący	Miejsce realizacji	Okres realizacji	Szacunkowy koszt	FEoP 2021-2027 (EFS+) [tys. zł]	FEoP 2021-2027 (EFRR) [tys. zł]	EFRR [%]	EFRR [tys. zł]	EFS+ [%]	EFS+ [tys. zł]	krajowe środki publiczne [%]	krajowe środki publiczne [tys. zł]	Miasto Kolno [%]	Miasto Kolno [tys. zł]	środki prywatne [%]	środki prywatne [tys. zł]
P9. Miejski Animator.	Gmina Miejska Kolno (KOKiS, MOPS)	OR	2025-2032	2000	0	0	0,00%	0	75,00%	1500	0,00%	0	10,00%	200	15,00%	300
P10. Integracja – rehabilitacja.	Gmina Miejska Kolno (MOPS w Kolnie, KOKiS w Kolnie) we współpracy z organizacjami pozarządowymi	OR	2027-2032	1000	500	0	0,00%	0	50,00%	500	30,00%	300	10,00%	100	10,00%	100
P11. Nauka aktywności i przedsiębiorczości.	Gmina Miejska Kolno (szkoły, przedszkola)	OR	2025-2032	2000	0	0	0,00%	0	85,00%	1700	0,00%	0	15,00%	300	0,00%	0
P12. Inkubator Liderów Społecznych.	Gmina Miejska Kolno (KOKiS, MOPS)	OR	2025-2032	1000	0	0	0,00%	0	85,00%	850	0,00%	0	15,00%	150	0,00%	0
D6. Wdrożenie programu „Kolneńskie korzenie”.	Gmina Miejska Kolno (KOKiS, MOPS)	OR	2025-2032	500	0	0	0,00%	0	40,00%	200	40,00%	200	20,00%	100	0,00%	0
D7. Profilaktyka i badania.	Gmina Miejska Kolno	OR	2025-2032	1600	0	0	0,00%	0	25,00%	400	25,00%	400	25,00%	400	25,00%	400
<b>Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie</b>																
P13. Aktywizacja zawodowa.	Gmina Miejska Kolno (MOPS) we współpracy z partnerami społecznymi i przedsiębiorcami, Starostwo Powiatowe w Kolnie (Powiatowy Urząd Pracy).	OR	2025-2032	2000	1000	0	0,00%	0	50,00%	1000	37,50%	750	12,50%	250	0,00%	0

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Nazwa przedsięwzięcia	Podmiot realizujący	Miejsce realizacji	Okres realizacji	Szacunkowy koszt	FEoP 2021-2027 (EFS+) [tys. zł]	FEoP 2021-2027 (EFRR) [tys. zł]	EFRR [%]	EFRR [tys. zł]	EFS+ [%]	EFS+ [tys. zł]	krajowe środki publiczne [%]	krajowe środki publiczne [tys. zł]	Miasto Kolno [%]	Miasto Kolno [tys. zł]	środk prywatne [%]	środk prywatne [tys. zł]
P14. Integracja i tożsamość.	Parafia Rzymskokatolicka św. Anny w Kolnie, Gmina Miejska Kolno (MOPS w Kolnie)	OR	2027-2032	1000	800	0	0,00%	0	80,00%	800	0,00%	0	10,00%	100	10,00%	100
P15. Złota rączka.	Gmina Miejska Kolno we współpracy z partnerami społecznymi i Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej	OR	2025-2032	500	0	0	0,00%	0	60,00%	300	20,00%	100	10,00%	50	10,00%	50
P16. Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.	Gmina Miejska Kolno we współpracy z partnerami społecznymi i Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej	OR	2025-2032	500	400	0	0,00%	0	80,00%	400	10,00%	50	10,00%	50	0,00%	0
RAZEM PODSTAWOWE	-	-	-	30 300	2 700	10 300	-	12 300	-	10 050	-	2 700	-	3 800	-	1 450
RAZEM POZOSTAŁE DOPUSZCZALNE	-	-	-	33 600	0	0	-	15 000	-	10 200	-	3 100	-	2 650	-	2 650
RAZEM GPR	-	-	-	63 900	2 700	10 300	-	27 300	-	20 250	-	5 800	-	6 450	-	4 100

Źródło: opracowanie własne.



Przedsięwzięcie dofinansowane w ramach FEoP 2021-2027 (Priorytet 5. Zrównoważony rozwój terytorialny).

## 9. Opis struktury zarządzania GPR

---

### 9.1. System zarządzania

Operatorem realizacji GPR, głównym inicjatorem całego procesu i koordynatorem działań jest Gmina Miejska Kolno. Podmiotem uchwalającym GPR, wyznaczającym kierunki realizacji i kontrolnym jest Rada Miasta Kolno. Podmiotem odpowiedzialnym za proces realizacji zapisów dokumentu jest Burmistrz Miasta Kolno. Burmistrz odpowiada za wykonywanie uchwał Rady Miasta i zadań gminy w zakresie rewitalizacji.

Do głównych podmiotów biorących udział we wdrażaniu GPR należy zaliczyć: Radę Miasta Kolno, Burmistrza Miasta Kolno, Urząd Miasta Kolno, Komitet Rewitalizacji, miejskie jednostki organizacyjne oraz interesariuszy zewnętrznych.

#### **Burmistrz Miasta Kolno i Rada Miasta Kolno**

Burmistrz ma za zadanie bieżący nadzór nad realizacją GPR oraz inicjowanie ewentualnych korekt dokumentu. Ponadto istotnym zadaniem Burmistrza będzie zapewnienie środków na realizację działań (środki finansowe wewnętrzne, zewnętrzne). W razie konieczności Burmistrz będzie podejmował decyzje o inicjowaniu naniesienia zmian/aktualizacji Programu.

Organem przyjmującym Strategię w formie uchwały, nadzorującym jego realizację oraz osiągane efekty jest Rada Miasta. Rada będzie pełniła rolę wspierającą w procesie realizacji i ewaluacji i będzie podejmowała uchwały dotyczące aktualizacji GPR na podstawie wniosków z monitoringu i ewaluacji.

#### **Urząd Miasta Kolno i jednostki organizacyjne gminy**

Urząd Miasta koordynuje przygotowanie i opiniowanie projektów uchwał Rady Miasta i zarządzeń Burmistrza Miasta. Realizacja działań zostanie powierzona poszczególnym wydziałom lub jednostkom organizacyjnym samorządu według ich kompetencji.

Urząd Miasta dysponuje odpowiednim personelem do wykonania swoich zadań oraz jest w stanie dotrzeć do partnerów i posiada realne możliwości wpływu na zmiany otoczenia. Wszystkie koszty zarządzania, które pojawią się w trakcie wdrażania GPR pokryte zostaną z budżetu miasta.

Do głównych zadań Urzędu Miasta należy: realizacja działań GPR, monitorowanie jego realizacji, ewaluacja, proponowanie aktualizacji, udostępnianie informacji o GPR i promocja dokumentu, koordynacja realizacji i dysponowanie jednostkami organizacyjnymi samorządu na potrzeby realizacji poszczególnych działań, dbałość o spójność programów wykonawczych oraz konkretnych projektów z kierunkami działań i celami GPR.

Komórką wdrażania GPR jest Wydział Rozwoju Gospodarczego. Wydział będzie współpracował z Komitetem Rewitalizacji, zespołem ds. rewitalizacji, wydziałami Urzędu

Miasta, miejskimi i innymi samorządowymi jednostkami organizacyjnymi, beneficjentami projektów, mieszkańcami obszaru rewitalizacji i innymi interesariuszami.

Główne zadania jednostek organizacyjnych gminy: proponowanie projektów wykonawczych, pozyskanie partnerów, kreowanie i przyjmowanie propozycji nowych działań, przygotowywanie Urzędowi Miasta informacji do monitorowania i ewaluacji, poszukiwanie źródeł finansowania.

W czasie przygotowania, wdrażania, monitoringu i ewaluacji GPR Burmistrz Miasta może powoływać **Zespoły ds. rewitalizacji**. W skład zespołu wejdą reprezentanci Urzędu Miasta, jednostek organizacyjnych gminy i interesariusze zewnętrzni, którzy mogą wnieść wkład w proces rewitalizacji na danym etapie.

Głównym zadaniem zespołu będzie wspieranie Wydziału Rozwoju Gospodarczego w jego obowiązkach.

### **Komitet Rewitalizacji**

Powołany zostanie Komitet Rewitalizacji, który stanowi forum współpracy i dialogu interesariuszy z organami gminy oraz pełni funkcję opiniotwórczo-doradczą dla Burmistrza Miasta. Zasady wyznaczania składu Komitetu oraz zasady jego działania, określiła Rada Miasta Kolno uchwałą nr XLIV/325/24 z dnia 16 lutego 2024 r.

Komitet uprawniony jest do zajmowania stanowiska w sprawach dotyczących przygotowania, przeprowadzenia i oceny rewitalizacji Miasta Kolno. Komitet w szczególności opiniuje:

- projekty uchwał Rady Miasta związane z rewitalizacją,
- zmiany w zakresie obszaru rewitalizacji i zmiany w Gminnym Programie Rewitalizacji,
- raporty roczne z realizacji Gminnego Programu Rewitalizacji oraz raport końcowy.

Komitet Rewitalizacji będzie posiadał szeroką reprezentację społeczną (szerzej o tym w rozdz. 10).

### **Interesariusze zewnętrzni**

Kluczowym elementem systemu realizacji GPR są różni interesariusze zewnętrzni (spoza władz gminy i administracji). Należą do nich wykonawcy, partnerzy i beneficjenci planowanych do realizacji działań, czyli m.in.: inne samorzady i ich jednostki organizacyjne, instytucje państwowe, szkoły i uczelnie, instytucje badawczo-rozwojowe, instytucje otoczenia biznesu, organizacje branżowe, przedsiębiorstwa, zarządcy sieci technicznych, organizacje pozarządowe, instytucje kultury, wspólnoty osiedlowe, służba zdrowia oraz najważniejsza grupa – mieszkańcy gminy.

Interesariusze zewnętrzni będą stałym elementem wdrażania GPR, w szczególności będą zapraszani do konsultacji założeń i realizacji konkretnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

### 9.2. Koszty zarządzania

Koszty zarządzania GPR ponoszone będą z budżetu Miasta Kolno. Planuje się ponoszenie kosztów związanych z:

- posiedzeniami Komitetu Rewitalizacji (koszty obsługi administracyjnej),
- szkoleniami z zakresu rewitalizacji dla członków Komitetu Rewitalizacji, pracowników Urzędu Miasta lub jednostek organizacyjnych miasta,
- wyjazdami studyjnymi, konferencyjnymi, warsztatowymi,
- działaniami promocyjnymi i komunikacyjnymi procesu rewitalizacji (prasa, strona internetowa, konsultacje),
- usługami eksperckimi dotyczącymi monitoringu/ ewaluacji lub zmian w GPR.

Koszty zarządzania w okresie wdrażania GPR oszacowano na 93 tys. zł.

**Tabela 42. Szacunkowe koszty zarządzania GPR w okresie 2024-2032**

Rodzaj kosztu	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Razem
Posiedzenia Komitetu Rewitalizacji (koszty obsługi administracyjnej).	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	9 000
Szkolenia z zakresu rewitalizacji dla członków Komitetu Rewitalizacji, pracowników Urzędu Miasta lub jednostek organizacyjnych miasta.		2 000		2 000		2 000		2 000		8 000
Wyjazdy studyjne, konferencje, warsztaty.		1 000		1 000		1 000		1 000		4 000
Działania promocyjne i komunikacyjne procesu rewitalizacji (prasa, strona internetowa, konsultacje).		1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	12 000
Usługi eksperckie dotyczące monitoringu/ ewaluacji lub zmian w GPR.	20 000				20 000				20 000	60 000
<b>Razem</b>	<b>21 000</b>	<b>5 500</b>	<b>2 500</b>	<b>5 500</b>	<b>22 500</b>	<b>5 500</b>	<b>2 500</b>	<b>5 500</b>	<b>22 500</b>	<b>93 000</b>

Zródło: opracowanie własne.



### 9.3. Harmonogram realizacji

Harmonogram realizacji GPR obejmuje okres do 2033. Poniżej zaprezentowano harmonogram ogólny związany z czynnościami o charakterze formalnym oraz harmonogram szczegółowy realizacji podstawowych oraz pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

**Tabela 43. Harmonogram ogólny**

Rodzaj kosztu	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Uchwalenie GPR										
Powołanie Komitetu Rewitalizacji										
Wprowadzenie przedsięwzięć rewitalizacyjnych do WPF										
Realizacja przedsięwzięć rewitalizacyjnych										
Posiedzenia Komitetu Rewitalizacji										
Monitoring przedsięwzięć rewitalizacyjnych										
Ocena aktualności i stopnia realizacji										
Działania informacyjno-promocyjne										

Źródło: opracowanie własne.

**Tabela 44. Harmonogram realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych**

Nazwa przedsięwzięcia	Podmiot realizujący	Okres realizacji
<b>Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych</b>		
<b>Kierunek 1.1 Zagospodarowanie przestrzeni na rzecz realizacji funkcji społecznych</b>		
P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1.	Gmina Miejska Kolno	2025-2027
P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny.	Gmina Miejska Kolno we współpracy z Parafią Rzymskokatolicką św. Anny w Kolnie	2025-2027
P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu.	Gmina Miejska Kolno	2026-2028
P4. Plac za urzędem miasta.	Gmina Miejska Kolno we współpracy z Gminą Kolno, Starostwem Powiatowym w Kolnie	2025-2027

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

<b>Kierunek 1.2. Poprawa standardu technicznego i dostępności budynków mieszkalnych i przestrzeni miejskich</b>		
P5. Dostępność budynków publicznych.	Gmina Miejska Kolno	2026-2032
P6. Lepsze mieszkanie.	Gmina Miejska Kolno	2026-2032
P7. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych.	Gmina Miejska Kolno	2025-2030
<b>Kierunek 1.3. Podniesienie standardu infrastruktury społecznej</b>		
D1. Dom seniora.	Gmina Miejska Kolno	2026-2032
D2. Utworzenie świetlicy środowiskowej.	Gmina Miejska Kolno	2026-2032
D3. Infrastruktura integracji.	Gmina Miejska Kolno	2026-2032
<b>Cel 2. Poprawa stanu środowiska</b>		
<b>2.1. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do ich skutków</b>		
<b>P8. Zielono-niebieska infrastruktura.</b>	Gmina Miejska Kolno	2025-2032
D4. Granty na kotły.	Gmina Miejska Kolno	2025-2032
D5. Termomodernizacja budynków wielorodzinnych.	Gmina Miejska Kolno	2025-2032
<b>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna</b>		
<b>Kierunek 3.1. Integracja i aktywizacja społeczna mieszkańców</b>		
<b>P9. Miejski Animator.</b>	Gmina Miejska Kolno (KOKiS, MOPS)	2025-2032
<b>P10. Integracja – rehabilitacja.</b>	Gmina Miejska Kolno (MOPS w Kolnie, KOKiS w Kolnie) we współpracy z organizacjami pozarządowymi	2027-2032
<b>P11. Nauka aktywności i przedsiębiorczości.</b>	Gmina Miejska Kolno (szkoły, przedszkola)	2025-2032
<b>P12. Inkubator Liderów Społecznych.</b>	Gmina Miejska Kolno (KOKiS, MOPS)	2025-2032
D6. Wdrożenie programu „Kolneńskie korzenie”.	Gmina Miejska Kolno (KOKiS, MOPS)	2025-2032

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

D7. Profilaktyka i badania.	Gmina Miejska Kolno	2025-2032
<b>Kierunek 3.2. Rozwój usług społecznych wspierających osoby i rodziny w kryzysie</b>		
<b>P13. Aktywizacja zawodowa.</b>	Gmina Miejska Kolno (MOPS) we współpracy z partnerami społecznymi i przedsiębiorcami, Starostwo Powiatowe w Kolnie (Powiatowy Urząd Pracy).	2025-2032
<b>P14. Integracja i tożsamość.</b>	Parafia Rzymskokatolicka św. Anny w Kolnie, Gmina Miejska Kolno (MOPS w Kolnie)	2027-2032
<b>P15. Złota rączka.</b>	Gmina Miejska Kolno we współpracy z partnerami społecznymi i Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej	2025-2032
<b>P16. Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.</b>	Gmina Miejska Kolno we współpracy z partnerami społecznymi i Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej	2025-2032

Źródło: opracowanie własne.

## **10. Opis sposobu zapewnienia udziału interesariuszy**

---

### **10.1. Na etapie opracowania GPR**

Partycypacja i partnerstwo stanowią jeden z filarów procesu rewitalizacji i odgrywają istotną rolę w tworzeniu i realizacji programów rewitalizacji. Przy opracowaniu GPR zastosowano szereg form partycypacji społecznej.

Pierwszym narzędziem partycypacji był powołany Zespół do spraw opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji, w skład którego weszli wybrani naczelnicy wydziałów Urzędu Miasta i reprezentanci miejskich jednostek organizacyjnych oraz wybrani liderzy społeczni.

Zespół spotykał się kilkakrotnie na etapie opracowania diagnozy delimitacyjnej i samego GPR. Na spotkania Zespołu zapraszano interesariuszy zewnętrznych: reprezentantów organizacji pozarządowych, przedsiębiorców, liderów społecznych, zarządców nieruchomości i wspólnot.

W trakcie opracowywania GPR odbyło się wiele spotkań roboczych i nieformalnych w ograniczonym gronie interesariuszy także z członkami Zespołu do spraw opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji. W ramach tych spotkań omawiano szczegóły diagnozy delimitacyjnej, wybranych elementów projektu GPR, w tym w szczególności przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

W trakcie całego procesu prac nad GPR przeprowadzono szereg swobodnych wywiadów pogłębionych z reprezentantami miasta, miejskich jednostek organizacyjnych, organizacji pozarządowych.

Przeprowadzono konsultacje społeczne projektu uchwały w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru do rewitalizacji Miasta Kolno. Konsultacje przeprowadzono w okresie od 14.11.2023 r. do 19.12.2023 r. w następujących formach:

- zbierania uwag w wersji elektronicznej z wykorzystaniem formularza konsultacyjnego;
- zbierania uwag w wersji papierowej z wykorzystaniem formularza konsultacyjnego;
- ankietyzacji interesariuszy,
- uwag zgłaszanych osobiście,
- otwartego spotkania konsultacyjnego dla mieszkańców w dniu 8 grudnia 2023 r. w godz. 10:00 – 12:00 w siedzibie Urzędu Miasta.

Przeprowadzono także konsultacje społeczne projektu uchwały w sprawie określenia zasad wyznaczania składu oraz zasad działania Komitetu Rewitalizacji. Konsultacje przeprowadzono w okresie od 14.11.2023 r. do 19.12.2023 r. w następujących formach:

- zbierania uwag w wersji elektronicznej z wykorzystaniem formularza konsultacyjnego,
- zbierania uwag w wersji papierowej z wykorzystaniem formularza konsultacyjnego,
- zbierania uwag ustnych,

- spotkania konsultacyjnego, które odbyło się w dniu 8 grudnia 2023 r. w godz. 10:00 – 12:00 w siedzibie Urzędu Miasta.

Przeprowadzone zostały także konsultacje społeczne projektu GPR. Konsultacje odbywały się w okresie od 09.07.2024 do 12.08.2024 r. w następujących formach:

- zbierania uwag w wersji elektronicznej z wykorzystaniem formularza konsultacyjnego,
- zbierania uwag w wersji papierowej z wykorzystaniem formularza konsultacyjnego,
- zbierania uwag ustnych,
- otwartego spotkania konsultacyjnego dla mieszkańców w dniu 17 lipca 2024 r. od godz. 10.00 w siedzibie Urzędu Miasta.

W czasie konsultacji zebrano 4 uwagi o charakterze szczegółowym dotyczącym doprecyzowania zapisów GPR lub wprowadzenia drobnych zmian. Nie było żadnych uwag o charakterze strategicznym. Nie dokonano żadnych zmian po konsultacjach w zakresie celów, kierunków, ani istotnych zmian w zakresie przedsięwzięć, nie dokonano żadnych zmian załącznika graficznego. Raport z konsultacji jest upubliczniony na stronach miasta i BIP.

Należy podkreślić, że konsultacje odbywały się zgodnie z art. 6 ustawy o rewitalizacji, czyli z publicznym powiadomieniem, na stronach internetowych gminy, BIP, ogłoszeniach w urzędzie, a także w prasie, o przedmiocie i terminach konsultacji.

Projekt GPR był także poddany opiniowaniu zgodnie z art. 17 ust. 2 pkt 4 ustawy o rewitalizacji.

Należy także podkreślić, że podejmowane w trakcie procesu opracowania GPR uchwały: w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru do rewitalizacji, w sprawie określenia zasad wyznaczania składu oraz zasad działania Komitetu Rewitalizacji, a także w sprawie przestąpienia do opracowania GPR, były poprzedzone pracami w komisjach miejskich, a sam fakt przyjmowania w/w uchwał był publicznie transmitowany w czasie sesji Rady Miejskiej, na której posiedzeniach gośćmi byli także interesariusze rewitalizacji.

Po diagnozie delimitacyjnej i wyznaczeniu obszaru rewitalizacji przeprowadzono szereg działań dotyczących diagnozy pogłębionej obszaru rewitalizacji:

- Badania pogłębione (elektroniczne), na próbie 120 mieszkańców obszaru rewitalizacji. Badania pogłębione problemów, potrzeb i potencjałów obszaru rewitalizacji Miasta Kolno (19.04.2024 r. do 29.04.2024).
- Wizja lokalna (spacer badawczy), który odbył się w dniu 29.04.2024 r. w godz. 12.00 – 14.00. Na terenie Miasta Kolno odbył się spacer studyjny, w którym uczestniczyli mieszkańcy miasta, reprezentanci Urzędu Miasta oraz eksperci ds. rewitalizacji.

Należy podkreślić, że wszystkie w/w etapy i elementy prac nad GPR są transparentnie prezentowane na dedykowanej podstronie internetowej miasta.



Jednocześnie każdorazowo w czasie konsultacji do kluczowych interesariuszy skierowane były pisma, wiadomości e-mail lub informowano kanałami nieformalnymi o kolejnych konsultacjach lub etapach prac nad dokumentem.

Przeprowadzono także postępowanie dotyczące strategicznej oceny oddziaływania GPR na środowisko (sooś), w tym celu wystąpiono do stosownych organów tj. Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Białymstoku oraz Podlaskiego Państwowego Inspektora Sanitarnego w Białymstoku. Uzyskano decyzje umożliwiające brak konieczności przeprowadzenia procedury sooś.

### 10.1.1. Wybór przedsięwzięć rewitalizacyjnych

W trakcie procesu prac nad GPR przeprowadzono publiczny nabór na przedsięwzięcia rewitalizacyjne, który trwał od 19.04.2024 r. do 29.04.2024. Informacja została opublikowana na stronach internetowych miasta.

Sposób zgłoszenia projektów:

- w formie elektronicznej, poprzez wypełnienie ankiety elektronicznej,
- w formie elektronicznej przesyłając wypełniony formularz na adres e-mail: kolno@home.pl,
- w formie papierowej poprzez wypełnienie formularza zgłoszeniowego i dostarczenie go do Urzędu Miasta Kolno.

Interesariusze przesłali kilkanaście pomysłów na projekty.

Zgłoszone propozycje przedsięwzięć były weryfikowane pod kątem zgodności z:

- wizją rozwoju obszaru rewitalizacji i planowanymi celami rewitalizacji,
- lokalizacją (na obszarze rewitalizacji lub poza),
- szerokością oddziaływania bezpośrednio na obszar rewitalizacji i na negatywne zjawiska zdiagnozowane na etapie delimitacji i diagnozy pogłębionej,
- potencjalną grupą docelową,
- możliwościami dofinansowania zewnętrznego,
- komplementarnością i integracją z innymi przedsięwzięciami.

Zweryfikowane propozycje zostały wpisane na listę podstawowych lub pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

Przedsięwzięcia rewitalizacyjne umożliwią zaangażowanie w proces rewitalizacji m.in. następujące podmioty:

- Urząd Miasta Kolno,
- Starostwo Powiatowe w Kolnie,
- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kolnie,

- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kolnie,
- Powiatowy Urząd Pracy,
- zarządców nieruchomości, w tym wspólnoty mieszkaniowe,
- organizacje pozarządowe,
- podmioty działające na rzecz ochrony środowiska,
- podmioty odpowiedzialne za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób niepełnosprawnych, równości płci i niedyskryminacji,
- placówki medyczne,
- parafie i Kościoły,
- przedsiębiorców,
- miejskie przedszkola i szkoły,
- indywidualni mieszkańcy.

### 10.2. Na etapie wdrażania GPR

Na etapie wdrażania GPR proces partycypacji społecznej będzie się odbywał w sposób:

- bierny – poprzez informowanie z wykorzystaniem strony internetowej gminy, publikacje promocyjne i informacyjne oraz lokalną prasę,
- czynny – podczas spotkań z mieszkańcami, organizacjami pozarządowymi i innymi interesariuszami,
- zaangażowany – podczas wspólnej realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

Interesariuszami procesu rewitalizacji, którzy będą angażowani w proces rewitalizacji będą: mieszkańcy, właściciele, użytkownicy wieczystości nieruchomości i podmioty zarządzające nieruchomościami znajdującymi się na terenie miasta, w tym spółdzielnie mieszkaniowe, wspólnoty mieszkaniowe, podmioty prowadzące lub zamierzające prowadzić na obszarze gminy działalność gospodarczą, podmioty prowadzące lub zamierzające prowadzić na obszarze gminy działalność społeczną, w tym organizacje pozarządowe i grupy nieformalne (w szczególności podmioty działające na rzecz ochrony środowiska, podmioty odpowiedzialne za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób niepełnosprawnych, równości płci i niedyskryminacji), jednostki samorządu terytorialnego oraz ich jednostki organizacyjne, organy administracji publicznej oraz inne podmioty, realizujące na obszarze rewitalizacji uprawnienia Skarbu Państwa, inne podmioty.

W ramach rozpowszechniania informacji o realizacji GPR podejmowane będą w szczególności takie działania jak:

- umieszczenie informacji na stronie internetowej Urzędu Miasta o wydarzeniach związanych z rewitalizacją,
- umieszczenie informacji na stronach BIP o formalnych aspektach wdrażania GPR (np. wyniki monitoringu, ewaluacji, zmian GPR),
- publikowanie informacji na stronie internetowej o realizowanych przedsięwzięciach rewitalizacyjnych,
- współpraca z lokalnymi mediami mająca na celu informowanie opinii publicznej o przebiegu realizacji i wnioskach z monitorowania GPR.

Uspołecznienie wdrażania GPR będzie również realizowane z wykorzystaniem i wspieraniem rozwoju współpracy pomiędzy sektorem publicznym, prywatnym i organizacjami pozarządowymi poprzez:

- spotkania i debaty nad realizacją GPR (minimum raz w roku),
- badania ankietowe dotyczące negatywnych zjawisk na obszarze rewitalizacji (co 2-3 lata),
- opracowanie ankiety internetowej skierowanej do interesariuszy dotyczącej zgłaszania nowych potrzeb rewitalizacyjnych (co 2-3 lata),
- powołanie i działania Komitetu Rewitalizacji.

W ramach wdrażania GPR zostaną także wprowadzone środki angażujące interesariuszy w realizację przedsięwzięć poprzez:

- bezpośrednią wspólną realizację przedsięwzięć,
- włączenie organizacji pozarządowych i mieszkańców poprzez wspieranie inicjatyw oddolnych na obszarze rewitalizacji w ramach organizacji otwartych konkursów ofert oraz tzw. małych grantów,
- konsultacje projektów technicznych lub koncepcji funkcjonalno-organizacyjnych konkretnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

Konsultacje i ocena rozwiązań konkretnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych na etapie projektowania będzie dotyczyć:

- koncentracji przestrzennej (zakaz przenoszenia problemów w inne miejsce lub segregacji przestrzennej i wykluczenia wybranych społeczności),
- integracji problemowej (wpływu projektu na jak najwięcej sfer),
- komplementarności z innymi projektami (zrealizowanymi, realizowanymi lub planowanymi).

Na etapie wdrażania GPR szczególną formą zapewniającą udział interesariuszy będzie Komitet Rewitalizacji. Zaplanowano bardzo szeroki skład Komitetu Rewitalizacji dający szansę na szeroką partycypację społeczną. Uczestnictwo w Komitecie daje interesariuszom możliwość aktywnego uczestnictwa w całym procesie rewitalizacji.

W skład Komitetu Rewitalizacji musi wejść co najmniej:

- 2 przedstawicieli Urzędu Miasta lub jednostek organizacyjnych samorządu, wskazanych przez Burmistrza Miasta;
- 2 przedstawicieli podmiotów prowadzących działalność gospodarczą na obszarze rewitalizacji;
- 2 przedstawicieli podmiotów prowadzących na obszarze rewitalizacji działalność społeczną, w tym organizacji pozarządowych lub grup nieformalnych;
- 2 mieszkańców obszaru rewitalizacji;
- 2 przedstawicieli wspólnot mieszkaniowych/ spółdzielni mieszkaniowych/ zarządców nieruchomości/osób zainteresowanych sprawami mieszkalnictwa z obszaru rewitalizacji.
- 1 osoba powyżej 60 roku życia,

— 1 osoba będąca osobą z niepełnosprawnością.

Dzięki tak szerokiej reprezentacji możliwy będzie efektywny dialog społeczny wokół jakości procesu rewitalizacji i jego bieżących rezultatów

W ramach struktury zarządzania zaplanowano także możliwość powołania przez Burmistrza Miasta zespołów ds. rewitalizacji, w skład których wejdą reprezentanci Urzędu Miasta, jednostek organizacyjnych gminy i interesariusze zewnętrzni, mogący wnieść wkład w proces rewitalizacji na danym etapie.

### 11. System monitorowania i oceny

---

#### 11.1. Monitoring

Monitoring ma na celu ocenę stopnia realizacji przedsięwzięć założonych w GPR. Monitoring będzie pozwalał także na wcześniejszą diagnozę barier mogących mieć wpływ na realizację działań.

Monitoring realizacji zapisów GPR będzie prowadzony w trybie corocznym. Koordynatorem monitoringu będzie Urząd Miasta Kolno.

Podstawowy monitoring realizacji GPR będzie odbywał się na poziomie operacyjnym, każdego roku, poprzez opis stanu realizacji zaplanowanych przedsięwzięć dla każdego z kierunków działań i celów, z podaniem następujących informacji:

- co zostało wykonane (w tym postęp rzeczowy i finansowy oraz opis realizacji wskaźników przypisanych do podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych),
- aktualizacja kosztów i opis szczegółowych zakresów (jeśli takie wypracowano) przedsięwzięć planowanych do realizacji,
- w jaki sposób uwzględniono przy planowaniu lub realizacji przedsięwzięć opinię interesariuszy,
- jakie są/były problemy związane z brakiem lub realizacją danego przedsięwzięcia.

Wskaźniki produktu i rezultatu na poziomie przedsięwzięć określono przy opisie przedsięwzięć (rozd. 5.1).

Raport z monitoringu będzie opiniowany przez Komitet Rewitalizacji i przedkładany Radzie Miasta Kolno w terminie do 30 marca danego roku sprawozdawczego. Sprawozdania będą publikowane w Biuletynie Informacji Publicznej i na stronach miasta dedykowanych procesowi rewitalizacji. Raport z monitoringu w latach przeprowadzenia oceny (ewaluacji) będzie elementem raportu oceny aktualności i stopnia realizacji GPR.

#### 11.2. Ocena

Zgodnie z art. 22 ust. 1 ustawy o rewitalizacji, gminny program rewitalizacji podlega ocenie aktualności i stopnia realizacji dokonywanej co najmniej raz na trzy lata, zgodnie z systemem monitorowania i oceny określonym w tym programie. Zaplanowano zatem, iż ocena aktualności i stopnia realizacji GPR, przy założeniu że zostanie przyjęty w 2024 roku, będzie wykonana do końca marca każdego z lat: 2027 (za lata 2024-2026), 2030 (za lata 2024-2029), 2033 (za 2024 – 2032). Możliwa jest realizacja oceny częściej niż wskazano powyżej, jeśli zajdzie taka potrzeba.

Raport oceny aktualności i stopnia realizacji GPR będzie opiniowany przez Komitet Rewitalizacji i przedkładany Radzie Miasta Kolno w terminie do 30 marca danego roku



sprawozdawczego. Sprawozdania będą publikowane w Biuletynie Informacji Publicznej i na stronach miasta dedykowanych procesowi rewitalizacji.

Ewaluację ex-post należy zrealizować w 2033 roku. Ten rodzaj ewaluacji ma za zadanie stwierdzić czy GPR spełnił oczekiwania i zrealizowano założone wskaźniki Programu. Może być także elementem przygotowania nowego GPR na lata 2032+. W ramach ewaluacji ex-post zaleca się przeprowadzenie analiz i badań w formie zbliżonej do badań wykonanych na etapie przygotowania GPR, chyba że istotnie zmienią się uwarunkowania funkcjonowania miasta.

Burmistrz, na potrzeby ewaluacji, powoła każdorazowo Zespół Ewaluacyjny (jak rodzaj Zespołu ds. rewitalizacji zgodnie ze strukturą zarządzania GPR), w skład którego wejdą reprezentanci Urzędu Miasta i wybranych jednostek organizacyjnych oraz reprezentanci lokalnych interesariuszy: organizacji pozarządowych, biznesu, lokalni liderzy społeczni.

Aktualizacja dokumentu będzie dokonywana w przypadku, gdy taka potrzeba zostanie określona na podstawie monitorowania, ewaluacji lub oczekiwań grup interesariuszy. W przypadku stwierdzenia, że gminny program rewitalizacji wymaga zmiany, wówczas Burmistrz Miasta wystąpi do Rady Miasta z wnioskiem o jego zmianę (zgodnie z art. 22 ust. 3 ustawy o rewitalizacji).

Zgodnie z art. 22 ust. 4 ustawy o rewitalizacji w przypadku stwierdzenia, w wyniku przeprowadzonej oceny stopnia realizacji gminnego programu rewitalizacji, osiągnięcia celów rewitalizacji w nim zawartych, Rada Miasta uchyla uchwałę w sprawie gminnego programu rewitalizacji w całości albo w części, z własnej inicjatywy albo na wniosek Burmistrza Miasta.

Zmiana gminnego programu rewitalizacji następuje w trybie art. 23 ustawy o rewitalizacji.

Na potrzeby ewaluacji przyjęto listę wskaźników wg celów i wg sfer analizy. Wskaźniki określono na podstawie analizy wybranych zjawisk negatywnych na obszarze rewitalizacji, przeprowadzonej na etapie delimitacji i dodatkowo z uwzględnieniem wskaźników programowych FEoP 2021-2027 adekwatnych do zaplanowanych przedsięwzięć i celów GPR korelujących z zapisami regionalnego dokumentu programowego.

Wskaźniki FEoP 2021-2027 dotyczące Priorytetu 5. Zrównoważony rozwój terytorialny i wykorzystane do oceny realizacji GPR, zaznaczono w tabeli niebieskim tłem.

Ostateczna ocena aktualności i stopnia realizacji GPR musi uwzględniać, poza wartościami wskaźników, także ocenę ilościową i jakościową wynikającą ze zmian społeczno-gospodarczych, które zajdą w otoczeniu miasta (sytuacja w kraju) oraz opinii mieszkańców.

Wskaźniki produktu i rezultatu na poziomie przedsięwzięć określono przy opisie przedsięwzięć (rozdz. 5.1), poniżej zaprezentowano wskaźniki realizacji GPR jako całości z podziałem na cele.

**Tabela 45. Tabela wskaźników GPR**

Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość docelowa	Źródło danych, opis wskaźnika, jeśli wymaga doszczegółowienia	Sfera	Rodzaj wskaźnika
<b>Cel 1. Poprawa stanu technicznego i funkcjonalności obiektów oraz przestrzeni miejskich na rzecz wzmocnienia ich funkcji społecznych</b>					
Zabytki wymagające interwencji [szt.]	7	4	Liczba zabytków objętych ochroną konserwatorską wymagających konserwacji/remontu. Urząd Miasta Kolno.	Techniczna	Własny
Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach [szt.]	0	9	Dane na podstawie zrealizowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.	Techniczna	Wskaźnik FEdP 2021-2027
Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami [szt.]	0	8	Dane na podstawie zrealizowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.	Techniczna	Wskaźnik FEdP 2021-2027
Wskaźnik liczby negatywnych zjawisk w przestrzeni miejskiej [szt./km <sup>2</sup> ]	36,76	29,41	Liczba negatywnych zjawisk na km <sup>2</sup> powierzchni obszaru rewitalizacji. Dane wg Krajowej Mapy Zagrożeń Bezpieczeństwa prowadzonej przez Policję za okres sierpień – październik danego roku. Negatywne zjawiska: dzikie wysypiska śmieci, dzikie kąpieliska, grupowanie się małoletnich zagrożonych demoralizacją, niewłaściwa infrastruktura drogowa, zła organizacja ruchu, niestrzeżone przejazdy kolejowe i przejścia przez tory, nieprawidłowe parkowanie, przekraczanie prędkości, spożywanie alkoholu w miejscach niedozwolonych.	Przestrzenno-funkcjonalna	Własny
Liczba wypadków komunikacyjnych [szt./km <sup>2</sup> ]	10,29	8,23	Liczba wypadków na km <sup>2</sup> powierzchni obszaru rewitalizacji. Dane z Polskiego Obserwatorium Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, Instytutu Transportu Samochodowego.	Przestrzenno-funkcjonalna	Własny
Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich [ha]	0	1,21	Dane na podstawie zrealizowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.	Przestrzenno-funkcjonalna	Wskaźnik FEdP 2021-2027

## Gminny Program Rewitalizacji Miasta Kolno na lata 2024-2032

Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją [ha]	0	1,53	Dane na podstawie zrealizowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.	Przestrzenno-funkcjonalna	Wskaźnik FEdP 2021-2027
<b>Cel 2. Poprawa stanu środowiska</b>					
Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu [ha].	0	0,5	Dane na podstawie zrealizowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.	Środowiskowa, Przestrzenno-funkcjonalna	Wskaźnik FEdP 2021-2027
Ludność mająca dostęp do nowej lub udoskonalonej zielonej infrastruktury [os.]	0	200	Dane na podstawie zrealizowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.	Środowiskowa, Przestrzenno-funkcjonalna	Wskaźnik FEdP 2021-2027
Liczba udzielonych grantów na kotły [szt.]	0	100	Dane na podstawie zrealizowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.	Środowiskowa	Własny
Liczba budynków wielorodzinnych poddanych termomodernizacji [szt.]	0	2	Dane na podstawie zrealizowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.	Środowiskowa	Własny
<b>Cel 3. Aktywizacja i integracja społeczna</b>					
Stożek przedsiębiorczości [podmioty/100 Mk]	10,39	10,91	CEIDG	Gospodarcza	Własny
Liczba osób objętych niebieską kartą na 100 mieszkańców [osoby/ 100 Mk]	0,57	0,29	MOPS Kolno.	Społeczna	Własny
Wskaźnik bezrobocia [liczba osób/100 Mk]	0,89	0,71	Korzystający z pomocy MOPS z tytułu bezrobocia [liczba osób]	Społeczna	Własny
Wskaźnik ubóstwa [liczba osób/100 Mk]	0,63	0,50	Korzystający z pomocy MOPS z tytułu ubóstwa [liczba osób]	Społeczna	Własny
Wskaźnik uczestnictwa w zajęciach [liczba uczestników /100 Mk]	0,57	3,10	KOKiS	Społeczna	Własny
Liczba osób, których sytuacja społeczna uległa poprawie po opuszczeniu programu [os.]	0	130	Dane na podstawie zrealizowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.	Społeczna	Wskaźnik FEdP 2021-2027
Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji [os.]	1 915	1 750	Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji wg prognozy na 2032 r., dane z ewidencji, Urząd Miasta Kolno.	Społeczna	Wskaźnik FEdP 2021-2027

Źródło: opracowanie własne.

## **12. Określenie niezbędnych zmian w uchwałach dotyczących zasobu mieszkaniowego**

---

Zaplanowane w GPR cele, kierunki działań, ani przedsięwzięcia nie powodują konieczności wprowadzenia zmian w uchwałach, o których mowa w art. 21 ust. 1 ustawy z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego (t.j. Dz.U. z 2023 r. poz. 725).

## **13. Komitet Rewitalizacji**

---

Komitet Rewitalizacji ma swoje formalne umocowanie w ustawie z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (t.j. Dz.U. z 2024 r. poz. 278). Komitet Rewitalizacji stanowi forum współpracy i dialogu interesariuszy z organami gminy w sprawach dotyczących przygotowania, prowadzenia i oceny rewitalizacji oraz pełni funkcję opiniodawczo-doradczą Burmistrza Miasta Kolno (art. 7 ust. 1 ustawy). Zgodnie z zapisami ustawy o rewitalizacji zasady wyznaczania składu oraz zasady działania Komitetu Rewitalizacji określa w drodze uchwały Rada Miasta Kolno. Zasady wyznaczania składu Komitetu oraz zasady jego działania zostały ustalone z uwzględnieniem funkcji, jakie spełnia Komitet oraz mechanizmów wyłaniania przez interesariuszy rewitalizacji ich przedstawicieli w stosownym regulaminie.

Na bazie zapisów art. 7 ust 3. ustawy o rewitalizacji, Rada Miasta Kolno określiła zasady wyznaczania składu oraz zasady działania Komitetu Rewitalizacji (uchwała nr XLIV/325/24 z dnia 16 lutego 2024 r.). Podjęcie uchwały zostało poprzedzone stosownymi konsultacjami społecznymi.

Analiza zasad wyznaczania składu oraz zasad działania Komitetu Rewitalizacji nie wskazuje na konieczność wprowadzania zmian w w/w uchwale.

Do dnia rozpoczęcia konsultacji i opiniowania niniejszego dokumentu nie powołano Komitetu Rewitalizacji.

## **14. Specjalna Strefa Rewitalizacji**

---

W Gminnym Programie Rewitalizacji Miasta Kolno nie przewiduje się ustanowienia Specjalnej Strefy Rewitalizacji.

## **15. Sposób realizacji programu w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego**

---

Miasto Kolno aktualnie nie posiada planu ogólnego gminy, nie określono zatem zakresu niezbędnych zmian w tym dokumencie.

Zaplanowane w GPR cele, kierunki działań, ani przedsięwzięcia nie wymagają uchwalenia nowych lub zmian istniejących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

Nie przewiduje się konieczności uchwalenia miejscowego planu rewitalizacji, o którym mowa w art. 37f ust. 1 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.

## **16. Załącznik. Podstawowe kierunki zmian funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji**

---

Przedsięwzięcia rewitalizacyjne ujęte w GPR są zgodne z celami strategicznymi i zadaniami polityki przestrzennej miasta. Są zgodne z głównymi zasadami oraz wpisują się w kierunki rozwoju przestrzennego określone w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta (SUiKZP). Realizacja GPR nie wymaga zmiany SUiKZP ani miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

W załączniku do GPR zaznaczono miejsca realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych o charakterze inwestycyjnym, które posiadają konkretną lokalizację. Związane są one z poprawą jakości budynków i przestrzeni i przełożą się na poprawę jakości życia mieszkańców rewitalizowanego obszaru.



## 17. Spis rysunków i tabel

### 17.1. Spis rysunków

Rysunek 1. Mapa pogładowa z podziałem na jednostki delimitacyjne .....	12
Rysunek 2. Położenie Kolna na tle regionu .....	24
Rysunek 3. Położenie Kolna na tle powiatu .....	25
Rysunek 4. Obszar rewitalizacji miasta Kolno.....	30
Rysunek 5. Struktura wieku mieszkańców obszaru rewitalizacji [%].....	31
Rysunek 6. Saldo migracji obszaru rewitalizacji [os.] .....	32
Rysunek 7. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji – migracje [% badanych mieszkańców].....	32
Rysunek 8. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - bezrobocie i rynek pracy [% badanych mieszkańców] .....	34
Rysunek 9. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - ubóstwo [% badanych mieszkańców] .....	35
Rysunek 10. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - przestępczość [% badanych mieszkańców].....	38
Rysunek 11. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - seniorzy i samotność [% badanych mieszkańców] .....	39
Rysunek 12. Liczba uczniów szkół podstawowych w Kolnie [os.] .....	41
Rysunek 13. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - uczestnictwo w życiu publicznym i kulturalnym [% badanych mieszkańców] .....	45
Rysunek 14. Problemy społeczne obszaru rewitalizacji - problemy rodziny [% badanych mieszkańców] .....	48
Rysunek 15. Problemy gospodarcze obszaru rewitalizacji [% badanych mieszkańców] .....	50
Rysunek 16. Średni dobowy ruch roczny pojazdów silnikowych na drogach krajowych i wojewódzkich.....	55
Rysunek 17. Drogi krajowe i wojewódzkie oraz tereny przemysłowe na terenie miasta Kolno .....	56
Rysunek 18. Środowiskowe problemy obszaru rewitalizacji [% badanych mieszkańców] .....	57
Rysunek 19. Koncentracja wypadków komunikacyjnych na obszarze rewitalizacji .....	59
Rysunek 20. Skomunikowanie obszaru rewitalizacji.....	61
Rysunek 21. Koncentracja negatywnych zjawisk na obszarze rewitalizacji i w bliskim otoczeniu.....	62
Rysunek 22. Funkcjonalno-przestrzenne problemy obszaru rewitalizacji [% badanych mieszkańców].....	63
Rysunek 23. Tereny zielone na obszarze rewitalizacji (obszar 7).....	66
Rysunek 24. Lokalizacja urzędów i instytucji publicznych na obszarze rewitalizacji i w bliskim otoczeniu .....	71
Rysunek 25. Problemy w dostępie i jakości usług społecznych w percepcji mieszkańców [% badanych mieszkańców].....	72
Rysunek 26. Lokalizacja zabytków i historycznego układu urbanistycznego na obszarze rewitalizacji.....	74
Rysunek 27. Problemy techniczne w percepcji mieszkańców [% badanych mieszkańców] .....	80

## **17.2. Spis tabel**

Tabela 1. Jednostki delimitacyjne miasta Kolno.....	10
Tabela 2. Zastosowane wskaźniki.....	13
Tabela 3. Wyniki analizy wskaźnikowej jednostek delimitacyjnych w sferze społecznej („1” – zjawisko negatywne występuje).....	17
Tabela 4. Wyniki analizy wskaźnikowej jednostek delimitacyjnych w sferze gospodarczej („TAK” – zjawisko negatywne występuje).....	18
Tabela 5. Wyniki analizy wskaźnikowej jednostek delimitacyjnych w sferze środowiskowej („TAK” – zjawisko negatywne występuje).....	18
Tabela 6. Wyniki analizy wskaźnikowej jednostek delimitacyjnych w sferze przestrzenno-funkcjonalnej („TAK” – zjawisko negatywne występuje).....	19
Tabela 7. Wyniki analizy wskaźnikowej jednostek delimitacyjnych w sferze technicznej („TAK” – zjawisko negatywne występuje).....	19
Tabela 8. Wyniki analizy wskaźnikowej we wszystkich analizowanych sferach.....	20
Tabela 9. Dane obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.....	21
Tabela 10. Podstawowe informacje o mieście.....	25
Tabela 11. Wybrane wskaźniki społeczne, gospodarcze, środowiskowe, techniczne i przestrzenne na tle miast podobnych, województwa i kraju.....	27
Tabela 12. Obszar rewitalizacji - ulice.....	30
Tabela 13. Bezrobocie.....	33
Tabela 14. Ubóstwo.....	35
Tabela 15. Przestępczość.....	37
Tabela 16. Gęstość zamieszkania osób 60+.....	39
Tabela 17. Poziom niepełnosprawności.....	40
Tabela 18. Poziom edukacji.....	42
Tabela 19. Poziom czytelnictwa.....	43
Tabela 20. Frekwencja wyborcza.....	44
Tabela 21. Uczestnictwo w zajęciach.....	44
Tabela 22. Wskaźnik problemów rodziny.....	47
Tabela 23. Stopień przedsiębiorczości.....	49
Tabela 24. Wskaźnik słabej kondycji przedsiębiorstw.....	50
Tabela 25. Wskaźnik rozmieszczenia azbestu.....	53
Tabela 26. Zagrożenie hałasem.....	54
Tabela 27. Wskaźnik liczby wypadków.....	58
Tabela 28. Wskaźnik liczby negatywnych zjawisk w przestrzeni miejskiej.....	62
Tabela 29. Wskaźnik powierzchni terenów zielonych w przestrzeni miejskiej.....	66
Tabela 30. Liczba obiektów zabytkowych ujętych w rejestrze zabytków nieruchomości województwa podlaskiego i w wojewódzkiej ewidencji zabytków.....	73
Tabela 31. Wskaźnik poziomu stanu technicznego budynków użyteczności publicznej pod kątem dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.....	77
Tabela 32. Synteza diagnozy: problemy, potrzeby, potencjały, powiązania.....	85
Tabela 33. Mechanizmy integrowania wizji, przedsięwzięć, celów rewitalizacji, kierunków działań.....	94
Tabela 34. Charakterystyka pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych.....	128
Tabela 35. Komplementarność międzyokresowa – przykładowe projekty.....	132
Tabela 36. Wzajemne powiązanie projektów.....	135
Tabela 37. Realizacja przez GPR Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych..	137

Tabela 38. Realizacja przez GPR Strategii Rozwoju Miasta Kolno.....	138
Tabela 39. Powiązania przedsięwzięć GPR z zasadami kształtowania polityki przestrzennej wg SUIKZP .....	140
Tabela 40. Szacunkowe ramy finansowe .....	143
Tabela 41. Szczegółowe ramy finansowe [tys. zł] .....	144
Tabela 42. Szacunkowe koszty zarządzania GPR w okresie 2024-2032.....	150
Tabela 43. Harmonogram ogólny .....	151
Tabela 44. Harmonogram realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych .....	151
Tabela 45. Tabela wskaźników GPR .....	162

### 17.3. Spis fotografii

Fot. 1. Stadion miejski przy ul. Wojska Polskiego – przykład potencjału .....	45
Fot. 2. Mural z postacią historyczną. Potencjał promocyjny miasta.....	46
Fot. 3. Północno-zachodnia pierzeja dawnego rynku – plac Wolności .....	51
Fot. 4. Pierzeja dawnego rynku – lokale handlowo-usługowe w parterze kamienic.....	51
Fot. 5. Rondo przy ul. Wojska Polskiego .....	60
Fot. 6. Ruch samochodowy na skrzyżowaniu drogi krajowej i wojewódzkiej .....	60
Fot. 7. Teren między cmentarzem a Szkołą Podstawową nr 2.....	64
Fot. 8. Teren za Urzędem Miasta.....	64
Fot. 9. Nierówna nawierzchnia żwirowa za budynkiem Urzędu Miasta.....	65
Fot. 10. Park przy Placu Wolności.....	67
Fot. 11. Osiedle przy ul. M. Konopnickiej – tereny zieleni osiedlowej.....	67
Fot. 12. Teren do zagospodarowania przy kościele pw. Św. Anny .....	68
Fot. 13. Osiedle budynków wielorodzinnych przy ul. M. Konopnickiej – tereny zieleni między blokami.....	68
Fot. 14. Teren do zagospodarowania przy szpitalu. W głębi widoczny szpital i kościół..	69
Fot. 15. Kościół pw. Św. Anny .....	75
Fot. 16. Brama cmentarza rzymskokatolickiego .....	75
Fot. 17. Dawna bożnica żydowska, obecnie hotel .....	76
Fot. 18. Dawny budynek straży pożarnej .....	76
Fot. 19. Pierzeja ulicy Kościelnej. Zabudowa historycznego układu urbanistycznego. ..	77
Fot. 20. Budynek Urzędu Miasta Kolno .....	78
Fot. 21. Szkoła Podstawowa nr 1 .....	79







# PODSTAWOWE KIERUNKI ZMIAN FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNICH OBSZARU REWITALIZACJI MIASTA KOLNO

Załącznik do Gminnego Programu Rewitalizacji  
Miasta Kolno na lata 2024-2032

Skala 1:5 000

## Legenda

-  budynki
-  działki ewidencyjne
-  obszar rewitalizacji
-  lokalizacja podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych

- P1. Zagospodarowanie terenu przy SP1
- P2. Zagospodarowanie terenu przy kościele św. Anny
- P3. Zagospodarowanie terenu przy szpitalu
- P4. Plac za urzędem miasta
- P5. Dostępność budynków publicznych
- P10. Integracja - rehabilitacja
- P14. Integracja i tożsamość

